

RESULTATEN FORFARMERS OVER EERSTE HALFJAAR 2026

Voortzetting sterke resultaten, verdere groei marktaandeel

Pieter Wolleswinkel, CEO ForFarmers:

“We hebben de sterke resultaten uit het eerste kwartaal ook in het tweede kwartaal voortgezet. De volumeontwikkeling is positief, wat laat zien dat onze marktposities weer verder zijn versterkt. De grote inzet en betrokkenheid van onze mensen bij onze klanten speelt hierin een grote rol. De onderliggende winst is ten opzichte van de eerste helft van vorig jaar met bijna 60% wederom fors gestegen. Deze groei is met name te danken aan de sterke prestaties in Nederland, Duitsland en Polen. De resultaten in het Verenigd Koninkrijk blijven tevredenstellend.

Met name in Nederland blijven we investeren in en ons inzetten voor innovatie op het boeren erf om de prestaties en gezondheid van de dieren én een verdere verduurzaming van de sector te ondersteunen. Hiermee willen we onze boeren maximaal ondersteunen richting een goede toekomst.

We hebben onlangs goedkeuring verkregen van de Poolse mededingingsautoriteiten voor de joint venture met KPS. Hiermee versterken we onze positie in de groeiende Poolse pluimveemarkt aanzienlijk en creëren we een sterke basis voor verdere consolidatie. We verwachten de transactie in het najaar te kunnen afronden. Gezien de impact van deze transactie en de sterke resultaatsverbetering in de afgelopen periode maken we einde jaar, tijdens een Capital Markets Day, onze nieuwe financiële doelstellingen bekend.”

Kernpunten H1 2026

- Het totaal volume is ten opzichte van H1 2025 met 5,1% toegenomen, autonoom ligt het volume op hetzelfde niveau als in H1 2025.
- Het mengvoervolume steeg met 3,3%, autonoom is het volume gelijk gebleven.
- De brutowinst steeg met 12,6% naar €327,3 miljoen, zowel Nederland, Duitsland als Polen hebben hier sterk aan bijgedragen.
- Gedreven door de gestegen volumes en hogere brutomarge is de onderliggende EBITDA met 39,3% toegenomen tot €84,7 miljoen.
- De onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders ForFarmers is met 59,4% gestegen naar €37,3 miljoen.
- De netto kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg €44,9 miljoen (H1 2025: €63,8 miljoen). De nettoschuldpositie van €22,4 miljoen geeft voldoende ruimte voor onze investerings- en M&A agenda.
- De ROACE⁽³⁾ op de onderliggende EBIT nam toe van 14,3% per 30 juni 2025 naar 22,0% per 30 juni 2026 (31 december 2025: 17,4%).
- Er is goedkeuring verkregen van de Poolse mededingingsautoriteit voor de joint venture met KPS Food Group in Polen.

Geconsolideerde kerncijfers

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni	2026	2025	Totaal mutatie	Mutatie autonoom
In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)			in %	in % ⁽²⁾
Totaal volumes (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	5.452	5.186	5,1%	-0,1%
Waarvan Mengvoer (x 1.000 ton)	3.266	3.161	3,3%	0,1%
Omzet	1.577,1	1.571,8	0,3%	-4,8%
Brutowinst	327,3	290,8	12,6%	9,2%
Onderliggende ⁽¹⁾ bedrijfslasten	-271,7	-256,3	6,0%	2,7%
Onderliggende ⁽¹⁾ EBITDA	84,7	60,8	39,3%	34,1%
Onderliggende ⁽¹⁾ EBIT	57,2	35,8	59,8%	54,8%
Onderliggende ⁽¹⁾ winst over de periode	41,4	24,7	67,6%	64,0%
Onderliggende ⁽¹⁾ winst over de periode toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	37,3	23,4	59,4%	53,9%
Onderliggende ⁽¹⁾ winst per aandeel (x €1)	0,42	0,27	55,6%	53,9%

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2026	2025	Totaal mutatie in %	Mutatie autonoom in % ⁽²⁾
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	44,9	63,8	-29,6%	
Netto schuld ⁽⁴⁾	22,4	-6,0	-473,3%	
Onderliggende ⁽¹⁾ EBITDA / Brutowinst	25,9%	20,9%		
ROACE ⁽³⁾ onderliggende ⁽¹⁾ EBIT	22,0%	14,3%		
Gerapporteerd				
Omzet	1.577,1	1.571,8	0,3%	-4,8%
Brutowinst	327,3	290,8	12,6%	9,2%
Bedrijfslasten	-281,8	-262,7	7,2%	4,1%
EBITDA	80,8	67,9	19,1%	14,5%
EBIT	47,0	37,4	25,9%	21,4%
Winst over de periode	30,4	24,8	22,6%	19,2%
Winst over de periode toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	26,3	23,6	11,4%	7,3%
Gewone winst per aandeel (x €1)	0,30	0,27	11,1%	7,2%

⁽¹⁾ Onderliggende betekent exclusief incidentele posten en amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa (zie noot 4 inzake de Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)).

⁽²⁾ Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvesteringen.

⁽³⁾ ROACE betekent onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode.

⁽⁴⁾ Per 30 juni 2026 respectievelijk per 31 december 2025.

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen iets afwijken door afrondingen.

Markontwikkelingen en andere externe omstandigheden

- De geopolitieke ontwikkelingen alsook de recente weersomstandigheden, met lage waterstanden in delen van Europa tot gevolg, zorgen voor toegenomen volatiliteit in grondstof-, energie- en transportkosten. ForFarmers is goed gepositioneerd om deze impact (deels) op te vangen.
- De vleeskuiken- en eierprijzen zijn enigszins afgevlakt.
- De melkprijzen lagen duidelijk op een lager niveau dan in de afgelopen jaren.
- De varkensprijzen zijn verder gedaald, mede als gevolg van de Chinese importheffingen. Hierdoor staat de varkenssector verder onder druk.
- In het tweede kwartaal is de impact van dierziekten afgenomen.
- De stikstofplannen van het kabinet gaan een significante impact hebben op de veehouderij in Nederland.

Voortgang strategie

Vanuit haar missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor een duurzame veehouderij met een gezond verdienmodel voor de boer. Daarbij neemt ForFarmers een steeds actievere rol in de agrarische keten. Door intensiever samen te werken met ketenpartners en in te zetten op ketenintegratie, draagt ForFarmers bij aan efficiëntere, duurzamere en meer toekomstbestendige voedselketens. ForFarmers zet de ingezette strategische koers consistent en daadkrachtig voort, met een sterke lokale klantbenadering, een gerichte focus op groeiemarkten en voortdurende aandacht voor kostenbeheersing.

Joint venture met KPS Food Group

In februari van dit jaar hebben we de voorgenomen joint venture met KPS Food Group aangekondigd. Hiermee versterken we onze positie in de groeiende Poolse pluimveemarkt en zetten we een belangrijke stap in verdere ketenintegratie. Door onze krachten te bundelen creëren we een efficiënte en wendbare keten, waarmee we beter kunnen inspelen op de veranderende behoeften van de markt. In april 2026 hebben de aandeelhouders ingestemd met de transactie en inmiddels is ook de goedkeuring van de Poolse mededingingsautoriteit verkregen. We verwachten in het najaar de transactie te kunnen afronden.

