

Resultaten ForFarmers over 2024

Volumegroei en significant verbeterde winstgevendheid

Pieter Wolleswinkel, CEO van ForFarmers:

“Met de gerealiseerde volumegroei en significante verbetering van de winstgevendheid was 2024 een uitzonderlijk goed jaar voor ForFarmers. We hebben onze marktposities verder verstevigd door klantgericht te werken en flexibel in te spelen op de specifieke behoeften van veehouders in verschillende markten. Deze aanpak en een continue focus op kostenbewustzijn hebben in belangrijke mate bijgedragen aan de winstgevendheid. Ook gunstige externe factoren, zoals beperkte impact van dierziektes, hebben een positieve invloed gehad in vergelijking met 2023.

We hebben belangrijke strategische stappen gezet waarmee we onze positie in groeiende en attractieve markten hebben vergroot. Zo hebben we in Polen onze marktpositie versterkt met de overname en succesvolle integratie van Piast en investeren we in verdere toekomstige groei. Met de overname van Van Triest Veevoerders hebben we onze positie in reststromen vergroot, wat bijdraagt aan duurzamere voeroplossingen met een groter aandeel circulaire grondstoffen. De aangekondigde joint venture met team agrar legt de basis voor een solide langetermijnpositie in de Duitse markt. Met de recente overname door Reudink van een mengvoerfabriek in West-Duitsland hebben we onze capaciteit voor de productie van biologisch voer verder uitgebreid.

Deze stappen, in combinatie met onze door SBTi gevalideerde duurzaamheidsambities, hebben het fundament van ForFarmers verder verstevigd. Met de grote inzet van onze medewerkers en de samenwerking met onze ketenpartners, bouwen we verder aan onze missie: ‘For the Future of Farming’.”

Kernpunten 2024

- Het totaal volume is met 7,0% toegenomen ten opzichte van 2023; het mengvoervolume steeg met 3,3%; de autonome stijging, exclusief de verkochte Belgische volumes en de overgenomen Piast- en Van Triest-volumes, van het totaal volume was 3,5% en van het mengvoervolume 2,1%
- De brutowinst is met 8,6% gestegen naar €518,3 miljoen, door hogere volumes en een effectievere in- en verkoopaanpak
- De onderliggende EBITDA steeg 44,0% ten opzichte van vorig jaar en bedroeg €100,8 miljoen, de onderliggende EBIT nam met 80,7% toe tot €59,1 miljoen
- De onderliggende nettowinst over 2024 is gestegen naar €40,6 miljoen (2023: €22,7 miljoen)
- De netto kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg over 2024 €70,2 miljoen
- De ROACE op de onderliggende EBIT nam toe van 7,1% per 31 december 2023 naar 13,0% per 31 december 2024
- Succesvolle integratie van Piast en investeringen in Polen ter ondersteuning van verdere groei
- De overname van Van Triest ondersteunt onze duurzaamheidsambities door de inzet van circulaire grondstoffen
- Krachtenbundeling met team agrar gaat leiden tot betere positie in de Duitse markt
- Dividendvoorstel van €0,20 per gewoon aandeel (2023: €0,15)

Geconsolideerde kerncijfers

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Mutatie totaal	Mutatie autonoom ⁽²⁾
Totaal volume (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	9.021	8.428	7,0%	3,5%
Waarvan Mengvoer (x 1.000 ton)	6.061	5.870	3,3%	2,1%
Omzet	2.745,7	2.974,7	-7,7%	-9,4%
Brutowinst	518,3	477,3	8,6%	4,9%
Onderliggende ⁽¹⁾ bedrijfslasten	464,7	445,7	4,3%	1,7%
Onderliggende ⁽¹⁾ EBITDA	100,8	70,0	44,0%	31,0%
Onderliggende ⁽¹⁾ EBIT	59,1	32,7	80,7%	59,2%
Onderliggende ⁽¹⁾ winst	40,6	22,7	78,9%	64,2%
Onderliggende ⁽¹⁾ winst per aandeel (x €1)	0,46	0,25	84,0%	
Dividend per aandeel	0,20	0,15	33,3%	

Geconsolideerde kerncijfers (vervolg)

In miljoenen euro (tenzij anders vermeld)	2024	2023	Mutatie totaal	Mutatie autonoom ⁽²⁾
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	70,2	86,5		
Nettoschuld	56,8	21,4		
Onderliggende ⁽¹⁾ EBITDA / Brutowinst	19,4%	14,7%		
ROACE ⁽³⁾ onderliggende EBIT	13,0%	7,1%		
Gerapporteerd				
Omzet	2.745,7	2.974,7	-7,7%	-9,4%
Brutowinst	518,3	477,3	8,6%	4,9%
Bedrijfslasten	477,9	475,7	0,5%	-1,2%
EBITDA	106,4	62,8	69,4%	45,8%
EBIT	55,4	4,6		
Winst/(verlies) toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	31,4	(1,0)		
Gewone winst/(verlies) per aandeel (x €1)	0,35	(0,01)		

