

FORFARMERS

Halfjaarcijfers 2026

FOR THE FUTURE
OF FARMING



KENNISGEVINGEN EN DISCLAIMER

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de halfjaarcijfers 2026 van ForFarmers, waarop geen accountantscontrole is uitgevoerd. Het halfjaarbericht 2026 is opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking

De gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije handelbaarheid van de aandelen op Euronext Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

05-11-2026	Publicatie Q3 2026 trading update
18-02-2027	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2026

Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen H1 2026

- Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting H1 2026

- Marloes Roetgerink, CFO

Managementagenda 2026

- Pieter Wolleswinkel

Vragen

H1 2026: VOORTZETTING STERKE RESULTATEN, VERDERE GROEI MARKTAANDEEL

Wederom vergroten we onze marktposities:

- Lokale, klantgerichte aanpak met grote betrokkenheid van onze mensen
- Goede technische resultaten van ons voer dragen daar in belangrijk mate aan bij
- **Nederland:** sterke resultaten, volumes goed op niveau
- **Duitsland:** sterke verbetering van de op- en overslag activiteiten (HaBeMa)
- **Polen:** sterke prestaties zetten door; goedkeuring Poolse mededingingsautoriteit voor KPS transactie
- **Verenigd Koninkrijk:** resultaten tevredenstellend, na exceptioneel goed 2025

VOLUMESTIJGING VAN 5,1%; ONDERLIGGENDE NETTOWINST STIJGT MET BIJNA 60%

Totaal volumes +5,1%; **mengvoervolumes** +3,3%

- JV effect in Duitsland en overname Beukelaar Diervoeders
- Autonoom stabiel (-0,1% totaal, +0,1% mengvoer)

Sterke stijging **operationele winstgevendheid**, EBITDA +39,3% en EBIT +59,8%

- Verbetering brutowinst en hoge operationele efficiëntie

Onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders steeg van €23,4 miljoen naar €37,3 miljoen

ROACE op de onderliggende EBIT steeg naar 22,0% per 30 juni 2026 (30 juni 2025: 14,3%)

TOENEMENDE VOLATILITEIT DOOR MARKTONTWIKKELINGEN

Geopolitieke ontwikkelingen, droogte en lage waterstanden zorgen voor toegenomen volatiliteit in grondstof-, energie- en transportkosten

Afnemende impact van **dierziekten** vanaf Q2

Opbrengstprijzen:

- De vleeskuiken- en eierprijzen zijn afgevlakt
- De melkprijzen op een lager niveau
- Verdere daling varkensprijzen

ForFarmers is goed gepositioneerd om deze impact (deels) op te vangen

- Strategische insteek op risicomanagement en productieflexibiliteit
- Hoge voorraden aangelegd in anticipatie op minder scheepvaart gebruikmakend van de gerenoveerde silo's in Lochem en betere grondstofaanname op locatie

IMPACT STIKSTOFPLANNEN NEDERLAND

Kabinet presenteerde stikstofpakket *"Weer ruimte voor boer, natuur en bouw"* om vergunningverlening te hervatten en meer ruimte te creëren voor doelsturing

- **Onzekerheid blijft groot** over de praktische uitvoerbaarheid, betaalbaarheid en juridische borging van de voorgestelde maatregelen
- **Impact vooral op melkveehouderij**, terwijl ook de intensieve veehouderij rekening moet houden met strengere emissienormen en extra investeringen
- **ForFarmers ondersteunt klanten** met CO₂- en stikstofreducerende voeroplossingen, hogere voerefficiëntie, managementmaatregelen op het boerenerf en ketenoplossingen voor mest en emissies

Innovatie, vakmanschap en ondernemerschap moeten centraal staan om emissiereductie mogelijk te maken om toekomstbestendig te kunnen boeren en een concurrerende Nederlandse agrifoodketen te behouden

STERKE PRESTATIES IN NEDERLAND

- Totaalvolume met 0,2% toegenomen door overname Beukelaar Diervoeders
- Mengvoervolumes blijven op goed niveau, wat laat zien dat we opnieuw marktaandeel hebben gewonnen in de Nederlandse markt
 - Varkenssector onder druk door stoppersregelingen en marktomstandigheden. Sterke klantwinst van afgelopen jaren geeft solide basis onder fabrieksdekking
 - Melkvee beperkte impact lagere melkprijzen; vleesvee- en geitenvolumes namen aanzienlijk toe
 - Stijging van pluimveevolumes in stabiele markt door sterke technische resultaten van het voer
- Joint venture gestart met Groenland Group om bij te dragen aan een sterkere, duurzame en toekomstbestendige pluimveeketen
- CirQlar, Reudink en Pavo laten groei van de resultaten zien
- Stijging brutowinst gecombineerd met lager kostenniveau leidt tot significante stijging van de onderliggende operationele winstgevendheid