Samenwerking Groenland Group

Ook hebben we een stap gezet in verdere ketenintegratie middels een strategische samenwerking met Groenland Group, onderdeel van het Duitse PHW. De samenwerking heeft tot doel te investeren in Nederlandse vleeskuikenbedrijven. Zo dragen we bij aan een sterkere, duurzame en toekomstbestendige keten. De samenwerking is vormgegeven middels een joint venture waarin ForFarmers een 49%-belang heeft. Het pluimveebedrijf dat ForFarmers begin dit jaar heeft aangekocht, is in deze joint venture ingebracht.

Innovatie

Onder de naam PensKracht heeft ForFarmers het eerste voeradditief met probiotica voor melkkoeien op de markt gebracht. Het verbetert de pens- en darmgezondheid van koeien en versterkt het immuunsysteem. PensKracht zorgt voor gezondere dieren en een hogere melkproductie. In Nederland krijgen inmiddels zo'n 100.000 koeien PensKracht gevoerd.

Stikstof

Om beweging te krijgen in het stikstofdossier in Nederland presenteerde het kabinet op 26 juni jl. het pakket *"Weer ruimte voor boer, natuur en bouw"*. De voorgestelde maatregelen kunnen grote gevolgen hebben voor boeren in Nederland. Het pakket moet perspectief gaan bieden door de vergunningverlening weer op gang te brengen en de focus te leggen op doelsturing waarmee ondernemers meer ruimte krijgen om emissiedoelen te behalen. Vooralsnog blijft er onzekerheid over de praktische uitvoerbaarheid, betaalbaarheid en juridische borging van de maatregelen. De gevolgen zijn het grootst voor de melkveehouderij, terwijl ook de intensieve veehouderij rekening moet houden met mogelijke aanscherping van emissienormen en de impact daarvan op investeringen.

Voor ForFarmers is het essentieel dat ondernemers de ruimte en middelen krijgen om emissies te verlagen. Innovatie, vakmanschap en managementmaatregelen moeten daarbij centraal staan. Alleen dan ontstaat duurzaam perspectief voor toekomstbestendige veehouderijbedrijven én blijft de agrofoodketen in Nederland sterk en concurrerend.

Wij zullen onze boeren ondersteunen waar mogelijk met onze producten en advisering, onder meer op het gebied van een hogere voerefficiëntie, managementmaatregelen op het boerenerf en oplossingen voor mest en emissies binnen de keten.

CO₂-reductie melkvee

Melkveeklanten van ForFarmers boeken opnieuw sterke resultaten in CO₂-reductie, wat een aanzienlijke beloning in de melkprijs oplevert. Deze resultaten zijn vooral te danken aan optimale benutting van hoogwaardig ruwvoer, een efficiënte inzet van krachtvoer en een combinatie van gezonde dieren met een hoge melkproductie. ForFarmers ondersteunt melkveehouders hierbij op verschillende manieren. We leveren CO₂-verlagend (meng)voer samengesteld uit grondstoffen met een lage CO₂-voetafdruk. Ook bieden we advies en ondersteuning bij innovaties, zoals mestvergisting, biologisch aanzuren en de toepassing van emissieverlagende additieven via het voer.

Aankondiging Capital Markets Day

Aan het einde van het jaar organiseert ForFarmers een Capital Markets Day gezien de progressie op de uitvoering van de strategie, de voorgenomen transactie met KPS Food Group en de duidelijke verbetering van de financiële resultaten. We geven dan een update over onze strategie en nieuwe financiële doelstellingen. Nadere informatie volgt.

Toelichting geconsolideerde resultaten over het eerste halfjaar 2026

Het totaal volume liet een stijging zien van 5,1% naar 5,45 miljoen ton en de mengvoervolumes (als onderdeel van het totaal volume) stegen met 3,3%. De volumetoename is met name gedreven door consolidatie van de volumes van Beukelaar Diervoeders (overgenomen in november 2025) en de per 1 maart 2025 gestarte joint venture in Duitsland. Exclusief deze acquisities lieten zowel het totaal volume (-0,1%), als het mengvoervolume (+0,1%) een vlakke ontwikkeling zien.

De totale omzet nam met 0,3% toe tot €1.577,1 miljoen, als gevolg van de overnames. Autonoom nam de omzet af met 4,8% als gevolg van de lagere grondstofkosten ten opzichte van het eerste halfjaar 2025, die zich hebben vertaald in lagere verkoopprijzen.

De brutowinst steeg met 12,6% tot €327,3 miljoen, deels door de hogere volumes. De brutomarge liet eveneens een stijging zien, wat de effectiviteit van de lokale marktbenadering onderstreept.

De totale bedrijfslasten (onderliggend), inclusief afschrijvingen en amortisatie, zijn met 6,0% gestegen, met name als gevolg van de consolidatie van de joint venture in Duitsland en de overname van Beukelaar Diervoeders. Onze focus op kostenbeheersing heeft geresulteerd in een beperkte autonome stijging van 2,7%, ondanks inflatie en CAO-loonstijging. Met name de personeelskosten en transportkosten zijn gestegen. Het aantal FTE liet een stijging zien van 2.790 per 30 juni 2025 naar 2.854 per 30 juni 2026.

Afschrijvingen (onderliggend) bedroegen in het eerste halfjaar 2026 €27,5 miljoen, een hoger niveau dan dezelfde periode vorig jaar (€25,0 miljoen), met name gedreven door acquisities.

De hogere brutomarge en goede kostenbeheersing resulteren in wederom een sterke stijging van de operationele winstgevendheid. Het bedrijfsresultaat (EBIT) (onderliggend) kwam in de eerste helft van 2026 uit op €57,2 miljoen (H1 2025: €35,8 miljoen) en de EBITDA (onderliggend) op €84,7 miljoen (H1 2025: €60,8 miljoen).

De netto-financieringslasten (onderliggend) namen af tot €3,5 miljoen (H1 2025: €4,4 miljoen) als gevolg van lagere rentelasten.

De nettowinst (onderliggend) is gestegen naar €41,4 miljoen (H1 2025: €24,7 miljoen). Hiervan is €37,3 miljoen (H1 2025: €23,4 miljoen) toe te rekenen aan de aandeelhouders van ForFarmers, resulterend in een winst per aandeel (onderliggend) van €0,42 (H1 2025: €0,27).

Alternatieve Prestatie Maatstaven

In de resultaten over het eerste halfjaar 2026 zijn op EBIT-niveau voor €3,9 miljoen aan bedrijfslasten, met name acquisitie-gerelateerde kosten, als incidentele posten (APM-posten) verantwoord. Daarnaast bedroeg de amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa in H1 2026 €6,3 miljoen. Het totaal aan APM's op EBIT-niveau bedraagt in H1 2026 een last van €10,2 miljoen.

Het totaal aan APM's op EBIT-niveau bedroeg in H1 2025 een bate van €1,6 miljoen, met name als gevolg van de herwaardering van het 50%-belang in HaBeMa en het resultaat uit de verkoop van een fabriek in het Verenigd Koninkrijk en de amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa van €5,5 miljoen.