⁽¹⁾ Onderliggende betekent exclusief incidentele posten. Zie pagina 4 voor een gedetailleerde toelichting

⁽²⁾ Autonoom is de verandering exclusief valuta-effecten en acquisitie en desinvesteringen

⁽³⁾ ROACE betekent onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode

Algemeen: de percentages worden gepresenteerd op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro. Optellingen kunnen derhalve iets afwijken

Marktontwikkelingen en andere externe omstandigheden

- Na een lange periode van daling lieten de grondstofprijzen gedurende 2024 weer een lichte stijging zien. Niettemin lag het gemiddelde niveau van de grondstofprijzen over 2024 onder het prijsniveau in 2023;
- De melkprijzen zijn in 2024 gestegen, de eier- en vleesprijzen lagen op een goed niveau;
- De Europese varkens- en pluimveemarkten waren redelijk stabiel in 2024;
- Het aantal melkkoeien neemt af in West-Europa door stoppers;
- Mestproblematiek voor Nederlandse boeren door afbouw van derogatie;
- Door het natte voorjaar hebben met name de koeien langer op stal gestaan;
- Er was een beperkte impact van dierziektes als vogelgriep;
- Er is blijvende onzekerheid met betrekking tot wet- en regelgeving in Nederland.

Voortgang strategie

Strategie 2030

ForFarmers' missie is 'For the Future of Farming'. De samenleving vraagt om betaalbaar en duurzaam voedsel. ForFarmers levert hier een essentiële bijdrage aan want de veehouderij maakt de voedselkringloop rond.

De strategische koers die eind 2022 is ingezet, heeft goed gewerkt, en deze blijven we dan ook volgen. De vijf strategische pijlers, dicht bij de boer, onderscheidend in

producten & markten, goed voer tegen competitieve prijzen, duurzame oplossingen en (virtuele) ketenintegratie, blijven de basis vormen van onze strategie. Verduurzaming is een integraal onderdeel van de strategie en elke strategische pijler draagt hieraan bij.

We hebben een omvangrijke organisatiewijziging doorgevoerd en er staat nu een solide, decentraal georganiseerde organisatie om marktgericht te kunnen werken. Voor de periode richting 2030 zijn strategische prioriteiten geformuleerd waarbij de focus blijft op autonome groei, gecombineerd met groei door middel van overnames of joint ventures. We zullen blijven investeren in groeiactiviteiten, de verduurzaming van onze activiteiten, het onderhoud van onze fabrieken en ons vrachtwagenpark. Uitgaande van onze investeringsambitie, gecombineerd met een gestage groei van de operationele winstgevendheid (EBIT) past een rendementsdoelstelling op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (ROACE) van minstens 10%, onverwachte gebeurtenissen buiten beschouwing gelaten.

Ontwikkelingen 2024

ForFarmers heeft in 2023 een decentrale organisatiestructuur geïntroduceerd, waarbij lokale opco's meer verantwoordelijkheden kregen en integraal resultaatverantwoordelijk werden. In 2024 is deze structuur verder uitgerold, wat heeft bijgedragen aan de verdere versterking van de marktpositie en de verbetering van de operationele winstgevendheid.

We hebben onze aangescherpte duurzaamheidsambities gecommuniceerd waarbij we ons richten op drie overkoepelende pijlers met bijbehorende doelstellingen richting 2030. We willen onze CO₂-voetafdruk met een derde terugbrengen. Ook willen we het gebruik van circulaire grondstoffen met een derde vergroten en zetten we ons in om de impact op de biodiversiteit te minimaliseren.

In Polen versterkte de overname van Piast de marktpositie van ForFarmers en onze propositie richting boeren. Ook vinden er investeringen plaats in de fabrieken in Polen om toekomstige groei te faciliteren. In Duitsland worden de conventionele diervoeractiviteiten samengevoegd met die van team agrar. Hiermee kunnen de boeren, door een betere geografische dekking en een breder productportfolio, beter worden bediend.

De overname van Van Triest Veevoerders in september 2024 versterkt de positie van ForFarmers op het gebied van reststromen aanzienlijk. Hiermee zetten we een belangrijke stap in het vergroten van het aandeel circulaire grondstoffen in ons voer. Ook zijn we eind 2024 een samenwerking aangegaan met Remediate om gezamenlijk onderzoek te doen naar de inzet van micro-algen om CO₂ om te zetten in waardevolle diervoeding en zo het gebruik van circulaire eiwitbronnen te verhogen.

In het Verenigd Koninkrijk is begin 2024 een reorganisatie ingezet om de kostenbasis beter in lijn te brengen met de activiteiten. Deze maatregelen sorteren al duidelijk effect. Onderdeel van de reorganisatie is de verkoop van twee fabrieken, waarvan één fabriek eind 2024 verkocht is en de verkoop van de andere fabriek nog wordt onderzocht door de CMA (de Britse mededingingsautoriteit). De overname van Thunderbrook door Pavo in januari 2024 geeft ForFarmers toegang tot de Engelse paardenvoermarkt.

