

FORFARMERS JAARCIJFERS 2024

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

KENNISGEVINGEN EN DISCLAIMER

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2024 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd en die zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking

De gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op Euronext Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

- 17-04-2025 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 08-05-2025 Publicatie Q1 2025 trading update
- 07-08-2025 Publicatie halfjaarcijfers 2025
- 06-11-2025 Publicatie Q3 2025 trading update

Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen 2024

Financiële toelichting 2024

Strategie 2030

Vragen

– Pieter Wolleswinkel, CEO

– Marloes Roetgerink, CFO

– Pieter Wolleswinkel

STRATEGISCHE STAPPEN HEBBEN FUNDAMENT VERDER VERSTEVIGD

- **2024 was een uitzonderlijk goed jaar:**
 - Verdere **versteving** van onze **marktposities**
 - Operationele **winstgevendheid** is significant **gestegen**
 - Klantgerichte aanpak waarmee **flexibel** wordt ingespeeld op **specifieke behoeften** van de boer
- **Succesvolle integratie** van begin dit jaar overgenomen **Piast** (Polen)
- Met **overname Van Triest Veevoeders** wordt belangrijke stap gezet in het vergroten van het aandeel circulaire grondstoffen in ons voer; reststromen is markt met duidelijke groeipotentie
- Aangekondigde **joint venture met team agrar** legt basis voor **solide lange termijn positie** in Duitse markt

VOLUME GROEI EN SIGNIFICANT VERBETERDE WINSTGEVENDHEID

- **Totaal volumes + 7,0%; mengvoervolumes + 3,3%**
 - Autonome groei totaal volumes +3,5% en mengvoervolumes +2,1%
 - Volumes stijgen in alle clusters
- **Brutowinst:** 8,6% gestegen door hogere volumes en een effectievere in- en verkoopaanpak
- **Onderliggende winstgevendheid** steeg significant door hogere brutowinst en kostenbeheersing:
- **Onderliggende nettowinst*** steeg van €22,7 miljoen naar €40,6 miljoen
- **Dividendvoorstel** van €0,20 per aandeel
- De **ROACE ratio op de onderliggende EBIT** nam toe tot 13,0% per 31 december 2024

* Onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap

ESG AMBITIES EN VOORTGANG 2024

Duurzaamheidsambities 2030

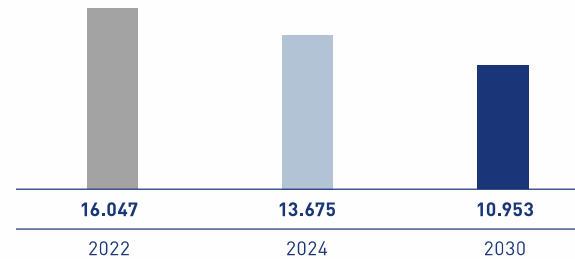
CO₂-reductie



1/3

VERMINDEREN VAN CO₂-EMISSIONS (IN SCOPE 1, 2 & 3)
ten opzichte van basisjaar 2022

In Kton CO₂-equivalent



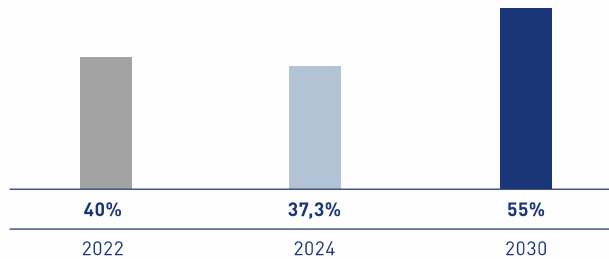
Reductie van 42% Non-FLAG en 30% FLAG
Doelstellingen gevalideerd door SBTi in 2024

Stimuleren circulariteit



1/3

TOENAME VAN GEBRUIK VAN CIRCULAIRE GRONDSTOFFEN
ten opzichte van basisjaar 2022



Bescherming biodiversiteit

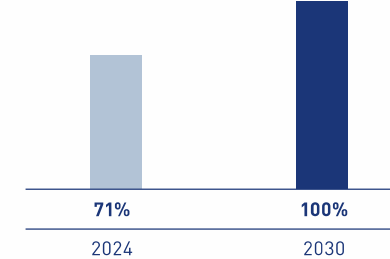


100%

VERANTWOORDE INKOOP VAN GRONDSTOFFEN

Toeleveranciers in de soja-, palm- en cacao toeleveringsketen of met een inkoopwaarde van meer dan €1 miljoen per verslagjaar

In procenten



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Nederland/België

Totaal volumes met 4,6% gestegen (autonoom 4,3%)

- **Ook stijging** mengvoervolumes
- In stabiele tot krimpende markten is marktaandeel gewonnen
 - Herkauwers: breed aanbod en uitgebreide kennis, door nat voorjaar koeien langer op stal
 - Varkens: gerichte en concurrerende marktaanpak
 - Pluimvee: nieuwe klanten door focus op goede technische resultaten

Brutowinst groei van 4,3% (autonoom: 7,1%)

- Hogere volumes en effectieve lokale aanpak
- H1 23 negatieve impact door dalende grondstof- en kunstmestprijzen

Onderliggende bedrijfslasten zijn gedaald door verkoop België

- Autonoom +1,2%; inflatie en loonindexatie grotendeels gecompenseerd door lagere energielasten en kostenbeheersing

Onderliggende EBIT en EBITDA zijn fors gestegen

(Onderliggend, in €m)	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	4.407	4.213	4,6%	4,3%
Brutowinst	254,4	244,0	4,3%	7,1%
Bedrijfslasten	213,0	218,0	-2,3%	1,2%
EBITDA	54,2	38,4	41,1%	36,6%
EBIT	41,5	26,0	59,6%	52,4%



