

# Over de duurzaamheidsrapportage van ForFarmers in 2023

ForFarmers streeft ernaar een evenwichtig, betrouwbaar en duidelijk beeld te presenteren van haar aanpak en prestaties op het gebied van duurzaamheid. Dit document bevat concrete informatie over de management- en rapportagemethodes die gebruikt zijn bij het opstellen van de duurzaamheidsgegevens, -resultaten en -thema's die in de duurzaamheidsrapportage zijn opgenomen. ForFarmers heeft zich bij verwijzingen naar ESG-rapportage laten leiden door het rapport van het World Economic Forum *Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation* van september 2020.

## Inhoud en reikwijdte van de duurzaamheidsrapportage

In lijn met het voorgaande jaar rapporteert ForFarmers over het jaar 2023 de resultaten en duurzaamheidsdoelstellingen die volgen uit onze duurzaamheidsagenda. Deze zijn opgenomen in het hoofdstuk over duurzaamheid en zijn deels op basis van de materiële onderwerpen die uit de dubbele materialiteitsanalyse zijn gekomen. Deze materialiteitsanalyse op basis van dubbele materialiteit heeft in 2023 plaatsgevonden in voorbereiding op de aankomende Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) wetgeving. Niet alle materiële duurzaamheidsonderwerpen die uit deze analyse zijn gekomen zijn opgenomen in de duurzaamheidsrapportage. Over het jaar 2024 rapporteren wij, in overeenstemming met de invoering van de CSRD, over alle materiële onderwerpen die zijn opgenomen in onze materialiteitsmatrix.

De duurzaamheidsinformatie in het jaarverslag omvat de duurzaamheidsprestaties van alle operationele segmenten, businessunits en stafafdelingen van ForFarmers. De rapportage strekt zich uit tot alle entiteiten waarover ForFarmers, direct of indirect, zeggenschap heeft. Voor een aantal duurzaamheids-KPI's geldt een beperktere reikwijdte, zoals weergegeven in de tabel op pagina 256.

Ondernemingen of bedrijfsactiviteiten die zijn overgenomen tijdens de lopende of vorige rapportageperiode vallen buiten de reikwijdte van deze rapportage. Reden hiervoor is dat recent overgenomen ondernemingen of bedrijfsactiviteiten eerst geïntegreerd moeten worden in de ForFarmers-organisatie en vertrouwd moeten raken met de manier van werken van ForFarmers voordat de betrouwbaarheid van de door hen gerapporteerde cijfers kan worden gewaarborgd. Ondernemingen of bedrijfsactiviteiten die zijn gedesinvesteerd worden tot aan moment van verkoop meegenomen in de rapportage.

## Dubbele materialiteitsanalyse

In voorbereiding op de rapporteringsvereisten van de CSRD hebben we in 2023 onze materiële onderwerpen herijkt op basis van het dubbele materialiteits-concept. De materiële onderwerpen geven inzicht in de impact van ForFarmers op maatschappelijke kwesties (impact-materialiteit) en in hoe maatschappelijke kwesties de ontwikkeling, prestaties en positie van ForFarmers beïnvloeden (financiële materialiteit). Een duurzaamheids-onderwerp is materieel als het voldoet aan de criteria van de impactmaterialiteit en/of de financiële materialiteit. Om tot de dubbele materialiteitsmatrix met relevante impacts en prioritering te komen, hebben wij de belangrijkste stakeholdersgroepen of experts die stakeholdersgroepen vertegenwoordigen (hierna: stakeholders) betrokken bij de verschillende fases van onze materialiteitsanalyse. De belangrijkste stakeholders zijn: aandeelhouders, klanten, medewerkers, leveranciers, verwerkers en retailers en NGO's. Het uitgangspunt van de herijking van de materialiteitsmatrix waren de materialiteitsmatrix 2022 en de Europese Sustainability Reporting Standards (ESRS). De lijst met potentieel materiële duurzaamheidsonderwerpen ('long-list') is verfijnd op basis van sector-publicaties, peer review, sociaal en maatschappelijke onderwerpen en interviews met ForFarmers' seniorenmanagement. Op basis van interviews met stakeholders zijn we gekomen tot een short-list van potentiële duurzaamheidsonderwerpen, gericht op onze activiteiten, de activiteiten van onze zakelijke relaties en andere factoren.

Voor ieder potentieel materieel duurzaamheidsonderwerp is bepaald wat mogelijke positieve en negatieve impacts zijn op mens en omgeving en welke maatschappelijke ontwikkelingen een mogelijke kans of risico vormen voor ForFarmers. Vervolgens hebben we aan onze belangrijkste interne en externe stakeholders gevraagd om de uitkomsten te valideren en te prioriteren. De uitkomst is weergegeven in de materialiteitsmatrix zoals opgenomen in het hoofdstuk Onze dialoog met stakeholders.