Onder financieringslasten is in H1 2026 een last van €3,0 miljoen verantwoord als gevolg van de oprenting van de put-optie verplichting op Tasomix (H1 2025: last van €3,0 miljoen).

Financiële positie en kasstroom

Het Eigen Vermogen daalde naar €434,5 miljoen (31 december 2025: €438,4 miljoen), als gevolg van de uitkering van dividend (€32,1 miljoen) en inkoop eigen aandelen (€1,9 miljoen), grotendeels gecompenseerd door toevoeging van de nettowinst over H1 2026 (€30,4 miljoen inclusief minderheidsbelangen). Het netto werkkapitaal bedroeg €60,5 miljoen per 30 juni 2026 (30 juni 2025: €59,0 miljoen).

De netto schuldpositie bedroeg €22,4 miljoen per 30 juni 2026 (31 december 2025: netto kaspositie van €6,0 miljoen). Als gevolg van de verbetering in de onderliggende EBIT nam de ROACE ratio (12-maands gemiddelde) op de onderliggende EBIT toe van 14,3% per 30 juni 2025 naar 22,0% per 30 juni 2026 (17,4% per 31 december 2025).

De netto kasstroom uit operationele activiteiten nam af van €63,8 miljoen in de eerste helft van 2025 tot €44,9 miljoen in de eerste helft van 2026, met name als gevolg van een hogere debiteurenpositie. De netto uitgaande kasstroom voor investeringsactiviteiten bedroeg €33,0 miljoen (H1 2025: €10,2 miljoen). De netto uitgaande kasstroom van financieringsactiviteiten steeg van €29,2 miljoen in de eerste helft van 2025 naar €38,8 miljoen in de eerste helft van 2026, met name als gevolg van de hogere dividenduitkering.

Resultaten per cluster

Nederland/België

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2026	2025	Totaal mutatie in %	Mutatie auto- noom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	2.398	2.394	0,2%	-1,5%
Omzet	652,7	654,2	-0,2%	-5,0%
Brutowinst	151,7	137,7	10,2%	9,2%
Onderliggende bedrijfslasten	-116,5	-121,0	-3,7%	-1,5%
Onderliggende EBIT	35,5	20,0	77,5%	71,9%
Onderliggende EBITDA	43,1	27,3	57,9%	55,3%
ROACE onderliggende EBIT	29,5%	23,1%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in Nederland/België

In de eerste helft van 2026 is het totale volume in het cluster met 0,2% gestegen, toe te schrijven aan de volumes van het in november 2025 overgenomen Beukelaar Diervoeders. Als onderdeel van het totaal volume lieten de mengvoervolumes dan ook een grotere stijging zien. Doordat een reststroom sinds de tweede helft van 2025 niet langer wordt aangewend voor verwerking tot veevoer, is het totale volume ten opzichte van het voorgaande jaar autonoom beperkt afgenomen.

De Nederlandse veevoermarkt is gekrompen, voornamelijk in de varkenshouderij, als gevolg van de stoppersregelingen. Daarnaast hebben ook dierziektes, met name vogelgriep, impact gehad in Nederland. Aangezien wij in deze markt de mengvoervolumes op een goed niveau houden, hebben we opnieuw marktaandeel gewonnen in de eerste zes maanden van 2026. De goede technische resultaten van ons voer dragen daar aan bij.

De melkprijs, die in de tweede helft van 2025 daalde is op dit lagere niveau gestabiliseerd. De impact op de volumes is beperkt geweest, hetgeen wordt bevestigd door de stabiele ontwikkeling van de volumes in het melkveesegment. De vleesvee- en geitenvolumes namen aanzienlijk toe.

De volumes in de varkenssector staan onder druk als gevolg van de stoppersregelingen en andere marktontwikkelingen. De pluimveemarkt is stabiel gebleven, hoewel er wel impact van vogelgriep was. ForFarmers heeft een stijging van de pluimveevolumes gerealiseerd en daarmee marktaandeel gewonnen. De sterke technische resultaten die met ons voer worden behaald, dragen hier in belangrijke mate aan bij.

De resultaten van CirQlar (reststromen) en Pavo (paardenvoeders) zijn verbeterd. Reudink (biologisch veevoer) kende een goed eerste halfjaar met hogere volumes. Deze groei komt voornamelijk door de begin 2025 overgenomen fabriek in Fürstenau, Duitsland, die volgens plan op een goede bezettingsgraad draait. De vraag naar biologisch veevoer neemt, met name in Duitsland, toe.

Onze succesvolle marktaanpak vertaalt zich in een stijging van de brutowinst van 10,2%. De bedrijfslasten zijn afgenomen, met name dankzij de voortdurende aandacht voor kostenbeheersing. In combinatie met de hogere brutomarge resulteert dit in een significante stijging van de onderliggende EBITDA met 57,9% naar €43,1 miljoen. Ook de onderliggende EBIT stijgt van €20,0 miljoen in de eerste helft van 2025 naar €35,5 miljoen in dezelfde periode dit jaar, een stijging van 77,5%.

Duitsland/Polen

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2026	2025	Totaal mutatie in %	Mutatie auto- noom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	1.868	1.539	21,4%	6,4%
Omzet	587,4	553,7	6,1%	-4,8%
Brutowinst	108,7	83,0	31,0%	18,1%
Onderliggende bedrijfslasten	-87,3	-70,6	23,7%	10,5%
Onderliggende EBIT	22,6	13,5	67,4%	55,6%
Onderliggende EBITDA	32,9	22,0	49,5%	35,1%
ROACE onderliggende EBIT	16,4%	14,6%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in Duitsland/Polen

Het totaal volume in dit cluster laat een stijging zien van 21,4%, met name als gevolg van de consolidatie van de ForFarmers team agrar joint venture vanaf 1 maart 2025. De volumes zijn in zowel Duitsland als Polen gestegen, ook autonoom (+6,4%), met name gedreven door de Poolse activiteiten en de Duitse op- en overslagactiviteiten (HaBeMa).

Ondanks de aanhoudend negatieve invloed van wisselkoersen op de wereldhandel, is de concurrentiepositie van de Duitse grondstoffenexport ten opzichte van vorig jaar verbeterd, mede dankzij betere oogsten en meer vraag in de afzetlanden. Hierdoor zijn zowel de volumes als de winstbijdrage van HaBeMa sterk verbeterd in het afgelopen halfjaar.

De volumes op de Duitse veevoermarkt waren stabiel. Ondanks de impact van dierziektes op de pluimveesector was de performance van de Duitse mengvoeractiviteiten stabiel.

In Polen hebben we een goede stijging van de volumes gezien, zeker in de vleeskuikensector winnen we marktaandeel. De investeringen in capaciteitsuitbreiding betalen zich duidelijk uit. De integratie van Farmpasz verloopt volgens plan. De volumestijging ondersteunt de sterke stijging van de winstgevendheid van de Poolse activiteiten.