<i>(Onderliggend, in €m)</i>	H1 2026	H1 2025	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	2.398	2.394	0,2%	-1,5%
Brutowinst	151,7	137,7	10,2%	9,2%
Bedrijfslasten	116,5	121,0	-3,7%	-1,5%
EBITDA	43,1	27,3	57,9%	55,3%
EBIT	35,5	20,0	77,5%	71,9%
ROACE	29,5%	23,1%		



VOORTZETTING STERKE PRESTATIES POLEN, SIGNIFICANTE VERBETERING RESULTATEN HABEMA

- Volumes stegen 21,4%, met name door effect joint venture in Duitsland (vanaf maart 2025)
- Autonome stijging van 6,4% door Poolse activiteiten en HaBeMa
- Sterke ontwikkeling brutowinst, ook autonoom met 18,1%

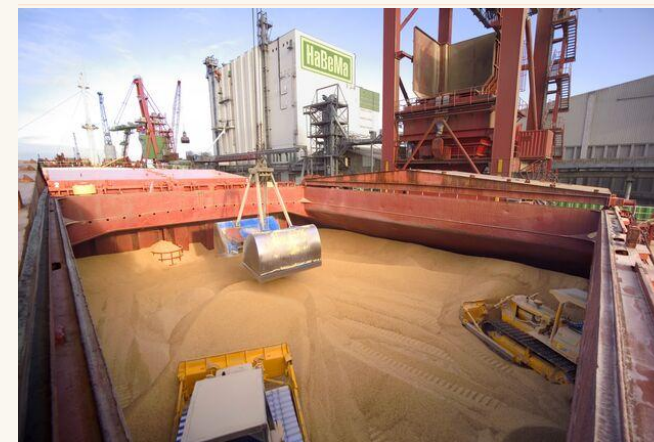
Duitsland

- De resultaten van HaBeMa zijn significant verbeterd dankzij een versterkte concurrentiepositie van de Duitse grondstoffenexport
- Ondanks impact dierziekten prestaties mengvoeractiviteiten stabiel

Polen

- Goede stijging volumes; vooral marktaandeelwinst in vleeskuikens
- Investerings in capaciteitsuitbreiding betalen zich uit
- Integratie van Farmpasz verloopt volgens plan

(Onderliggend, in €m)	H1 2026	H1 2025	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	1.868	1.539	21,4%	6,4%
Brutowinst	108,7	83,0	31,0%	18,1%
Bedrijfslasten	87,3	70,6	23,7%	10,5%
EBITDA	32,9	22,0	49,5%	35,1%
EBIT	22,6	13,5	67,4%	55,6%
ROACE	16,4%	14,6%		



TEVREDENSTELLEND RESULTATEN IN VERENIGD KONINKRIJK

- Volumedaling van 5,4%, door afbouw loonproductie voor derden in Q2 25 en impact lagere melkprijzen
- Brutowinst daalde met 4,4%, bedrijfslasten stegen licht
- Mengvoer presteerde goed, druk op marges van co-producten
- ROACE met 11,9% op solide niveau na exceptioneel 2025
- ForFarmers heeft een minderheidsaandeel genomen in Vitulo, een geïntegreerd opfokconcept voor kalveren

(Onderliggend, in €m)	H1 2026	H1 2025	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	1.186	1.253	-5,4%	-5,4%
Brutowinst	66,8	69,9	-4,4%	-1,6%
Bedrijfslasten	62,4	61,8	1,0%	4,1%
EBITDA	12,4	15,8	-21,5%	-19,5%
EBIT	4,5	8,3	-45,8%	-
ROACE	11,9%	14,0%		45,0%



AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen H1 2026

- Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting H1 2026

- Marloes Roetgerink, CFO

Managementagenda 2026

- Pieter Wolleswinkel

Vragen

VOORTZETTING STERKE RESULTATEN

(in €m, tenzij anders aangegeven)	H1 2026	H1 2025	Δ %	Δ aut	Toelichting
Totaal volume (in mT)	5.452	5.186	5,1%	-0,1%	Volumetoename met name gedreven door consolidatie Beukelaar (nov. 2025) en JV Duitsland (vanaf mrt. 2025)
Waarvan mengvoer (in mT)	3.266	3.161	3,3%	0,1%	Autonoom stabiel wat een groei in marktaandeel betekent
Omzet	1.577,1	1.571,8	0,3%	-4,8%	Autonome daling door lagere grondstofkosten in vergelijking met H1 2025, die zich hebben vertaald in lagere verkoopprijzen
Brutowinst	327,3	290,8	12,6%	9,2%	Stijging deels door hogere volumes. Ook brutomarge liet stijging zien wat de effectiviteit van de lokale marktbenadering onderstreept
Onderliggende bedrijfslasten	271,7	256,3	6,0%	2,7%	Autonoom beperkte stijging, met name door stijging personeelskosten en transportkosten
Onderliggende EBIT	57,2	35,8	59,8%	54,8%	Hogere brutowinst gecombineerd met kostenbeheersing leidt tot significante stijging
Onderliggende afschrijvingen en amortisatie	27,5	25,0	10,0%	4,4%	Stijging met name door overnames en investeringen
Onderliggende EBITDA	84,7	60,8	39,3%	34,1%	