## Criteria voor duurzaamheidsrapportage

Beleid zorgt ervoor dat geconsolideerde gegevens op uniforme wijze worden vastgelegd met referentie naar de Global Sustainability Standards Board afgegeven Global Reporting Initiative-standaarden (hierna: GRI). Informatie over het naleven van de GRI-standaarden (de GRI content index) is te vinden in het gedeelte over duurzaamheid op onze website.

ForFarmers heeft voor iedere duurzaamheids-KPI specifieke rapportagecriteria opgesteld, zoals weergegeven in onderstaande tabel:

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope
<b>100% verantwoorde inkoop van palmolie en sojameel in 2030</b> <b>Inkoop van verantwoord geproduceerde sojameel en palmolie</b>	<p>ForFarmers beschouwt sojameel als duurzaam wanneer het is gecertificeerd op basis van de FEFAC-richtlijnen voor de inkoop van soja, en de betreffende certificaten worden weergegeven op de aangepaste pagina van FEFAC op de ITC Standards Map <sup>1</sup>.</p> <p>ForFarmers beschouwt palmolie en derivaten als duurzaam wanneer RSPO-certificaten (Roundtable on Sustainable Palm Oil) zijn gekocht voor het equivalent van de hoeveelheid palmolie in de door ForFarmers gebruikte grondstoffen.</p>	Biologisch sojameel dat door ons wordt gebruikt (bijvoorbeeld door Reudink, ForFarmers UK organic) of verkocht (bijvoorbeeld als enkelvoudige grondstof) valt buiten de scope van de doelstelling voor duurzaam sojameel omdat certificaatregelingen alleen van toepassing zijn op conventionele soja. Het is dan ook niet logisch om conventionele certificaten te kopen voor de biologische soja die we gebruiken/verkopen.
<b>Sedex-leverancierscode ondertekend door 85% van de leveranciers</b>	Het aantal leveranciers dat lid is van Sedex, uitgedrukt als percentage van het totaal aan inkoopkosten in de verslagperiode. Omvat leveranciers van grondstoffen, DML-producten en indirecte inkoop.	Geen specifieke uitzonderingen
<b>Leidende positie in het terugdringen van CO<sub>2</sub>-uitstoot van voeringrediënten (scope 3 – upstream)</b>	ForFarmers gebruikt FeedPrint om de CO <sub>2</sub> -uitstoot van de belangrijkste voeringrediënten te berekenen. Ons formulatieteam gebruikt deze gegevens inmiddels ook om de emissies stroomopwaarts in de keten (scope 3) te berekenen op basis van de ingrediënten die aan de voerfabriek worden geleverd. Waar ForFarmers ingrediënten gebruikt die nog niet in FeedPrint staan (veelal micro-ingrediënten), worden alternatieve informatiebronnen van bijvoorbeeld Nevedi gebruikt totdat 100% van de formule is opgenomen.	Geen specifieke uitzonderingen
<b>Leidende positie in percentage voeringrediënten dat niet geschikt is voor menselijke consumptie</b>	ForFarmers hanteert de definitie en classificatie van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO) om te bepalen of ingrediënten wel of niet geschikt zijn voor menselijke consumptie. Alle voer- en DML-ingrediënten worden gecategoriseerd en vertaald naar een droge stof-basis van 88%. Het percentage voeringrediënten dat niet geschikt is voor menselijke consumptie wordt berekend door het volume aan ingrediënten dat geassocieerd wordt als reststromen, gras en bladeren, oliezaadkoeken en overige niet-eetbare ingrediënten te delen door het totaal in de verslagperiode.	Polen momenteel nog uitgesloten
<b>Grootste fabriek CO<sub>2</sub>-neutraal als proof of concept</b>	ForFarmers rapporteert over de scope 1 en 2 broeikasgasemissies die samenhangen met de productie in de Lochem 12-fabriek. De energie die door de biomassacentrale en de zonnepanelen is opgewekt, wordt omgerekend naar CO <sub>2</sub> en bij het totaal opgeteld.	De uitstoot van transport en kantoren wordt niet meegenomen in de berekening
<b>50% hernieuwbare energie</b>	De huidige rapportage omvat het primaire energieverbruik van de biomassacentrale in Lochem, de zonnepanelen in Lochem en op een aantal locaties in het VK, het aandeel biodiesel in de diesel die gebruikt wordt in de logistiek en het aandeel hernieuwbare energie in de totale elektriciteit die per land is ingekocht. De energie uit deze bronnen (omgerekend naar kWh) wordt uitgedrukt als percentage van het totale primaire energieverbruik (in kWh).	ForFarmers rapporteert alleen over de scope 1- en scope 2-emissies van de eigen mengvoerfabrieken voor zakgoed en bulk. De uitstoot van faciliteiten voor opslag en mengen van voer, het behandelen en drogen van ruwe grondstoffen en de fabriek voor huisdiervoer in het Duitse Calveslage vallen buiten de scope.
<b>10% energie-/brandstofreductie per ton ten opzichte van 2020</b>	We rapporteren over het primaire energieverbruik per type brandstof (uitgedrukt in kWh of liters). Het primaire energieverbruik wordt gedeeld door het productievolume c.q. het logistieke volume (in het geval van diesel).	ForFarmers rapporteert alleen over de scope 1- en scope 2-emissies van de eigen mengvoerfabrieken voor zakgoed en bulk. De uitstoot van faciliteiten voor opslag en mengen van voer, het behandelen en drogen van ruwe grondstoffen en de fabriek voor huisdiervoer in het Duitse Calveslage vallen buiten de scope.