De brutowinst liet in de eerste helft van 2026 een stijging zien van 31,0%, deels als gevolg van de consolidatie van de Duitse joint venture (vanaf 1 maart 2025). Autonoom is de brutowinstontwikkeling met +18,1% ook zeer sterk geweest, zowel in Duitsland als Polen. De onderliggende bedrijfslasten namen toe, met name vanwege het hogere activiteitenniveau en de consolidatie van de joint venture. De operationele winstgevendheid van het cluster laat een significante stijging zien (+49,5%) van de onderliggende EBITDA en 67,4% van de onderliggende EBIT. Ook de ROACE laat een stijging zien van 14,6% per 30 juni 2025 naar 16,4% per 30 juni dit jaar.

Verenigd Koninkrijk

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

in miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2026	2025	Totaal mutatie in %	Mutatie auto- noom in %
Totaal volumes (mengvoer, reststromen en overige) (x 1.000 ton)	1.186	1.253	-5,4%	-5,4%
Omzet	347,1	375,3	-7,5%	-4,8%
Brutowinst	66,8	69,9	-4,4%	-1,6%
Onderliggende bedrijfslasten	-62,4	-61,8	1,0%	4,1%
Onderliggende EBIT	4,5	8,3	-45,8%	-45,0%
Onderliggende EBITDA	12,4	15,8	-21,5%	-19,5%
ROACE onderliggende EBIT	11,9%	14,0%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in het Verenigd Koninkrijk

In het Verenigd Koninkrijk lieten de totaal volumes in de eerste helft van 2026 een daling van 5,4% zien. De afbouw van loonproductie voor derden in het tweede kwartaal 2025 had een dempend effect. Daarnaast hadden de lage melkprijzen een negatieve impact op de volumes bij de herkauwers.

In 2025 heeft het cluster exceptioneel goede resultaten geboekt. De resultaten zijn inmiddels enigszins genormaliseerd, met name door druk op de marges van de co-producten. Ondersteund door goede prestaties van mengvoer liggen deze nog steeds op een solide niveau, wat we ook terugzien in de ROACE van 11,9%.

We hebben in 2026 een minderheidsaandeel genomen in een sterk groeiende vleesvee-integratie, genaamd Vitulo. Deze integratie heeft een datagedreven opfokconcept. We geloven dat een gesloten keten voor vlees in het Verenigd Koninkrijk gaat bijdragen aan een betaalbare en duurzame vleesveeketen.

De brutowinst liet een daling zien van 4,4%. Na de reorganisatie van vorig jaar waarbij de kostenniveaus structureel naar beneden zijn gebracht zijn de bedrijfslasten in het eerste halfjaar van 2026 met 1,0% licht gestegen. De onderliggende EBIT is uitgekomen op €4,5 miljoen en de onderliggende EBITDA is gedaald naar €12,4 miljoen.

Bestuursverklaring

De Raad van Bestuur van ForFarmers N.V. verklaart, voor zover bekend, dat het halfjaarbericht 2026, een getrouw beeld geeft van de verkorte geconsolideerde balans, de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, het verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht en de toelichting op de verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers, zoals vereist onder de Wet op het Financieel Toezicht.

Lochem, 5 augustus 2026

Raad van Bestuur ForFarmers N.V.

Pieter Wolleswinkel, CEO

Marloes Roetgerink, CFO

Rob Kiers, COO

Overige informatie

Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

ForFarmers, Floor van Maaren:

E: floor.vanmaaren@forfarmers.eu of

T: +31 (0)573 28 88 00

Audio webcasts

Voor de pers

De Raad van Bestuur zal vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de halfjaarresultaten 2026 van ForFarmers. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Voor analisten

De Raad van Bestuur zal vandaag van 10.00 – 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de halfjaarresultaten 2026 van ForFarmers. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Bedrijfsprofiel

ForFarmers N.V. ('ForFarmers') biedt complete voeroplossingen voor de (biologische) veehouderij en is met een jaarafzet van ruim 10 miljoen ton diervoeder een vooraanstaande speler in Europa. Met de missie 'For the Future of Farming' zet ForFarmers zich in voor een toekomstbestendig boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. De onderneming heeft productielocaties in Nederland (waar ook het hoofdkantoor is gevestigd), Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk en exporteert naar diverse landen binnen en buiten Europa. ForFarmers heeft circa 3.000 medewerkers en is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.

Postbus 91

7240 AB Lochem

T: +31 (0)573 28 88 00

info@forfarmers.eu, www.forfarmersgroup.eu

Belangrijke data

Financiële kalender

5 november 2026

Operationele voortgangsrapportage derde kwartaal 2026

18 februari 2027

Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2026

Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmisbruik Verordening.

Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

Verkorte geconsolideerde balans

in miljoenen euro (voor resultaatbestemming)

	noot	30 juni 2026	31 december 2025
Activa			
Materiële vaste activa		427,6	427,8
Immateriële activa en goodwill		109,4	114,0
Vastgoedbeleggingen		0,6	0,6
Handels- en overige vorderingen		4,2	3,6
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		1,7	1,6
Uitgestelde belastingvorderingen		5,0	4,9
Personeelsbeloningen		2,4	0,8
Overige financiële activa	8	13,7	4,4
Vaste activa		564,6	557,7
Voorraden		142,7	149,4
Biologische activa		14,0	11,5
Handels- en overige vorderingen		300,7	274,8
Actuele belastingvorderingen		5,0	4,8
Overige financiële activa	8	3,2	2,5
Geldmiddelen en kasequivalenten		79,9	109,7
Vlottende activa		545,5	552,7
Totaal activa		1.110,1	1.110,4
Eigen vermogen			
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap	9	355,3	357,8
Minderheidsbelangen		79,2	80,6
Totaal eigen vermogen		434,5	438,4
Verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	11	58,3	69,2
Personeelsbeloningen		15,0	16,0
Voorzieningen		12,5	12,2
Handelsschulden en overige verplichtingen		49,3	47,2
Uitgestelde belastingverplichtingen		19,8	19,2
Langlopende verplichtingen		154,9	163,8
Bankschulden		1,2	4,1
Leningen en overige financieringsverplichtingen	11	114,4	100,3
Voorzieningen		4,7	5,7
Handelsschulden en overige verplichtingen		391,7	388,8
Actuele belastingverplichtingen		8,7	9,3
Kortlopende verplichtingen		520,7	508,2
Totaal verplichtingen		675,6	672,0
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		1.110,1	1.110,4

Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

noot

2026

2025

in miljoenen euro

Omzet		1.577,1	1.571,8
Kosten van grond- en hulpstoffen		-1.249,8	-1.281,0
Brutowinst		327,3	290,8
Overige bedrijfsopbrengsten	6	1,5	9,3
Bedrijfsopbrengsten		328,8	300,1
Personeelskosten		-109,0	-102,4
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen		-33,8	-30,5
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen		-0,5	0,7
Overige bedrijfskosten		-138,5	-130,5
Bedrijfslasten		-281,8	-262,7
Bedrijfsresultaat		47,0	37,4
Netto financieringsresultaat		-6,5	-7,3
Aandeel in het resultaat deelnemingen		-0,0	0,2
verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen			
Winst (verlies) vóór belastingen		40,5	30,3
Winstbelastingen	7	-10,1	-5,5
Winst (verlies) over de periode		30,4	24,8
Winst (verlies) toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		26,3	23,6
Minderheidsbelangen		4,1	1,2
Winst (verlies) over de periode		30,4	24,8
Winst (verlies) per aandeel in euro ⁽¹⁾			
Gewone winst (verlies) per aandeel		0,30	0,27
Verwaterde winst (verlies) per aandeel		0,30	0,27