In verschillende landen worden waardeketens versterkt door samenwerkingen, zoals bijvoorbeeld in Polen met onze joint venture partner, een grote pluimveeslachter met eigen vleeskuikenbedrijven. In Nederland hebben we diverse samenwerkingen met verwerkers, die we de komende jaren verder willen intensiveren. In Duitsland heeft ForFarmers een model opgezet waarin we eigen leghennen houden via contracten met boeren. Dit biedt stabiliteit in voervolumes en optimalisatie in de keten.

Toelichting geconsolideerde resultaten 2024

In 2024 liet het **totaal volume** een groei zien van 7,0%. Het volume **mengvoer**, als onderdeel van het totale volume, liet een stijging zien van 3,3%. Autonoom, dus exclusief de verkochte Belgische volumes en de overgenomen Piast- en Van Triest-volumes, liet het totaal volume een stijging zien van 3,5% ten opzichte van vorig jaar. Het mengvoervolume liet autonoom een stijging zien van 2,1%. De volumeontwikkeling laat zien dat ForFarmers haar marktposities in 2024 heeft versterkt.

De **totale omzet** nam af met 7,7% tot €2.745,7 miljoen. Deze daling is gedreven door lagere grondstof- en energieprijzen ten opzichte van een jaar eerder.

De **brutowinst** steeg met 8,6% tot €518,3 miljoen, als gevolg van de hogere volumes en een effectievere in- en verkoopaanpak vanuit de lokale organisaties. Alle clusters hebben aan deze stijging bijgedragen, met name het cluster Duitsland/Polen met de overname van Piast.

De **totale bedrijfslasten (onderliggend)**, inclusief afschrijvingen en amortisatie, zijn ten opzichte van vorig jaar met 4,3% gestegen en bedroegen €464,7 miljoen. Deze stijging is onder andere het gevolg van de overname van Piast en Van Triest, gedeeltelijk gecompenseerd door de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten in Q3 2023.

De energiekosten zijn gedaald ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. De personeelskosten zijn gestegen, onder andere door de toename van het aantal FTE als gevolg van de overnames en loonindexatie. Het totale aantal FTE is gestegen van 2.269 per 31 december 2023 naar 2.550 per 31 december 2024.

Door de continue focus op kostenbewustzijn en de genomen maatregelen om de kostenbasis te verlagen blijft de autonome stijging van de onderliggende bedrijfslasten onder de inflatie.

Afschrijvingen ⁽¹⁾ (onderliggend) zijn gestegen ten opzichte van 2023, van €37,4 miljoen naar €41,7 miljoen, met name als gevolg van overnames.

⁽¹⁾ Afschrijvingen betekent hier inclusief amortisatie

Het **bedrijfsresultaat (EBIT) (onderliggend)** kwam uit op €59,1 miljoen (2023: €32,7 miljoen) en de **EBITDA (onderliggend)** op €100,8 miljoen (2023: €70,0 miljoen). Deze significante verbetering is het resultaat van de gestegen brutowinst, gecombineerd met een relatief beperkte stijging van de bedrijfslasten.

De **netto-financieringslasten (onderliggend)** namen licht toe tot €7,5 miljoen (2023: €7,3 miljoen). De netto schuldpositie per 31 december 2024 bedroeg €56,8 miljoen (31 december 2023: €21,4 miljoen), met name als gevolg van de overnames van Piast en Van Triest Veevoeders.

Het aandeel in het resultaat **deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode**, na belastingen (de Duitse joint venture HaBeMa), daalde van €5,2 miljoen in 2023 naar €3,2 miljoen in 2024.

De **effectieve belastingdruk (onderliggend)** in 2024 bedroeg 22,2% (2023: 19,9%).

De **nettowinst (onderliggend)** was €40,6 miljoen (2023: €22,7 miljoen), resulterend in een **winst per aandeel (onderliggend)** van €0,46 (2023: €0,25).

Alternatieve Prestatie Maatstaven (APM's)

ForFarmers hanteert APM's om een beter inzicht te geven in de bedrijfsontwikkeling en financiële prestaties van de Groep. Dit zijn niet-IFRS kengetallen die als 'onderliggend' (exclusief incidentele posten) worden gepresenteerd en uitgelegd op het niveau van bedrijfslasten, EBITDA, bedrijfsresultaat (EBIT), en winst toe te rekenen aan aandeelhouders. De APM's worden nader toegelicht in noot 17 van de jaarrekening 2024.