<sup>1</sup> ForFarmers gebruikt in de productie ook andere derivaten van de sojaboon (bijv. sojaolie) maar koopt hiervoor geen extra certificaten omdat ze al onder de certificaten vallen die voor sojameel zijn gekocht

Duurzaamheids-KPI	Gehanteerde definitie	Bijzonderheden betreffende de scope
<b>Broeikasgasemissies</b>	<p>De uitstoot van gasen die bijdragen aan het broeikaseffect door infrarode straling te absorberen. Broeikasgasemissies worden ingedeeld naar scope:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scope 1 (directe emissies): uitstoot van broeikasgassen van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door ForFarmers (productie en logistiek). Diese emissies zijn op basis van Tank-to-Wheel;</li> <li>• Scope 2 (indirecte emissies): uitstoot van broeikasgassen ontstaan door het opwekken van de door ForFarmers ingekochte en verbruikte stroom. ForFarmers hanteert sinds 2019 de op de markt gebaseerde methode voor het rapporteren over scope 2-emissies.</li> </ul> <p>De totale broeikasgasuitstoot per ton zoals weergegeven in de overzichtstabellen wordt berekend op basis van het geproduceerde volume per energiesoort (niet het totale volume).</p>	<p>ForFarmers rapporteert alleen over de scope 1- en scope 2-emissies van de eigen mengvoerfabrieken voor zakgoed en bulk. De uitstoot van faciliteiten voor opslag en mengen van voer, het behandelen en drogen van ruwe grondstoffen en de fabriek voor huisdiervoer in het Duitse Calveslage vallen buiten de scope.</p>
<b>Leidende positie in fosfaat- en stikstofefficiëntie</b>	<p>De berekende waarde voor fosfaat- en stikstofefficiëntie geeft aan hoeveel van het via het voer opgenomen fosfaat en stikstof wordt afgezet in dieren en dierlijke producten. Met andere woorden: de waarde voor fosfaat- en stikstofefficiëntie zegt iets over de fosfaat- en stikstofbenutting op het boeren erf.</p>	<p>De scope van de berekeningen voor zowel fosfaat- als stikstof-efficiëntie is beperkt tot melkkoeien, varkens en pluimvee in Nederland. De resultaten lopen altijd een jaar achter vanwege de beschikbaarheid van de data. Aangezien (betrouwbare) gegevens die nodig zijn om de fosfaatefficiëntie te berekenen alleen beschikbaar zijn met betrekking tot Nederlandse boeren, is de scope beperkt tot Nederland.</p>
<b>&lt;0,5 ongevallen met verzuim per 100 fte's en daling met 50% van het aantal ongevallen met verzuim ten opzichte van 2019</b>	<p>Een Lost Time Incident (LTI) oftewel ongeval met verzuim wordt gedefinieerd als een onvoorziene gebeurtenis met persoonlijk letsel tot gevolg, waarbij de getroffen persoon niet in staat is om op zijn/haar eerstvolgende ingeroosterde werkdag te werken. Hieronder vallen ook medewerkers, loonwerkers en bezoekers die betrokken zijn bij een ongeluk op een van onze locaties of bij een klant, tijdens een door de onderneming georganiseerd evenement of bij het besturen van een van onze eigen wagens of een wagen van een van onze aannemers. Regulier woon-werkverkeer is hiervan uitgezonderd.</p> <p>De LTI-ratio per kwartaal wordt berekend aan de hand van de volgende formule: (200.000 uur x aantal LTI's) per kwartaal / totaal aantal gewerkte uren (= contracturen + overuren) per kwartaal. Dit is in lijn met de formule die gehanteerd wordt in de GRI, de internationale standaard op het gebied van duurzaamheidsverslaglegging.</p>	<p>Geen specifieke uitzonderingen</p>
<b>Vermindering van het aantal voer veiligheidsincidenten met 50% ten opzichte van 2017</b>	<p>Een incident wordt beschouwd als een voer veiligheidsincident als het een risico kan vormen voor de gezondheid van mens en/of dier. Het totale aantal voer veiligheidsincidenten waarbij de regels en vrijwillige codes betreffende de veiligheids- en gezondheidsgevolgen van producten en diensten niet werden nageleefd, resulterend in een boete of sanctie; resulterend in een waarschuwing of zoals vastgesteld door middel van externe controles (kleine incidenten uitgezonderd).</p>	<p>Geen specifieke uitzonderingen</p>