Onderliggende betekent exclusief incidentele posten en amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa

Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en overnames en desinvesteringen

Gepresenteerde percentages zijn berekend op de afgeronde bedragen in miljoen euro met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding

FOR THE FUTURE
OF FARMING



ONDERLIGGENDE NETTOWINST STEEG MET 59,4% NAAR €37,3 MILJOEN

(in €m, tenzij anders aangegeven)	H1 2026	H1 2025	Toelichting
Onderliggende EBIT	57,2	35,8	
Onderliggende netto financieringsresultaat	-3,5	-4,4	De rentelasten zijn gedaald
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	0,0	0,2	Dit betrof in H1 25 met name het resultaat van HaBeMa, wat nu volledig geconsolideerd is
Onderliggende winstbelasting	-12,3	-7,0	Onderliggende effectieve belastingdruk bedroeg 22,9% (H1 2025: 22,3%)
Minderheidsbelangen	-4,1	-1,2	
Onderliggende winst (toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap)	37,3	23,4	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,42	0,27	
ROACE¹ onderliggende EBIT	22,0%	14,3%	

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding.

1. ROACE gedefinieerd als onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode.

FOR THE FUTURE
OF FARMING



EENMALIGE POSTEN EN OVERIGE APM'S

(In €m)	H1 2026	H1 2025	Toelichting
Eenmalige en overige APM-posten:			
Overige bedrijfsopbrengsten	0,0	7,7	In 2025 (non-cash) bate HaBeMa, bate verkoop fabriek VK (Burston)
Bedrijfslasten	-3,9	-0,6	M&A en overige kosten
Totaal op EBITDA	-3,9	7,1	
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-6,3	-5,5	Amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa
Totaal op EBIT	-10,2	1,6	
Netto financieringsresultaat	-3,0	-3,0	Oprenting putoptie verplichting Tasomix
Belastingeffect	2,2	1,5	
Totaal eenmalige en overige APM-posten	-11,0	0,1	

Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 4 in het halfjaarbericht; Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

FOR THE FUTURE
OF FARMING



STERKE BALANS BIEDT VOLDOENDE RUIMTE OM INVESTERINGS- EN M&A-AGENDA TE ONDERSTEUNEN

(in €m, tenzij anders aangegeven)	30-06-2026	31-12-2025	Toelichting
Totaal Activa	1.110,1	1.110,4	
Eigen Vermogen	434,5	438,4	Als gevolg van dividenduitkering, grotendeels gecompenseerd door winstbijdrage
Solvabiliteitsratio	39,1%	39,5%	
Netto werkkapitaal	60,5	39,2	Toename met name als gevolg van hogere debiteuren
- <i>Vlottende activa</i> ¹	465,6	443,0	
- <i>Vlottende passiva</i> ²	405,1	403,8	
Achterstallige vorderingen	8,3%	7,9%	
Netto schuld ³	22,4	-6,0	In 2025 een netto kaspositie

Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;

1. *Vlottende activa* exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en exclusief activa gehouden voor verkoop;

2. *Vlottende passiva* exclusief bankschulden, leningen en leaseverplichtingen;

3. Exclusief IFRS 16 Lease verplichtingen.

FOR THE FUTURE
OF FARMING



AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen H1 2026

- Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting H1 2026

- Marloes Roetgerink, CFO

Managementagenda 2026

- Pieter Wolleswinkel

Vragen

MANAGEMENTAGENDA 2026

Onverminderde focus op verder versterken marktposities

Nederland

- Verdere versterking marktpositie in alle diersoorten
- Focus op ondersteuning boeren op reductie CO₂ en stikstofemissies

Duitsland/Polen

- Afronding transactie en opstart integratie van Tasomix en KPS
- Verdere capaciteitsuitbreiding in Polen en focus op uitbreiding herkauwers
- Focus op groei met ForFarmers team agrar in Duitsland

Verenigd Koninkrijk

- Investeringsagenda ter versterking van onze lange termijn positie

Blijvende focus op kostenbeheersing

Capital markets day einde jaar met update strategie en nieuwe financiële doelstellingen

AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen H1 2026

- Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting H1 2026

- Marloes Roetgerink, CFO

Management agenda 2026

- Pieter Wolleswinkel

Vragen



FOR THE FUTURE
OF FARMING