Op EBITDA niveau zijn de volgende incidentele posten verantwoord:

In 2024 zijn herstructureringskosten ten bedrage van €1,1 miljoen verantwoord, voornamelijk gerelateerd aan de reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk. Als onderdeel van business combinaties en desinvesteringen is een netto bate van €7,4 miljoen verantwoord. Deze bestaat uit een eenmalige bate van €3,8 miljoen gerelateerd aan de overname van Piast, een eenmalige bate van €5,5 miljoen gerelateerd aan de verkoop van materiele vaste activa, en een last van €1,8 miljoen, met name M&A-kosten en kosten gerelateerd aan het verkoopproces van twee fabrieken in het Verenigd Koninkrijk. Verder zijn er overige incidentele lasten van €0,7 miljoen verantwoord. Het totaal in 2024 bedraagt hiermee op EBITDA-niveau een bate van €5,6 miljoen (2023: een last van €7,2 miljoen).

Op EBIT niveau (betreft non-cash posten):

De amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa bedroeg in 2024 €9,3 miljoen. In 2023 zijn naast deze post (€7,1 miljoen) ook een goodwill impairment van €4,7 miljoen op de Belgische mengvoeractiviteiten en een afboeking op de vaste activa in het Verenigd Koninkrijk van €9,1 miljoen verantwoord, waarmee het totaal in 2023 op EBIT-niveau uitkwam op €20,9 miljoen.

Op niveau van netto financieringsresultaat (betreft non-cash posten):

Er is een last van €8,7 miljoen (2023: €2,4 miljoen) verantwoord als gevolg van de oprenting en de herwaardering van de put-optie verplichting Tasomix. De stijging is met name toe te schrijven aan de acquisitie van Piast.

Op niveau van belastingen:

In 2024 is een bate van €0,3 miljoen verantwoord, (2023: €1,8 miljoen). In beide jaren betrof dit een belastingverlichting met betrekking tot R&D kosten in Polen.

Financiële positie en kasstroom

Het **Eigen Vermogen** steeg met €17,9 miljoen tot €338,3 miljoen, met name het resultaat van de toevoeging van de groepswinst over het boekjaar 2024 (€34,2 miljoen, inclusief minderheidsbelangen) minus uitkering van dividenden (€15,1 miljoen, inclusief minderheidsbelangen).

Het **netto werkkapitaal** nam toe tot €25,4 miljoen per 31 december 2024 (ultimo 2023: €1,9 miljoen), met name als gevolg van de overname van Piast en de gestegen volumes. Het lage werkkapitaalniveau in 2023 was met name het gevolg van de daling in grondstofprijzen.

De **netto schuldpositie** bedroeg €56,8 miljoen per 31 december 2024 (ultimo 2023: netto schuldpositie van €21,4 miljoen). De stijging is met name het gevolg van de overnames van Piast en Van Triest Veevoerders.

De **ROACE ratio** op de onderliggende EBIT nam toe van 7,1% per 31 december 2023 naar 13,0% per 31 december 2024, als gevolg van de sterke stijging van de onderliggende EBIT.

De **netto kasstroom uit operationele activiteiten** nam af tot €70,2 miljoen (2023: €86,5 miljoen), vooral als gevolg van het gestegen werkkapitaal. De **netto kasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten** namen fors toe tot €78,3 miljoen (2023: €7,2 miljoen), als gevolg van de overname van Piast, Van Triest Veevoerders en Thunderbrook. De **netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten** bedroeg een uitgave van €7,4 miljoen (2023: uitgave van €66,9 miljoen).

Gebeurtenissen na balansdatum

In januari 2025 is aangekondigd dat Reudink haar productie van biologisch veevoer uitbreidt door de aankoop van een mengvoederfabriek in Fürstenau, Duitsland. Deze fabriek zal worden gebruikt voor de productie van biologisch voer. Duitsland is een belangrijke markt voor biologisch voer en met deze stap versterken we onze marktpositie.

Resultaten per cluster

Nederland / België

in miljoenen euro	2024	2023	Mutatie totaal	Mutatie autonoom
Totaal volume (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	4.407	4.213	4,6%	4,3%
Omzet	1.273,6	1.500,5	-15,1%	-9,7%
Brutowinst	254,4	244,0	4,3%	7,1%
Onderliggende Bedrijfslasten	213,0	218,0	-2,3%	1,2%
Onderliggende EBIT	41,5	26,0	59,6%	52,4%
Onderliggende EBITDA	54,2	38,4	41,1%	36,6%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	21,3%	15,7%		
ROACE onderliggende EBIT	23,4%	12,9%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in Nederland / België

Het totale volume in het cluster is gestegen naar 4,4 miljoen ton (2023: 4,2 miljoen ton). Autonoom, dus exclusief de in het derde kwartaal van 2023 verkochte Belgische volumes en de in september 2024 overgenomen Van Triest-volumes, laat het totale volume een stijging zien van 4,3%, en ook de mengvoervolumes stijgen autonoom. In stabiele tot krimpende markten weet ForFarmers marktaandeel te winnen.