ForFarmers heeft verschillende milieucertificeringen. In Duitsland is ForFarmers ISO 50001-gecertificeerd en in het VK is er zowel een ISO 50001- als een 14001-certificering. ISO 50001 helpt ForFarmers om efficiënter met energie om te gaan door het opzetten van een energiemanagementsysteem terwijl de ISO 14001-certificering ForFarmers helpt om haar duurzaamheidsprestaties te verbeteren door het opzetten van een milieumanagementsysteem.

ForFarmers gebruikt openbaar beschikbare omrekeningsfactoren voor het omzetten van het energieverbruik (in kWh of liters) naar CO<sub>2</sub>. De gebruikte factoren zijn in de tabel hiernaast weergegeven.

## Governance met betrekking tot duurzaamheid



ForFarmers heeft twee bestuursorganen voor haar duurzaamheidsactiviteiten: de Adviesraad Duurzaamheid en de Taskforce Going Circular.

De Adviesraad Duurzaamheid komt twee keer per jaar bijeen en wordt voorgezeten door de CEO van ForFarmers. De functie van de Adviesraad Duurzaamheid is het geven van advies over de duurzaamheidsstrategie van ForFarmers en over belangrijke trends en uitdagingen waar rekening mee gehouden moet worden.

De Adviesraad Duurzaamheid bestaat uit de CEO, voorzitter, twee leden van het executive team van ForFarmers en een aantal externe leden die allemaal belangrijke spelers zijn in de toeleveringsketen van ForFarmers, in de academische wereld of bij NGO's.

## Coëfficiënten ten opzichte van de uitstoot van broeikasgassen (in kg CO<sub>2</sub>)

Productie	Land	Van	Naar	2023	2022
Gas	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,183	0,182
Gas	Duitsland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182	0,182
Gas	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182	0,182
Stookolie (gasvervanger)	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	n/a	n/a
Gas	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,182	0,182
Gas	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,183	0,183
Elektriciteit	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,128	0,034
Elektriciteit	Duitsland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,308	0,252
Elektriciteit	België	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,144	0,149
Elektriciteit	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,412	0,634
Elektriciteit	VK	AIC	Kg CO <sub>2</sub>	0,363	0,193
Woodchips	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,000	0
Solar	Nederland	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,000	0
Solar	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,000	
Gasolie	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,254	0,257
Kerosine	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,246	0,248
Stookolie	VK	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	n/a	n/a
Gasolie	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,240	0,278
Kolen	Polen	KWh	Kg CO <sub>2</sub>	0,306	0,306
Diesel	Alle landen	Liter	Kg CO <sub>2</sub>	2,557	2,558