⁽¹⁾ Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni	2026	2025
in miljoenen euro		
Winst (verlies) over de periode	30,4	24,8
Niet-gerealiseerde resultaten		
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat		
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	-0,6	0,3
Gerelateerde belastingen	0,1	-0,1
	-0,5	0,2
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat		
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen	0,1	-2,5
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen	0,9	-0,4
Gerelateerde belastingen	-0,1	0,1
	0,9	-2,8
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	0,4	-2,6
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	30,8	22,2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	26,7	21,0
Minderheidsbelangen	4,1	1,2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	30,8	22,2

Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroomaf- dekkin- gen	Overige reserves en inge- houden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ⁽¹⁾	Minder- heids- belangen	Totaal
in miljoenen euro											
Stand op 1 januari 2025		0,9	143,6	-0,0	-1,1	-1,5	155,1	31,4	328,4	9,9	338,3
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	31,4	-31,4	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten											
Resultaat		-	-	-	-	-	-	23,6	23,6	1,2	24,8
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-2,5	-0,3	0,2	-	-2,6	-	-2,6
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	-2,5	-0,3	0,2	23,6	21,0	1,2	22,2
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	9	-	-	-	-	-	-17,8	-	-17,8	-6,4	-24,2
Inkoop eigen aandelen	9	-	-	-0,0	-	-	-1,4	-	-1,4	-	-1,4
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-0,0	-	-	-0,2	-	-0,2	-	-0,2
Belasting direct in het eigen vermogen		-	-	-	-	-	-0,8	-	-0,8	-	-0,8
Acquisitie van een deelneming		-	-	-	-	-	-2,0	-	-2,0	74,4	72,4
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-22,2	-	-22,2	68,0	45,8
Stand op 30 juni 2025		0,9	143,6	-0,0	-3,6	-1,8	164,5	23,6	327,2	79,1	406,3

	noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kas- stroomaf- dekkingen	Overige reserves en inge- houden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ⁽¹⁾	Minder- heids- belangen	Totaal
in miljoenen euro											
Stand op 1 januari 2026		0,9	143,6	-0,0	-5,1	-0,7	169,2	49,9	357,8	80,6	438,4
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	49,9	-49,9	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten											
Resultaat		-	-	-	-	-	-	26,3	26,3	4,1	30,4
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	0,1	0,8	-0,5	-	0,4	-	0,4
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	0,1	0,8	-0,5	26,3	26,7	4,1	30,8
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	9	-	-	-	-	-	-26,6	-	-26,6	-5,5	-32,1
Inkoop eigen aandelen	9	-	-	-0,0	-	-	-1,9	-	-1,9	-	-1,9
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-0,0	-	-	-0,7	-	-0,7	-	-0,7
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-29,2	-	-29,2	-5,5	-34,7
Stand op 30 juni 2026		0,9	143,6	-0,0	-5,0	0,1	189,4	26,3	355,3	79,2	434,5

(1) Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni

noot

2026

2025

in miljoenen euro

Kasstroom uit operationele activiteiten

Winst (verlies) over het boekjaar		30,4	24,8
-----------------------------------	--	------	------

Aanpassingen voor:

Afschrijvingen		26,7	24,0
Amortisatie		7,1	6,5
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)		0,6	0,2
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderverslies op handelsvorderingen		0,5	-0,7
Netto financieringsresultaat		6,5	7,3
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen		0,0	-0,2
Resultaat op verkoop materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		-0,1	-0,1
Resultaat op stapsgewijze overname HaBeMa		-	-4,0
Resultaat op verkoop van activa aangehouden voor verkoop		-	-3,3
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten		0,7	0,8
Winstbelastingen	7	10,1	5,5
		82,5	60,8

Mutatie in:

Voorraden & biologische activa		3,6	18,7
Handels- en overige vorderingen		-26,8	3,7
Handelsschulden en overige verplichtingen		3,3	-12,0
Voorzieningen en personeelsbeloningen		-4,8	-1,6
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		57,8	69,6
Betaalde rente		-2,5	-2,7
Betaalde winstbelastingen		-10,4	-3,1
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		44,9	63,8

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Ontvangen rente		1,1	0,5
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		1,1	1,5
Opbrengst uit verkoop van belangen in deelnemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen		-0,1	-
Opbrengst uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop		-	9,5
Verstrekte leningen	8	-2,4	-
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		-5,0	4,3
Verwerving van materiële vaste activa		-23,9	-25,5
Verwerving van immateriële activa		-3,8	-0,5
Netto kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		-33,0	-10,2

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot aandelen gebaseerde beloningsplannen		-1,9	-1,7
Leasebetalingen		-9,9	-7,8
Opname leningen	11	15,0	80,0
Terugbetaling leningen	11	-13,7	-75,3
Transactiekosten in verband met leningen		-0,1	-0,6
Betaald dividend	9	-28,2	-23,8
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten		-38,8	-29,2

Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari ⁽¹⁾		105,5	23,2
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0,1	-0,4
Geldmiddelen en kasequivalenten op 30 juni ⁽¹⁾		78,7	47,2

⁽¹⁾ Na aftrek van kortlopende bankschulden.

TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE CIJFERS

1. ForFarmers N.V.

ForFarmers N.V. (hierna 'de Vennootschap') is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is Kwinkweerd 12, 7241 CW Lochem. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ('tussentijdse cijfers') voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 omvatten de tussentijdse cijfers van de Vennootschap en haar dochtermaatschappijen (tezamen te noemen de 'Groep' of 'ForFarmers') en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

2. Basis voor opstelling

Overeenstemmingsverklaring

Deze tussentijdse cijfers zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Interim Financial Reporting en dienen te worden gelezen in samenhang met de laatste geconsolideerde jaarrekening van de Groep per en voor het jaar eindigend op 31 december 2025 ('laatste jaarrekening' ('laatste jaarrekening')), welke is opgesteld in overeenstemming met IFRS Accounting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRS, hier verder vermeld als IFRS) en artikel 2:362 lid 9 BW.

De tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een complete IFRS jaarrekening. Echter, geselecteerde toelichtingen zijn opgenomen met betrekking tot gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn om inzicht te verkrijgen in de veranderingen in de financiële positie en resultaten van de Groep sinds de laatste jaarrekening. De grondslagen toegepast in deze tussentijdse cijfers zijn dezelfde als die zijn toegepast op de laatste jaarrekening.

De tussentijdse cijfers zijn goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen op 5 augustus 2026.

Op de tussentijdse cijfers in dit bericht heeft geen accountantscontrole of -beoordeling plaatsgevonden.

Een aantal wijzigingen op standaarden is effectief voor boekjaren die aanvangen na 1 januari 2026, echter deze wijzigingen hebben geen materiële impact op de tussentijdse cijfers van de groep. Tevens heeft de Groep geen van deze standaarden eerder toegepast.