In de markt voor herkauwers heeft ForFarmers haar positie versterkt. Belangrijke factoren hierin zijn het brede aanbod waarmee ForFarmers heel gericht kan inspelen op de specifieke behoeften van de boer, zoals voer met een lagere CO₂ footprint. De uitgebreide kennis van de adviseurs van ForFarmers ondersteunt dit. Door het natte voorjaar bleven de koeien langer op stal, waardoor de dieren meer mengvoer nodig hadden. Door de derogatieproblematiek daalde de melkproductie in Nederland.

Door een gerichte marktwerking heeft ForFarmers in de krimpende markt voor varkensvoer marktaandeel gewonnen. Door de focus op een goede technische resultaten heeft ForFarmers ook in de redelijk stabiele pluimvee markt nieuwe klanten aangetrokken en hiermee haar marktpositie verstevigd.

Het lichte herstel bij het biologische veevoer in de eerste helft van het jaar heeft zich in de rest van 2024 doorgezet, wat zich vertaalt in hogere volumes bij Reudink, met name in de Duitse markt. Om hier goed op in te spelen is begin 2025 in West-Duitsland een fabriek overgenomen waarmee de capaciteit is uitgebreid. De hoeveelheid biologisch voer geproduceerd voor derden nam af. Pavo, de paardenvoeractiviteiten binnen ForFarmers, laat een stabiele ontwikkeling zien. De integratie van het begin 2024 overgenomen Thunderbrook is afgerond.

De brutowinst is in 2024 met 4,3% toegenomen ten opzichte van een jaar eerder. Op autonome basis, gecorrigeerd voor de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten en de overname van Van Triest, stijgt de brutowinst met 7,1%. De hogere volumes en de lokale aanpak waarmee ForFarmers dichter op de markt opereert en zo effectiever is in de in- en verkoop dragen aan deze stijging bij. In de eerste helft van 2023 had de prijsvolatiliteit van grondstoffen en kunstmest een negatieve impact.

De onderliggende bedrijfslasten laten een daling zien als gevolg van de desinvestering van de Belgische activiteiten in het derde kwartaal in 2023. De overname van Van Triest, inflatie en hogere personeelskosten als gevolg van loonindexatie zorgen voor een stijging van de bedrijfslasten terwijl de lagere energiekosten en kostenbeheersing een dempende werking op de bedrijfslasten hadden.

Zowel de onderliggende EBIT als de onderliggende EBITDA laten een sterke verbetering zien. De onderliggende EBIT is gestegen van €26,0 miljoen in 2023 naar €41,5 miljoen in 2024 en de onderliggende EBITDA van €38,4 miljoen naar €54,2 miljoen.

De onzekerheid rondom de stikstofaankoop en daarmee het toekomstperspectief voor veehouders houdt aan. Sinds juli 2023 zijn twee stoppersregelingen van kracht in Nederland, onder andere gericht op stikstof piekbelasters, waar zich zo'n 1.700 boeren voor hebben aangemeld. Het is nog niet duidelijk hoeveel boeren daadwerkelijk gaan stoppen. Ook is er een nieuwe opkoopregeling in de maak. Het is nog te vroeg om de concrete impact van deze regelingen op de voermarkt in te schatten. Ook hebben veel boeren te maken met mestproblematiek door de afbouw van de derogatie.

Duitsland / Polen

in miljoenen euro	2024	2023	Mutatie totaal	Mutatie autonoom
Totaal volume (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	2.231	1.944	14,8%	0,5%
Omzet	787,9	772,9	1,9%	-12,8%
Brutowinst	128,1	106,5	20,3%	1,1%
Onderliggende Bedrijfslasten	104,8	85,4	22,7%	4,6%
Onderliggende EBIT	27,2	22,0	23,6%	1,9%
Onderliggende EBITDA	37,2	29,5	26,1%	4,0%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	29,0%	27,7%		
ROACE onderliggende EBIT	17,3%	15,7%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in Duitsland / Polen

Het totaal volume in dit cluster laat een stijging zien van 14,8%, met name als gevolg van de overname van Piast in Polen die vanaf het eerste kwartaal 2024 is geconsolideerd. Ook autonoom laat het cluster een stijging van de volumes zien.

Dankzij de goede aansturing door het lokale management en de grote betrokkenheid van medewerkers is de integratie van Piast snel en constructief verlopen. In 2024 is in Polen 1 miljoen ton voer verkocht, een mijlpaal waar deze succesvolle integratie belangrijk aan heeft bijgedragen. In Duitsland zijn de volumes redelijk stabiel gebleven. In de pluimveemarkt, een belangrijke sector voor zowel Duitsland als Polen, werd verdere volumegroei gerealiseerd. Dierziekten, zoals de vogelgriep hadden in 2024, in tegenstelling tot een jaar eerder, een beperkt effect.

De brutowinst liet, met name door de overname van Piast, een stijging zien van 20,3% ten opzichte van vorig jaar. Ook autonoom liet de brutowinst een stijging zien.