	Adviesraad Duurzaamheid	Taskforce Going Circular																	
Doel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inzichtelijk maken van de duurzaamheidsresultaten van ForFarmers</li> <li>Input geven vanuit belangrijke externe stakeholders</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Werkgroep die de voortgang toets t.o.v. implementatieplan</li> <li>Signaleert hiaten en initieert waar nodig aanvullende acties</li> </ul>																	
Samenstelling	 <b>Voorzitter</b> Pieter Wolleswinkel, CEO	 <b>Voorzitter</b> Rob Kiers, COO																	
	<table border="0"> <tr> <td><b>Corporate affairs &amp; legal director</b></td> <td>Ilse Niehof-Duivelshof</td> </tr> <tr> <td><b>ESG Director</b></td> <td>Henry Verwaijen</td> </tr> </table>	<b>Corporate affairs &amp; legal director</b>	Ilse Niehof-Duivelshof	<b>ESG Director</b>	Henry Verwaijen	<table border="0"> <tr> <td><b>Corporate affairs &amp; legal director</b></td> <td>Ilse Niehof-Duivelshof</td> </tr> <tr> <td><b>CoE &amp; procurement Director</b></td> <td>Falko Weinberg</td> </tr> <tr> <td><b>ESG Director</b></td> <td>Henry Verwaijen</td> </tr> <tr> <td><b>ESG UK Manager</b></td> <td>Beth Ausermuhle</td> </tr> <tr> <td><b>Formulations, Quality and Laboratory Director</b></td> <td>Wilco Engberts</td> </tr> <tr> <td><b>Internal Audit &amp; CSRD</b></td> <td>Jan Louissen</td> </tr> <tr> <td><b>CSRD specialist</b></td> <td>Andy Gillard</td> </tr> </table>	<b>Corporate affairs &amp; legal director</b>	Ilse Niehof-Duivelshof	<b>CoE &amp; procurement Director</b>	Falko Weinberg	<b>ESG Director</b>	Henry Verwaijen	<b>ESG UK Manager</b>	Beth Ausermuhle	<b>Formulations, Quality and Laboratory Director</b>	Wilco Engberts	<b>Internal Audit &amp; CSRD</b>	Jan Louissen	<b>CSRD specialist</b>
<b>Corporate affairs &amp; legal director</b>	Ilse Niehof-Duivelshof																		
<b>ESG Director</b>	Henry Verwaijen																		
<b>Corporate affairs &amp; legal director</b>	Ilse Niehof-Duivelshof																		
<b>CoE &amp; procurement Director</b>	Falko Weinberg																		
<b>ESG Director</b>	Henry Verwaijen																		
<b>ESG UK Manager</b>	Beth Ausermuhle																		
<b>Formulations, Quality and Laboratory Director</b>	Wilco Engberts																		
<b>Internal Audit &amp; CSRD</b>	Jan Louissen																		
<b>CSRD specialist</b>	Andy Gillard																		
	<table border="0"> <tr> <td><b>directeur Food &amp; Agri van Rabobank NL en melkveehouder bijzonder hoogleraar aan de WUR en lid van de Raad voor Dieren-aangelegenheden</b></td> <td>Alex Datema</td> </tr> <tr> <td><b>directeur Sustainable Farming bij FrieslandCampina</b></td> <td>Prof. Dr. Ir. Leo den Hartog</td> </tr> <tr> <td><b>directeur bij het Centraal Bureau Levensmiddelenhandel</b></td> <td>Dr. Sanne Griffioen-Roose</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Marc Jansen</td> </tr> </table>	<b>directeur Food &amp; Agri van Rabobank NL en melkveehouder bijzonder hoogleraar aan de WUR en lid van de Raad voor Dieren-aangelegenheden</b>	Alex Datema	<b>directeur Sustainable Farming bij FrieslandCampina</b>	Prof. Dr. Ir. Leo den Hartog	<b>directeur bij het Centraal Bureau Levensmiddelenhandel</b>	Dr. Sanne Griffioen-Roose		Marc Jansen										
<b>directeur Food &amp; Agri van Rabobank NL en melkveehouder bijzonder hoogleraar aan de WUR en lid van de Raad voor Dieren-aangelegenheden</b>	Alex Datema																		
<b>directeur Sustainable Farming bij FrieslandCampina</b>	Prof. Dr. Ir. Leo den Hartog																		
<b>directeur bij het Centraal Bureau Levensmiddelenhandel</b>	Dr. Sanne Griffioen-Roose																		
	Marc Jansen																		

De Taskforce Going Circular, bestaande uit één lid van de Raad van Bestuur, twee leden van het executive team en vijf senior managers, is verantwoordelijk voor het implementeren van de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers. Iedere business owner is verantwoordelijk voor een specifiek aandachtspunt op het gebied van duurzaamheid. De Taskforce coördineert verbeteracties met betrekking tot de KPI's en geeft relevante informatie hierover door aan de Raad van Bestuur, het executive team en de Raad van Commissarissen. De Taskforce wordt voorgezeten door de Chief Operating Officer, die binnen het executive team ook verantwoordelijkheid draagt voor de duurzaamheidsaanpak van ForFarmers.

<sup>1</sup> Met uitzondering van de fosfaat- en stikstofefficiëntie. Deze gegevens worden op jaarbasis gerapporteerd en lopen een jaar achter vanwege de beschikbaarheid van deze gegevens

## Aanpak duurzaamheidsmanagement

Gegevens over duurzaamheid worden geïntegreerd in de interne rapportageprocessen van ForFarmers. Voor elk aandachtsgebied wordt een business owner aangewezen, die verantwoordelijk is voor het coördineren van de duurzaamheidsprestaties voor de betreffende pijler en voor het bepalen van toekomstige acties en initiatieven. De verzamelde gegevens worden door de business owner geëvalueerd. De duurzaamheidsgegevens worden elk kwartaal<sup>1</sup> geconsolideerd en door Finance en Interne Audit beoordeeld. Er worden diverse interne controles uitgevoerd (waaronder sanity checks en kwalitatieve analyses) om ervoor te zorgen dat de gegevens die voor het berekenen van de KPI-prestaties worden gebruikt correct en volledig zijn. De duurzaamheidsprestaties worden vervolgens binnen de Taskforce Going Circular en

de managementteams in de landen besproken om de huidige status en vervolgstappen te bepalen. Daarna wordt de informatie ter beoordeling voorgelegd aan de Raad van Bestuur, het executive team en de Raad van Commissarissen.