Continuïteitsveronderstelling

De tussentijdse cijfers zijn opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Seizoensgebonden activiteiten

Er is geen significant seizoenspatroon tussen de eerste en tweede helft van het jaar.

3. Gebruik van schattingen en oordelen

Bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers heeft de Raad van Bestuur oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten en waarderingen kunnen afwijken van deze schattingen.

De belangrijkste schattingen en oordelen (waaronder de bepaling van de reële waarden) gemaakt door de Raad van Bestuur in het toepassen van de door de Groep gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden zijn beschreven in de laatste jaarrekening. Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 hebben zich geen materiële wijzigingen voorgedaan.

4. Gerapporteerde segmenten

De Groep onderscheidt de volgende drie strategische clusters, welke haar gerapporteerde segmenten vormen: Nederland/België, Duitsland/Polen en Verenigd Koninkrijk. Informatie over de gerapporteerde segmenten is opgenomen in de onderstaande tabel.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni	Nederland / België		Duitsland / Polen		Verenigd Koninkrijk		Groep / eliminaties		Geconsolideerd	
in miljoenen euro	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Mengvoer omzet	454,1	470,0	490,0	438,7	232,3	249,1	-	-	1.176,4	1.157,8
Overige omzet	189,3	173,8	96,6	114,0	114,8	126,2	-	-	400,7	414,0
Externe omzet	643,4	643,8	586,6	552,7	347,1	375,3	-	-	1.577,1	1.571,8
Omzet uit transacties tussen segmenten	9,3	10,4	0,8	1,0	-	-	-10,1	-11,4	-	-
Omzet	652,7	654,2	587,4	553,7	347,1	375,3	-10,1	-11,4	1.577,1	1.571,8
Brutowinst	151,7	137,7	108,7	83,0	66,8	69,9	0,1	0,2	327,3	290,8
Overige bedrijfsopbrengsten	0,2	0,1	1,2	5,2	0,1	4,0	-	-	1,5	9,3
Bedrijfslasten	-121,0	-121,4	-88,6	-72,1	-63,3	-62,9	-8,9	-6,3	-281,8	-262,7
Bedrijfsresultaat (EBIT)	30,9	16,4	21,3	16,1	3,6	11,0	-8,8	-6,1	47,0	37,4
APM-posten	4,6	3,6	1,3	-2,5	0,8	-2,7	3,5	-	10,2	-1,6
Onderliggende EBIT	35,5	20,0	22,6	13,5	4,5	8,3	-5,4	-6,0	57,2	35,8
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	12,2	10,9	11,5	9,7	8,4	8,3	1,7	1,6	33,8	30,5
EBITDA	43,1	27,3	32,8	25,8	12,0	19,3	-7,1	-4,5	80,8	67,9
Investeringsen ⁽¹⁾	14,9	12,5	5,1	6,2	2,8	2,9	0,9	1,1	23,7	22,7

Per 30 juni 2026 en per 31 december 2025

Totaal activa	697,4	641,2	432,8	434,4	255,1	249,6	-275,2	-214,8	1.110,1	1.110,4
----------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	----------------	----------------

⁽¹⁾ Verworven immateriële activa en materiële vaste activa.
Optellingen kunnen iets afwijken door afrondingen.

De kolom Groep/eliminaties in de segmenttabel hierboven bevat zowel bedragen als gevolg van activiteiten voor de Groep als eliminaties in het kader van de consolidatie. Er bestaan verschillende niveaus van integratie tussen de segmenten. Deze integratie betreft onder andere onderlinge leveringen van producten en gezamenlijke logistieke dienstverlening. De prijsvaststelling hiervan tussen segmenten vindt plaats op basis van zakelijke afspraken zoals die tussen onafhankelijke partijen zouden zijn gemaakt.

De aansluiting tussen het bedrijfsresultaat van de te rapporteren segmenten en de winst voor belastingen van de Groep is hierna weergegeven:

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni	2026	2025
in miljoenen euro		
Bedrijfsresultaat segmenten	47,0	37,4
Netto financieringsresultaat	-6,5	-7,3
Aandeel resultaat deelnemingen verwerkt volgens 'equity'-methode, na belastingen	-0,0	0,2
Winst voor belastingen	40,5	30,3

Alternatieve prestatie maatstaven

De Raad van Bestuur van ForFarmers meet haar prestaties hoofdzakelijk op basis van 'onderliggende kengetallen' (zoals in de onderstaande tabellen) die niet volgens IFRS zijn gedefinieerd. Bij deze kengetallen wordt de IFRS waarde gecorrigeerd voor incidentele posten.

De Raad van Bestuur is van mening dat de onderliggende waarden een beter beeld geven van de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van ForFarmers, aangezien in deze waarden de posten zijn geëlimineerd die eenmalig zijn en niet samenhangen met de operationele prestaties van ForFarmers. De onderliggende kengetallen worden onder meer gerapporteerd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, EBIT, winst over de periode en winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap. De gecorrigeerde incidentele posten vallen binnen vier categorieën: i) Bijzondere waardeverminderingen op

materiële en immateriële vaste activa; ii) Opbrengsten en kosten gerelateerd aan bedrijfscombinaties en verkoop van activa en belangen, amortisatie van geacquireerde immateriële activa en het disconteringseffect/reële waarde wijzigingen op earn-out regelingen en opties; iii) Herstructureringskosten die voldoen aan specifieke voorwaarden; en iv) Overige, bestaande uit andere eenmalige niet-operationele effecten.

De definitie van de Groep van onderliggende kengetallen is mogelijk niet vergelijkbaar met gelijknamige prestatie maatstaven en toelichtingen van andere ondernemingen.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026	IFRS	Bijzondere waarde- verminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
in miljoenen euro							
Brutowinst	327,3						327,3
Overige bedrijfsopbrengsten	1,5		-0,0		-	-0,0	1,5
Bedrijfslasten (exclusief afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen)	-248,0		3,7	0,2	-	3,9	-244,1
EBITDA⁽¹⁾	80,8		3,7	0,2	-	3,9	84,7
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-33,8	-	6,3		-	6,3	-27,5
EBIT	47,0	-	10,0	0,2	-	10,2	57,2
Netto financieringsresultaat			3,0		-	3,0	
Belastingeffect		-	-2,2	-0,0	-	-2,2	
Winst over de periode	30,4	-	10,8	0,2	-	11,0	41,4
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	26,3	-	10,8	0,2	-	11,0	37,3
Winst per aandeel in euro ⁽²⁾	0,30	-	0,12	0,00	-	0,12	0,42

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025	IFRS	Bijzondere waarde- verminderingen	Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen	Herstructurering	Overig	Totaal APM items	Onderliggend exclusief APM items
in miljoenen euro							
Brutowinst	290,8						290,8
Overige bedrijfsopbrengsten	9,3		-7,7		-	-7,7	1,6
Bedrijfslasten (exclusief afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen)	-232,2		0,6	0,1	-0,1	0,6	-231,6
EBITDA⁽¹⁾	67,9		-7,1	0,1	-0,1	-7,1	60,8
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-30,5	-	5,5		-	5,5	-25,0
EBIT	37,4	-	-1,6	0,1	-0,1	-1,6	35,8
Netto financieringsresultaat			3,0		-	3,0	
Belastingeffect		-	-1,4	-0,1	-0,0	-1,5	
Winst over de periode	24,8	-	-0,0	-0,0	-0,1	-0,1	24,7
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	23,6	-	-0,1	-0,0	-0,1	-0,2	23,4
Winst per aandeel in euro ⁽²⁾	0,27	-	-0,00	-0,00	-0,00	-0,00	0,27

⁽¹⁾ EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

⁽²⁾ Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

De Alternatieve Prestatiemaatstaven (APM) posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 bestaan uit:

- **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** het netto EBIT effect van €10,0 miljoen (last) bestaat met name uit amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële vaste activa (€6,3 miljoen last) en acquisitie-gerelateerde kosten (€3,7 miljoen last). Het netto financieringsresultaat van €3,0 miljoen (last) heeft volledig betrekking tot de oprenting- en herwaarderingslast van de putoptie verplichting van de overname van Tasomix.