De onderliggende bedrijfslasten namen toe, met name gedreven door de overname van Piast en door inflatie. De onderliggende EBIT en onderliggende EBITDA laten een stijging zien van respectievelijk 23,6% en 26,1%.

Er zijn verschillende investeringsprogramma's gestart in Polen om de fabriekscapaciteit te verhogen om verdere groei te faciliteren. Een deel is al afgerond, een deel zal in 2025 worden afgerond.

De overeenkomst aangaande de in september 2024 aangekondigde joint venture met team agrar in Duitsland zal naar verwachting op korte termijn worden afgerond.

Verenigd Koninkrijk

in miljoenen euro	2024	2023	Mutatie totaal	Mutatie autonoom
Totaal volume (incl. reststromen & overig; x 1.000 ton)	2.383	2.272	4,9%	4,9%
Omzet	722,8	747,2	-3,3%	-5,9%
Brutowinst	135,3	126,3	7,1%	4,3%
Onderliggende Bedrijfslasten	128,6	126,9	1,3%	-1,3%
Onderliggende EBIT	8,1	-0,5		
Onderliggende EBITDA	22,3	12,4	79,8%	75,7%
Onderliggende EBITDA / Brutowinst	16,5%	9,8%		
ROACE onderliggende EBIT	7,7%	-0,4%		

Operationele en financiële ontwikkelingen in het Verenigd Koninkrijk

De reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk, die begin dit jaar is ingezet, sorteert duidelijk effect. In 2024 werd een groei van 4,9% van het totaal volume gerealiseerd. Deze stijging is vooral het gevolg van de goede prestaties bij de herkauwers, waar de aanpak van ForFarmers om goed in te spelen op de specifieke behoeften van de boer, haar vruchten afwerpt. Ook de (tijdelijke) loonproductie voor derden van met name varkensvoer heeft in 2024 bijgedragen aan de stijging in volumes.

De brutowinst is met 7,1% gestegen, met name als gevolg van de hogere volumes en door dicht op de markt te opereren. De onderliggende bedrijfslasten zijn autonoom,

ondanks de hoge inflatie, licht gedaald. Dit is met name het effect van de reorganisatie. In combinatie met de hogere brutowinst vertaalt zich dit in een sterke stijging van de onderliggende operationele winstgevendheid. De onderliggende EBIT verbeterde van een verlies van €0,5 miljoen in 2023 naar een winst van €8,1 miljoen in 2024. De onderliggende EBITDA verbeterde van €12,4 miljoen in 2023 naar €22,3 miljoen in 2024.

Als onderdeel van de reorganisatie is een overeenkomst voor de verkoop van twee fabrieken getekend. Van één fabriek heeft de overdracht eind 2024 plaatsgevonden, de verkoop van de andere fabriek wordt nog onderzocht door de Engelse mededingingsautoriteiten.

Dividendvoorstel

De onderliggende winst na belasting bedroeg over 2024 €40,6 miljoen. ForFarmers stelt voor een dividend uit te keren van €0,20 per gewoon aandeel (2023: €0,15), gebaseerd op 88.784.800 gewone uitstaande aandelen. Op 17 april 2025 wordt de jaarrekening ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het dividend wordt op 2 mei 2025 betaalbaar gesteld.

Dit persbericht bevat informatie die kwalificeert als voorwetenschap in de zin van artikel 7 lid 1 van de EU Marktmissbruik Verordening.

Overige informatie

Audio webcasts

Voor de pers

De raad van bestuur zal vandaag van 08.30 – 09.30 uur een toelichting geven (in het Nederlands) op de resultaten van ForFarmers in 2024. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Voor analisten

De raad van bestuur zal vandaag van 10.00 - 11.00 uur een toelichting geven (in het Engels) op de resultaten van ForFarmers in 2024. Deze toelichting is te volgen via een audio webcast. U kunt hiervoor inloggen via de corporate website www.forfarmersgroup.eu. De slides die tijdens de call worden gebruikt zijn te downloaden via de corporate website. De audio webcast zal op de website beschikbaar blijven.

Noot voor de redactie / Voor meer informatie:

ForFarmers,
Floor van Maaren: floor.vanmaaren@forfarmers.eu
of +31 (0)573 28 88 00

Profiel ForFarmers

ForFarmers N.V. ('ForFarmers') is een onderneming die complete voeroplossingen biedt voor de (biologische) veehouderij. Met haar missie "For the Future of Farming" zet ForFarmers zich in voor een toekomstbestendig boerenbedrijf en een verdere verduurzaming van de agrarische sector. Ons doel is helder: bijdragen aan een goed rendement en een robuust lange-termijnverdienmodel. Hoe? Door voorop te lopen met kennis, advies, ondersteuning en producten op het boeren erf. Dicht bij de boeren, oplossingsgericht en met een open blik op de toekomst. Met als resultaat: een bijdrage aan betaalbaar en duurzaam voedsel, For the Future of Farming.