## Stakeholderdialogoog

ForFarmers onderkent dat het belangrijk is om de standpunten van haar stakeholders te begrijpen. Zij dagen ons uit, delen hun zorgen en verwachtingen, stellen vraagstukken aan de orde, geven feedback en werken met ons samen. ForFarmers onderscheidt twee groepen stakeholders: level A-stakeholders zijn stakeholders die direct betrokken zijn bij de toeleveringsketen van ForFarmers (medewerkers, leveranciers, klanten, verwerkers en retailers). Level B omvat alle andere stakeholdergroepen (aandeelhouders, leden, NGO's, toezichhouders, overheden, media, beleggers en banken).

Dialogoog met deze stakeholders is van cruciaal belang voor ForFarmers en vindt regelmatig plaats op zowel formele als informele basis. Wij communiceren met de stakeholders via verschillende kanalen en op diverse niveaus. De tabel op de volgende bladzijde laat zien hoe ForFarmers het gesprek aangaat met de diverse stakeholdergroepen, welke onderwerpen hierbij met hen gedeeld en besproken zijn, en hoe ForFarmers vervolgens heeft gereageerd op de onderwerpen die aan de orde zijn gesteld. Dit is bovenop de aparte, formeel georganiseerde stakeholderdialogoog voor het actualiseren van de materialiteitsmatrix.

Stakeholders Niveau A	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
<b>Medewerkers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Intranet medewerkers</li> <li>Halfjaarlijks magazine</li> <li>Regelmatige teamvergaderingen</li> <li>Tweejaarlijks medewerkersenquête</li> <li>Ondernemingsraden</li> <li>Halfjaarlijkse managementcongressen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Best-in-class werkgever</li> <li>Veilige werkomgeving</li> <li>Billijke vergoeding</li> <li>Flexibele werkafspraken</li> <li>Openheid en transparante communicatie</li> <li>Ondersteuning bij sociale projecten</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>4. Mens en maatschappij</b></p> <p>Ontwikkelen van Talent For the Future of Farming</p>
<b>Leveranciers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Gedragscode</li> <li>Regelmatige audits</li> <li>Technische vergaderingen en bezoeken</li> <li>Contracts en specificaties indien van toepassing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partnerschappen</li> <li>Billijke prijzen</li> <li>Alle verplichtingen nakomen</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Dierveiligheid</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Klanten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Website en social media</li> <li>3-4 magazines per jaar</li> <li>Maandelijkse digitale nieuwsbrieven</li> <li>Klankbordgroepen 4x per jaar</li> <li>Advertenties en promoties indien relevant</li> <li>Regelmatig bijeenkomsten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Billijke prijzen</li> <li>Tijdige, volledige levering</li> <li>Productkwaliteit</li> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Voerefficiëntie en voerveiligheid</li> <li>Ondersteunen van initiatieven vanuit de sector</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen (incl. fosfaat / stikstof)</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Verwerkende industrie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Regelmatige technische vergaderingen en projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Voerveiligheid</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>
<b>Retailers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dagelijks contact</li> <li>Regelmatige technische vergaderingen en projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Technisch advies en ondersteuning</li> <li>Innovatie</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Traceerbaarheid</li> <li>Voerveiligheid</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> <li>Verantwoord inkopen</li> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda: Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <p><b>1. Grondstoffen voor voer</b>  <b>2. Voerproductie</b>  <b>3. Voeroplossingen</b>  <b>4. Mens en maatschappij</b></p>