De APM posten voor belasting in de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bestaan uit:

- **Bedrijfscombinaties en Verkoop van activa en belangen:** het netto EBIT effect van €1,6 miljoen (bate) bestaat uit amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële vaste activa (€5,5 miljoen last), het resultaat uit de stapsgewijze overname van HaBeMa (€4,0 miljoen bate, zie noot 5), het resultaat uit de verkoop van een fabriek in het Verenigd Koninkrijk (€3,3 miljoen bate), acquisitie-gerelateerde kosten (€0,6 miljoen last) en overige (€0,4 miljoen bate). Het netto financieringsresultaat van €3,0 miljoen (last) heeft volledig betrekking tot de oprenting- en herwaarderingslast van de putoptie verplichting van de overname van Tasomix.

5. Bedrijfscombinaties

Acquisities in 2026

Acquisitie van Farmpasz Podlasie Sp. z o.o.

Op 2 februari 2026 heeft ForFarmers alle aandelen in Farmpasz Podlasie Sp. z.o.o. verworven. Deze acquisitie vormt een verdere stap in de groeistrategie van ForFarmers om zijn marktpositie in Polen te versterken, met name in de herkauwers-sector. De acquisitie is niet materieel voor de Groep in het kader van de toelichtingsvereisten van IFRS 3 (Bedrijfscombinaties).

Acquisities in 2025

Samenwerking ForFarmers en team agrar in Duitsland

Op 28 februari 2025 heeft ForFarmers de overname afgerond waarbij het zijn voeractiviteiten in Duitsland heeft samen-gevoegd met team agrar, onderdeel van de DLG Group. Ook HaBeMa, waarin ForFarmers reeds een belang had van 50%, maakt deel uit van de gezamenlijke entiteit. Beide partijen houden 50% van het belang in de gezamenlijke entiteit. De activiteiten omvatten onder meer de productie en verkoop van mengvoer voor verschillende diersoorten, alsmede gerelateerde activiteiten zoals op- en overslag en handel in grondstoffen. ForFarmers classificeert als de verkrijgende partij, omdat zij door middel van een doorslaggevende stem overheersende zeggenschap kan uitoefenen. Als gevolg hiervan consolideert ForFarmers de gezamenlijke activiteiten, inclusief HaBeMa, in haar financiële resultaten en financiële positie vanaf de overnamedatum.

De overnamesom bestaat uit de reële waarde van de door ForFarmers ingebrachte activiteiten. Team SE, onderdeel van DLG Groep, heeft ForFarmers gecompenseerd met een betaling in contanten kort na de overnamedatum en een uitgestelde betaling te betalen over een periode van maximaal drie jaar (totaal nominaal €13,5 miljoen).

De reële waarde van de identificeerbare netto-activa per overnamedatum bedraagt €96,5 miljoen. Het bestaande 50%-belang in HaBeMa is op overnamedatum opnieuw gewaardeerd op basis van de reële waarde op overnamedatum. Als gevolg hiervan is een eenmalige non-cash bate van €4,0 miljoen verantwoord. Er is geen goodwill verantwoord.

Acquisitie van Beukelaar Diervoeders B.V.

Op 3 november 2025 heeft ForFarmers alle aandelen van Beukelaar Diervoeders B.V. overgenomen. Beukelaar Diervoeders levert voeders met begeleiding en advies aan vleeskuiken- en varkenshouders in met name Nederland en België. De acquisitie is niet materieel voor de Groep in het kader van de toelichtingsvereisten van IFRS 3 (bedrijfscombinaties).

6. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 bedragen €1,5 miljoen en hebben met name betrekking op het operationele resultaat uit leghenactiviteiten in Duitsland. De overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedragen €9,3 en hebben met name betrekking op het resultaat uit de stapsgewijze overname van HaBeMa (€4,0 miljoen, zie noot 5) en de verkoop van een fabriek in het Verenigd Koninkrijk (€3,3 miljoen).

7. Winstbelastingen

De winstbelastinglast is opgenomen op basis van de beste schatting van de Raad van Bestuur van het gemiddelde tarief van de winstbelastingen per land, voor de eerste zes maanden van het boekjaar, vermenigvuldigd met het resultaat vóór belastingen van de tussentijdse verslagperiode per land.

De effectieve belastingdruk van de Groep voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 is 24,9% (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025: 18,4%). De effectieve belastingdruk is hoger dan het (gemiddelde) nominale belastingtarief, met name als gevolg van niet-aftrekbare kosten in Nederland in verband met de verandering in de waardering van de putoptie-verplichting en acquisitie-gerelateerde kosten. Dit wordt deels gecompenseerd door terug te ontvangen belastingen in verband met kwalificerende innovatiekosten in Polen.

8. Overige financiële activa

De overige financiële activa bestaan met name uit een verstrekte lening aan een verbonden partij waarin de Groep een belang van 49% houdt. De lening is verstrekt in het kader van de strategische samenwerking met Groenland Groep, onderdeel van het Duitse PHW, en dient ter financiering van het aankopen en exploiteren van pluimveebedrijven. De lening heeft een contractuele looptijd tot 31 december 2030 en is verstrekt onder marktconforme voorwaarden.

9. Eigen vermogen

Op 30 juni 2026 bestaat het geplaatst aandelenkapitaal uit 89.283.817 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel (31 december 2025: 89.283.817 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel), elk met een nominale waarde van €0,01.

In 2026 zijn 300.000 aandelen ingekocht voor een bedrag van €1,9 miljoen (2025: 400.000 aandelen ingekocht voor een bedrag van €1,7 miljoen) ten behoeve van de op aandelen-gebaseerde beloningsplannen.

Dividend

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 april 2026 is het dividend over 2025 vastgesteld op €0,30 per gewoon aandeel. Het totale dividend bedraagt €32,1 miljoen (inclusief af te dragen dividendbelasting en €5,5 miljoen dividend aan minderheidsaandeelhouders).

In overeenstemming met het dividendbeleid wordt het te betalen dividend verrekend (indien van toepassing) met uitstaande debiteuren van de Groep en vorderingen op de Coöperatie FromFarmers U.A., waardoor het betaalde dividend (inclusief af te dragen dividendbelasting) in 2026 uitkomt op €28,2 miljoen, waarvan €3,0 miljoen dividend aan minderheidsaandeelhouders.