ForFarmers is met een afzet van circa 9 miljoen ton diervoeders een vooraanstaande speler in Europa. De onderneming heeft productieactiviteiten in Nederland (hoofdkantoor), Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk en exporteert naar diverse landen binnen en buiten Europa. ForFarmers heeft circa 2.700 medewerkers. ForFarmers N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

ForFarmers N.V.
Postbus 91
7240 AB Lochem
T: +31 (0)573 28 88 00
info@forfarmers.eu, www.forfarmersgroup.eu

Belangrijke data

17 april 2025	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
8 mei 2025	Publicatie Q1 2025 trading update
7 augustus 2025	Publicatie halfjaarcijfers 2025
6 november 2025	Publicatie Q3 2025 trading update

Geconsolideerde balans

in miljoenen euro (voor resultaatbestemming)	noot	31 december 2024	31 december 2023
Activa			
Materiële vaste activa	18	328,2	304,4
Immateriële activa en goodwill	19	119,2	90,0
Vastgoedbeleggingen		0,6	0,6
Handels- en overige vorderingen	21	1,5	1,5
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	20	33,5	36,4
Uitgestelde belastingvorderingen	16	9,1	4,7
Vaste activa		492,1	437,6
Vorraden	22	117,4	98,8
Biologische activa	23	9,7	9,9
Handels- en overige vorderingen	21	261,3	244,7
Actuele belastingvorderingen	16	1,5	3,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	24	50,7	46,5
Activa aangehouden voor verkoop	25	9,4	-
Vlottende activa		450,0	403,2
Totaal activa		942,1	840,8
Eigen vermogen			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Venootschap	26	328,4	311,5
Minderheidsbelangen	33	9,9	8,9
Totaal eigen vermogen		338,3	320,4
Verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtingen	28	120,8	92,0
Personeelsbeloningen	15	21,2	16,4
Voorzieningen	29	3,6	2,7
Handelsschulden en overige verplichtingen	30	36,9	28,2
Uitgestelde belastingverplichtingen	16	17,7	9,6
Langlopende verplichtingen		200,2	148,9
Bankschulden	31	27,5	8,0
Leningen en overige financieringsverplichtingen	28	11,5	8,5
Voorzieningen	29	4,2	3,1
Handelsschulden en overige verplichtingen	30	357,6	349,7
Actuele belastingverplichtingen		2,8	2,2
Kortlopende verplichtingen		403,6	371,5
Totaal verplichtingen		603,8	520,4
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		942,1	840,8

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Omzet	8	2.745,7	2.974,7
Kosten van grond- en hulpstoffen	9	-2.227,4	-2.497,4
Brutowinst		518,3	477,3
Overige bedrijfsopbrengsten	10	15,0	3,0
Bedrijfsopbrengsten		533,3	480,3
Personeelskosten	15	-183,3	-174,7
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	18,19	-51,0	-58,2
Netto (terugnemingen van) bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	31	-0,8	1,3
Overige bedrijfskosten	11A	-242,8	-244,1
Bedrijfslasten	11	-477,9	-475,7
Bedrijfsresultaat		55,4	4,6
Netto financieringsresultaat	12	-16,2	-9,7
Aandeel in het resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	20	3,2	5,2
Winst (verlies) vóór belastingen		42,4	0,1
Winstbelastingen	16	-8,2	1,8
Winst (verlies) over de periode		34,2	1,9
Winst (verlies) toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		31,4	-1,0
Minderheidsbelangen	33	2,8	2,9
Winst (verlies) over de periode		34,2	1,9
Winst (verlies) per aandeel in euro¹			
Gewone winst (verlies) per aandeel	13	0,35	-0,01
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	13	0,35	-0,01

¹ Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Winst (verlies) over de periode		34,2	1,9
Niet-gerealiseerde resultaten			
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichtingen	15	-8,7	-9,9
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode - aandeel in niet-gerealiseerde resultaten	20	0,0	-0,0
Gerelateerde belastingen		2,1	2,5
		-6,6	-7,4
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat			
Buitenlandse activiteiten - valuta omrekeningsverschillen		4,8	5,0
Kasstroomafdekkingen - effectieve deel van reële waardeveranderingen		0,1	-0,7
Gerelateerde belastingen		-0,0	-0,1
		4,9	4,2
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-1,7	-3,2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		32,5	-1,3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		29,7	-4,2
Minderheidsbelangen	33	2,8	2,9
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		32,5	-1,3