Stakeholders Niveau B	Hoe we het gesprek aangaan met onze stakeholders	Verwachtingen stakeholders en besproken onderwerpen	Verwachtingen stakeholders / gerelateerde onderwerpen in jaarverslag
<b>Aandeelhouders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders</li> <li>Publicatie en presentatie van jaarlijkse en halfjaarlijkse resultaten</li> <li>Kwartaal trading updates</li> <li>Roadshows</li> <li>Jaarverslag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendement</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Sterke cultuur en waarden</li> <li>Dividend prestaties</li> <li>Heldere strategie</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> <li>Verlaglegging en publicatie</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming            Ontwikkelen van talent For The Future of Farming            Governance and Compliance Jaarrekening            Appendix: Sustainability Reporting</p>
<b>Leden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmatige vergaderingen en bijeenkomsten</li> <li>Nieuwsbrief / ledenmagazine 3-4 per jaar</li> <li>Continu via website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sterke cultuur en waarden</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Lange termijn managementfocus</li> <li>Efficiënt gebruik van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Antimicrobiële resistentie</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grondstoffen voor voer</li> <li>2. Voerproductie</li> <li>3. Voeroplossingen</li> <li>4. Mens en maatschappij</li> </ol> <p>Ontwikkelen van talent For The Future of Farming</p>
<b>NGO's</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deelname aan congressen indien relevant</li> <li>Ad hoc bijeenkomsten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duurzame praktijken</li> <li>Openheid en transparantie</li> <li>Verantwoord inkopen van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Milieu-impact van veeteelt</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grondstoffen voor voer</li> <li>2. Voerproductie</li> <li>3. Voeroplossingen</li> <li>4. Mens en maatschappij</li> </ol> <p>Ontwikkelen van talent For The Future of Farming</p>
<b>Regelgevingsinstanties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen</li> <li>Regelmatige locatiebezoeken en certificeringsaudits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Naleving van regels en normen</li> <li>Verantwoord inkopen van grondstoffen</li> <li>Diergezondheid en dierenwelzijn</li> <li>Milieu-impact van veeteelt</li> <li>Samenwerking tussen nationale bevoegde autoriteiten en bedrijfsprogramma's</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming en in het bijzonder de volgende duurzaamheidsonderwerpen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grondstoffen voor voer</li> <li>2. Voerproductie</li> <li>3. Voeroplossingen</li> <li>4. Mens en maatschappij</li> </ol> <p>Ontwikkelen van talent For The Future of Farming</p>
<b>Overheid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lidmaatschap van nationale en Europese handelsverenigingen</li> <li>Technische werkgroepen en commissies indien van toepassing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Naleving van regels en normen</li> <li>Bijdragen aan beleidsoverleg</li> <li>Ontwikkelen en implementeren van regels en normen</li> <li>Ontwikkelen van beleid</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming            Ontwikkelen van talent For the Future of Farming            Appendix Duurzaamheid</p>
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interviews indien relevant</li> <li>Persberichten indien relevant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparantie</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> <li>Specifieke projecten en initiatieven</li> </ul>	<p>Jaarverslag en website ForFarmers</p>
<b>Investerders en banken</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jaarverslag</li> <li>Roadshows</li> <li>Beleggerscongressen en -bijeenkomsten indien relevant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparante verslaglegging en publicatie</li> <li>Corporate governance</li> <li>Duurzaamheidsaanpak</li> </ul>	<p>Onze innovatie- en duurzaamheidsagenda:            Going Circular For the Future of Farming            Ontwikkelen van talent For the Future of Farming            Jaarrekening            Appendix Duurzaamheid</p>

Door deze structurele dialoog met alle stakeholder-groepen kan ForFarmers thema's signaleren die in opkomst zijn en die uit strategisch oogpunt van belang kunnen zijn voor de onderneming.

## Lidmaatschappen

Als belangrijke speler in de veehouderij en de voederindustrie werkt ForFarmers samen met vakorganisaties en in partnerschapsverband om verduurzaming van de sector te bevorderen. ForFarmers is lid van onder andere FEFAC (de Europese koepelorganisatie voor voerproducenten, waarvan de vorige voorzitter werkzaam is bij ForFarmers) en de nationale voederorganisaties van Nederland (Nevedi), Duitsland (Deutscher Verband Tiernahrung – DVT), België (Belgian Feed Association – BFA) en het Verenigd Koninkrijk (Agricultural Industries Confederation – AIC). Tasomix is geen lid van de Poolse voerorganisatie. Via haar lidmaatschap van deze organisaties draagt ForFarmers bij aan het vertegenwoordigen, bevorderen en verdedigen van de belangen van de Europese mengvoerindustrie bij de landelijke en Europese instellingen en internationale organisaties. Een volledig overzicht van al onze lidmaatschappen staat op onze website.

## EU-taxonomie

De EU-taxonomieverordening, aangenomen door de Europese Commissie in 2020 (verordening EU 2020/852), is een classificatiesysteem dat definieert welke economische activiteiten bijdragen aan specifieke milieudoelstellingen.

De tabellen over 2023 zoals opgenomen in artikel 2.2 (verordening EU 2021/2178) zijn hieronder opgenomen.

Omzet	2023						2022
	Code(s)	Omzet (EURm)	Aandeel van omzet (%)	Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>(1)</sup>	GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan') <sup>(1)</sup>	Minimum-garanties <sup>(1)</sup>	Aandeel van Taxonomie afgestemde of kwalificerende omzet (%)
<b>Economische activiteiten</b>							
<b>Taxonomie kwalificerende activiteiten</b>							
Ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)							
<b>Omzet van voor ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)</b>		-	0,0%	N/A	N/A	N/A	0,0%
Taxonomie kwalificerende maar niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)							
<b>Omzet van taxonomie kwalificerende maar voor niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)</b>		-	0,0%				0,0%
<b>Omzet van taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		-	<b>0,0%</b>				<b>0,0%</b>
<b>Omzet van niet voor de taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		2.975	100,0%				
<b>Totaal</b>		<b>2.975</b>	<b>100,0%</b>				

<sup>1</sup> Gebaseerd op de standaard tabel zoals opgenomen in de EU-taxonomieverordening (Artikel 8 van de gedelegeerde verordening, bijlage II) en zoals beschreven in de paragraaf: 'EU-taxonomie', is geen van de kwalificerende economische activiteiten volledig afgestemd op de EU-taxonomieverordening. Als resultaat hiervan wordt een beknopt overzicht gegeven van de criteria inzake substantiële bijdragen en de GEAD-criteria, waarbij de zes milieudoelstellingen zoals opgenomen in Bijlage II van de gedelegeerde verordening niet opgesplitst is weergegeven.