10. Financiële instrumenten

De laatste jaarrekening beschrijft de risico's voortvloeiend uit financiële instrumenten waaraan de Groep blootstaat, evenals het risico raamwerk en de processen die zijn geïmplementeerd om deze risico's te beheersen. De risico's, het raamwerk en de processen zijn dezelfde en dienen in samenhang met de tussentijdse cijfers te worden gelezen.

De volgende tabel weergeeft de reële waarden weer van de financiële activa en financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief hun niveaus in de reële-waardehiërarchie.

30 juni 2026	Boekwaarde			Reële waarde			
	Verplicht tegen FVTPL - overig ⁽¹⁾	Afdekkingsinstrumenten tegen reële waarde	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
in miljoenen euro							
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde							
Voor afdekking gebruikte grondstofcontracten (derivaten)	-	0,3	0,3	-	0,3	-	0,3
Voor afdekking gebruikte renteswap (derivaten)	-	0,1	0,1	-	0,1	-	0,1
Voor afdekking gebruikte brandstof swaps (derivaten)	-	0,5	0,5	-	0,5	-	0,5
	-	0,9	0,9	-	0,9	-	0,9
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde							
Putoptieverplichting	-49,3	-	-49,3	-	-	-49,3	-49,3
	-49,3	-	-49,3	-	-	-49,3	-49,3

⁽¹⁾ Reële waarde door winst en verlies.

In de volgende tabel staat de waarderingstechniek die is gehanteerd bij het bepalen van niveau 2 en niveau 3 reële waarden, evenals de belangrijke niet-waarneembare inputs.

Financiële instrumenten gewaardeerd op reële waarde

Type	Waarderingstechniek
Valutatermijncontracten	De reële waarde is bepaald op basis van genoteerde termijnkoersen op de rapportagedatum en contante-waardeberekeningen gebaseerd op hoge kredietkwaliteit rendementscurves van de respectievelijke valuta's.
Rente swaps en brandstof swaps, grondstofcontracten	De Groep sluit derivaten af met financiële instituten met een hoge credit-rating en bij toonaangevende handelsplatformen. Derivaten worden gewaardeerd gebaseerd op waarderingstechnieken die gebruikmaken van waarneembare marktinput. De meest gebruikte waarderingstechnieken zijn swapmodellen en futuresmodellen die gebruik maken van contante waarde berekeningen.
Voorwaardelijke vergoeding en put optie verplichting	Het waarderingsmodel gaat uit van de contante waarde van de verwachte betaling, contant gemaakt met behulp van een voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet. De verwachte betaling wordt bepaald op basis van mogelijke scenario's over de verwachte volume / EBITDA ontwikkeling, de inbaarheid van bruto handelsvorderingen en de verwachte netto schuld positie, het bedrag dat bij elk van de scenario's moet worden betaald en de waarschijnlijkheid van elk scenario. Belangrijk niet-waarneembare input betreft: • Prognose van de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA. • Prognose ontvangsten bruto handelsvorderingen. • Prognose netto schuldpositie. • Voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet. • Uitoefendatum van de optie. De geschatte reële waarde zal toenemen (afnemen) naargelang: • de jaarlijkse groeivoet van het volume/ EBITDA hoger (lager) uitvalt. • de ontvangsten van de bruto handelsvorderingen van de standaard betaaltermijn positief (negatief) afwijken. • de werkelijke netto schuldpositie positief (negatief) van de verwachte netto schuldpositie afwijkt. • de voor risico's gecorrigeerde disconteringsvoet lager (hoger) uitvalt. • de optie eerder (later) wordt uitgeoefend.

11. Leningen en overige financieringsverplichtingen

Kredietfaciliteit

Op 27 mei 2025 heeft ForFarmers een kredietfaciliteit afgesloten met een internationaal syndicaat van kredietinstellingen voor een bedrag van €150 miljoen met een looptijd tot 31 juli 2030. Per 15 april 2026 is met alle deelnemende banken overeengekomen dat de looptijd van de kredietfaciliteit is verlengd tot 31 juli 2031, onder ongewijzigde voorwaarden en condities. Per 30 juni 2026 is deze faciliteit onbenut.

Het rentepercentage op de kredietfaciliteit is gebaseerd op Euribor plus een marge tussen 0,85% en 1,85%. De marge hangt af van de leverage ratio en de realisatie van duurzaamheidsdoelstellingen; per 30 juni 2026 bedraagt de marge 0,85% (31 december 2025: 0,9%).

De belangrijkste financiële ratio's zijn als volgt:

- Leverage ratio, die wordt bepaald door de aangepaste netto schuld gedeeld door aan gepaste EBITDA, zoals gedefinieerd door de kredietinstellingen. De leverage ratio mag niet meer bedragen dan 3,5; en
- Interest coverage ratio, die wordt bepaald door het resultaat uit aangepaste EBITDA te delen door de netto-financieringslasten, zoals gedefinieerd door de kredietinstellingen, en niet minder dan 4,0 mag zijn.

Werkkapitaalfinanciering

De Groep heeft een werkkapitaalfinancieringsprogramma waarbij een deel van de handelsvorderingen van de Groep maandelijks worden verkocht. De omvang van het programma bedraagt €125,0 miljoen. De verkochte handelsvorderingen blijven op het moment van overdracht als vlottende activa op de balans opgenomen, gezien de risico's en voordelen niet in belangrijke mate zijn overgedragen. De overeenkomst heeft een looptijd van drie jaar. De door de Groep ontvangen vergoeding uit hoofde van de overeenkomst wordt als een kortlopende verplichting verwerkt. Per 30 juni 2026 bedraagt het totaal aan verkochte handelsvorderingen €96,7 miljoen (31 december 2025: €85,0 miljoen). Het rentepercentage op de werkkapitaalfinanciering is gebaseerd op Euribor plus een marge van 0,75%.

KPS Food Group

In het kader van de voorgenomen acquisitie van KPS Food Group heeft ForFarmers op 13 juni 2026 een overeenkomst gesloten voor een kredietfaciliteit met BNP Paribas voor een bedrag van 295,0 miljoen Poolse zloty (€68,7 miljoen). De faciliteit heeft een looptijd tot 13 juni 2031. Per 30 juni 2026 is de kredietfaciliteit onbenut.

Het rentepercentage op de kredietfaciliteit is gebaseerd op Wibor plus een marge tussen 0,85% en 1,85%. De marge hangt af van de leverage ratio en de realisatie van duurzaamheidsdoelstellingen; per 30 juni 2026 bedraagt de marge 0,85%.

12. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden met een significante impact op de halfjaarcijfers 2026.

Lochem, 5 augustus 2026

Raad van Bestuur ForFarmers N.V.

Pieter Wolleswinkel, CEO

Marloes Roetgerink, CFO

Rob Kiers, COO

Raad van Commissarissen ForFarmers N.V.

Marijke Folkers – In 't Hout, Voorzitter

Lieve Beyen, Vicevoorzitter

Walter Gerritsen

Roger Gerritzen

Annemieke den Otter

Elma Vroege