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in miljoenen euro	noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ⁽¹⁾	Minder- heids- belangen	Totaal
Stand op 1 januari 2024		0,9	143,6	-0,0	-5,9	-1,6	175,5	-1,0	311,5	8,9	320,4
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	-1,0	1,0	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten											
Resultaat		-	-	-	-	-	-	31,4	31,4	2,8	34,2
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,8	0,1	-6,6	-	-1,7	-	-1,7
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,8	0,1	-6,6	31,4	29,7	2,8	32,5
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden	26	-	-	-	-	-	-13,3	-	-13,3	-1,8	-15,1
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-	-	-	0,5	-	0,5	-	0,5
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-12,8	-	-12,8	-1,8	-14,6
Stand op 31 december 2024		0,9	143,6	-0,0	-1,1	-1,5	155,1	31,4	328,4	9,9	338,3

¹ Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (vervolg)

in miljoenen euro	noot	Aandelen- kapitaal	Agio	Reserve eigen aandelen	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve kasstroom- afdekkingen	Overige reserves en ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat	Subtotaal ¹⁾	Minder- heids- belangen	Totaal
Stand op 1 januari 2023		0,9	143,6	-0,0	-10,5	-1,2	184,3	18,0	335,1	9,1	344,2
Toevoeging uit het onverdeeld resultaat		-	-	-	-	-	18,0	-18,0	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten											
Resultaat	26	-	-	-	-	-	-	-1,0	-1,0	2,9	1,9
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	26	-	-	-	4,6	-0,4	-7,4	-	-3,2	-	-3,2
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-	-	-	4,6	-0,4	-7,4	-1,0	-4,2	2,9	-1,3
Transacties met aandeelhouders van de Vennootschap, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Bijdragen en uitkeringen											
Dividenden	26	-	-	-	-	-	-17,9	-	-17,9	-3,1	-21,0
Inkoop eigen aandelen	26	-	-	-	-	-	-1,7	-	-1,7	-	-1,7
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties		-	-	-	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Totaal transacties met aandeelhouders van de Vennootschap		-	-	-	-	-	-19,4	-	-19,4	-3,1	-22,5
Stand op 31 december 2023	26	0,9	143,6	-0,0	-5,9	-1,6	175,5	-1,0	311,5	8,9	320,4

¹ Het subtotaal eigen vermogen betreft het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de Vennootschap.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Winst (verlies) over het boekjaar		34,2	1,9
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	18	38,4	34,8
Amortisatie	19	12,6	9,6
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies	18,19	–	13,8
Wijziging in reële waarde van biologische activa (niet-gerealiseerd)		–0,3	–1,1
Netto (terugneming van) bijzonder waardeverminderversverlies op handelsvorderingen		0,8	–1,3
Netto financieringsresultaat	12	16,2	9,7
Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	20	–3,2	–5,2
Resultaat op verkoop materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		–6,0	–2,1
Negatieve goodwill gerelateerd aan overname	6	–3,8	–
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingstransacties met afwikkeling in eigenvermogensinstrumenten	14	1,1	0,3
Kosten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	15B	0,3	0,7
Kosten met betrekking tot lange termijn bonussen	15F	–	0,7
Winstbelastingen	16	8,2	–1,8
		98,5	60,0
Mutatie in:			
Voorraden & biologische activa		–8,3	49,7
Handels- en overige vorderingen		16,6	82,3
Handelsschulden en overige verplichtingen		–17,7	–88,7
Voorzieningen en personeelsbeloningen		–5,4	–5,3
		83,7	98,0
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			
Betaalde rente		–6,7	–7,3
Betaalde winstbelastingen		–6,8	–4,2
		70,2	86,5
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Ontvangen rente		1,5	0,9
Ontvangen dividenden uit deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	20	6,8	2,1
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa / vastgoedbeleggingen		15,8	3,9
Opbrengst uit verkoop van belangen in deelnemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen		–	25,8
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	6	–74,2	–5,5
Verwerving van materiële vaste activa	18	–26,8	–31,4
Verwerving van immateriële activa	19	–1,4	–3,0
		–78,3	–7,2

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (vervolg)

in miljoenen euro	noot	2024	2023
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Inkoop van eigen aandelen met betrekking tot het medewerkersparticipatieplan		-	-1,7
Leasebetalingen		-12,6	-9,6
Opname leningen		50,0	30,0
Terugbetaling leningen		-30,0	-65,0
Transactiekosten in verband met leningen		-	-0,1
Betaald dividend	26D	-14,8	-20,5
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten		-7,4	-66,9
Netto-toename/afname van geldmiddelen en kasequivalenten		-15,5	12,4
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari(1)		38,5	26,3
Effect van valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		0,2	-0,2
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december⁽¹⁾	24	23,2	38,5

¹ Na aftrek van kortlopende bankschulden.

Notificaties en disclaimer

Rapporteringsgrondslagen

Publicatie Jaarverslag 2024

Het Jaarverslag 2024 is vanaf 20 februari 2025 beschikbaar op de website van ForFarmers (www.forfarmersgroup.eu).

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van de jaarrekening 2024 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd. De jaarrekening 2024 en de hiervan afgeleide cijfers in dit persbericht zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking: de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op Euronext Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Toekomstgerichte uitspraken

Dit document bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in dit document betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.