Kapitaaluitgaven	2023					2022	
	Code(s)	Kapitaal- investeringen (EURm)	Aandeel van kapitaal- investeringen (%)	Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>(1)</sup>	GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’) <sup>(1)</sup>	Minimum- garanties <sup>(1)</sup>	Aandeel van Taxonomie afgestemde of kwalificerende omzet (%)
<b>Taxonomie kwalificerende activiteiten</b>							
Ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)							
<b>Kapitaalinvesteringen van voor ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)</b>		–	0,0%	N/A	N/A	N/A	0,0%
Taxonomie kwalificerende maar niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)							
Productie van warmte/koude uit bio-energie	CCA 4.24	0,0	0,0%				0,0%
Vervoer met personenwagens	CCM 6.5	4,0	4,2%				2,6%
Goederenvervoer over de weg	CCM 6.6	15,3	16,0%				1,4%
Installatie, onderhoud en reparatie van energiezuinige installaties	CCM 7.3	0,6	0,6%				2,8%
Installatie, onderhoud en reparatie van elektrische oplaadpunten voor elektrische voertuigen	CCM 7.4	0,0	0,0%				0,0%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en toestellen voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	CCM 7.5	0,3	0,3%				0,1%
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën, ter plaatse	CCM 7.6	0,0	0,0%				0,1%
<b>Kapitaalinvesteringen van voor taxonomie kwalificerende maar voor niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)</b>		20,2	21,1%				7,0%
<b>Kapitaalinvesteringen van taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		<b>20,2</b>	<b>21,1%</b>				<b>7,0%</b>
<b>Kapitaalinvesteringen van niet voor de taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		75,7	78,9%				
<b>Totaal</b>		<b>96,0</b>	<b>100,0%</b>				

<sup>1</sup> Gebaseerd op de standaard tabel zoals opgenomen in de EU-taxonomieverordening (Artikel 8 van de gedelegeerde verordening, bijlage II) en zoals beschreven in de paragraaf: ‘EU-taxonomie’, is geen van de kwalificerende economische activiteiten volledig afgestemd op de EU-taxonomieverordening. Als resultaat hiervan wordt een beknopt overzicht gegeven van de criteria inzake substantiële bijdragen en de GEAD-criteria, waarbij de zes milieudoelstellingen zoals opgenomen in Bijlage II van de gedelegeerde verordening niet opgesplitst is weergegeven.

## Operationele uitgaven

	2023					2022	
							Aandeel van Taxonomie afgestemde of kwalificerende omzet (%)
Economische activiteiten	Code(s)	Operationele uitgaven (EURm)	Aandeel van operationele uitgaven(%)	Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>(1)</sup>	GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’) <sup>(1)</sup>	Minimum- garanties <sup>(1)</sup>	
<b>Taxonomie kwalificerende activiteiten</b>							
Ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)							
<b>Operationele uitgaven van voor ecologische duurzame activiteiten (op Taxonomie afgestemd)</b>		–	0,0%	N/A	N/A	N/A	0,0%
Taxonomie kwalificerende maar niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)							
Productie van warmte/koude uit bio-energie	CCA 4.24	0,2	0,5%				0,4%
Vervoer met personenwagens	CCM 6.5	1,5	4,1%				3,5%
Dichtbij marktonderzoek, ontwikkeling en innovatie	CCA 9.1	0,7	1,9%				0,4%
<b>Operationele uitgaven van voor taxonomie kwalificerende maar voor niet ecologische duurzame activiteiten (niet op Taxonomie afgestemd)</b>		2,5	6,4%				4,3%
<b>Operationele uitgaven van taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		<b>2,5</b>	<b>6,4%</b>				<b>4,3%</b>
<b>Operationele uitgaven van niet voor de taxonomie kwalificerende activiteiten</b>		35,6	93,6%				
<b>Totaal</b>		<b>38,0</b>	<b>100,0%</b>				

<sup>1</sup> Gebaseerd op de standaard tabel zoals opgenomen in de EU-taxonomieverordening (Artikel 8 van de gedelegeerde verordening, bijlage II) en zoals beschreven in de paragraaf: ‘EU-taxonomie’, is geen van de kwalificerende economische activiteiten volledig afgestemd op de EU-taxonomieverordening. Als resultaat hiervan wordt een beknopt overzicht gegeven van de criteria inzake substantiële bijdragen en de GEAD-criteria, waarbij de zes milieudoelstellingen zoals opgenomen in Bijlage II van de gedelegeerde verordening niet opgesplitst is weergegeven.