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Duitsland/Polen

Totaal volumes zijn gestegen, met name door overname Piast

- Mijlpaal van 1 miljoen ton voer in Polen
- In Duitsland redelijk stabiele volumes
- Beperkte impact van dierziektes

Stijging brutowinst, met name door overname Piast

Onderliggende **bedrijfslasten stijgen** als gevolg van overname Piast en inflatie

De **onderliggende EBIT en EBITDA stijgen** in lijn met brutowinst ontwikkeling

Verschillende investeringsprogramma's in Polen ter verhoging fabriekscapaciteit

Aangekondigde **joint venture in Duitsland met team agrar** zal naar verwachting op korte termijn van start gaan

<i>(Onderliggend, in €m)</i>	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	2.231	1.944	14,8%	0,5%
Brutowinst	128,1	106,5	20,3%	1,1%
Bedrijfslasten	104,8	85,4	22,7%	4,6%
EBITDA	37,2	29,5	26,1%	4,0%
EBIT	27,2	22,0	23,6%	1,9%



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Verenigd Koninkrijk

Totaal volumes lieten stijging zien van 4,9%

- Goede prestaties herkauwers
- Hogere melkprijs stimuleert melkproductie
- (Tijdelijke) loonproductie varkens en vleeskuikens

Brutowinst stijgt met 7,1% door hogere volumes en dicht op de markt opereren door effectieve reorganisatie

Onderliggende **bedrijfslasten** namen autonoom licht af; impact inflatie meer dan gecompenseerd door de ingezette reorganisatie

Dit vertaalt zich in sterke stijging van de onderliggende **winstgevendheid**

Verkoop **één fabriek afgerond**, verkoop **andere fabriek nog onderzocht** door de mededingingsautoriteit

(Onderliggend, in €m)	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	2.383	2.272	4,9%	4,9%
Brutowinst	135,3	126,3	7,1%	4,3%
Bedrijfslasten	128,6	126,9	1,3%	-1,3%
EBITDA	22,3	12,4	79,8%	75,7%
EBIT	8,1	-0,5		



AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen 2024

Financiële toelichting 2024

Strategie 2030

Vragen

– Pieter Wolleswinkel, CEO

– Marloes Roetgerink, CFO

– Pieter Wolleswinkel

HOGERE VOLUMES EN SIGNIFICANTE VERBETERING WINSTGEVENDHEID

<i>(in €m tenzij anders aangegeven)</i>	FY 2024	FY 2023	Δ %	Δ autonoom	Toelichting
Totaal volume (in mT)	9,0	8,4	7,0%	3,5%	Totaal volumes gestegen door overname Piast en Van Triest; ook autonoom een stijging, waar alle clusters aan hebben bijgedragen
<i>Waarvan mengvoer (in mT)</i>	6,1	5,9	3,3%	2,1%	De mengvoervolumes laten zowel bij de herkauwers, varkens en pluimvee autonoom een stijging zien; marktposities zijn verder versterkt
Omzet	2.745,7	2.974,7	-7,7%	-9,4%	Omzet daling, ondanks hogere volumes, gedreven door dalende grondstof- en energieprijzen
Brutowinst	518,3	477,3	8,6%	4,9%	Brutowinst verbeterde, ook als percentage van de omzet, door effectievere in- en verkoop door dichterbij de markt te opereren. Alle clusters laten stijging zien
Onderliggende bedrijfslasten	464,7	445,7	4,3%	1,7%	Hogere volumes, stijging personeelskosten (indexatie) en inflatie deels gecompenseerd door lagere energiekosten.
Onderliggende EBIT	59,1	32,7	80,7%	59,2%	Hogere brutowinst gecombineerd met kostenbewustzijn zorgt voor significante stijging
Onderliggende afschrijvingen en amortisatie	41,7	37,3	11,8%	5,4%	Stijging met name door overnames
Onderliggende EBITDA	100,8	70,0	44,0%	31,0%	

Gepresenteerde percentages zijn berekend op de afgeronde bedragen in miljoen euro met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding.

STERKE ONTWIKKELING ONDERLIGGENDE WINST EN ROACE

<i>(in €m tenzij anders aangegeven)</i>	FY 2024	FY 2023	Toelichting
Onderliggende EBIT	59,1	32,7	
Onderliggende netto financieringslasten	-7,5	-7,3	
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	3,2	5,2	Betreft voornamelijk resultaat HaBeMa
Onderliggende winstbelasting	-11,5	-5,1	Onderliggende effectieve belastingdruk bedroeg 22,2% (2023: 19,9%).
Onderliggende winst (toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap)	40,6	22,7	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,46	0,25	
Alternatieve Prestatie Maatstaven	9,2	23,7	Zie volgende slide
Winst/(verlies) (toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap)	31,4	-1,0	
Minderheidsbelangen	2,8	2,9	
Winst/(Verlies) over de periode	34,2	1,9	
ROACE¹ onderliggende EBIT	13,0%	7,1%	

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding.

1. ROACE gedefinieerd als onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode.

ALTERNATIEVE PRESTATIE MAATSTAVEN

In miljoenen euro	FY 2024	FY 2023	Toelichting
Op EBITDA niveau:			
Herstructureringskosten	-1,1	-7,2	Projecten in diverse landen n.a.v. herinrichting van de organisatie. In 2024 met name in het Verenigd Koninkrijk
Business combinaties en desinvesteringen	7,4	-0,2	In 2024, eenmalige baten gerelateerd aan overname Piast, de verkoop van twee locaties en kosten voor M&A
Overige baten en lasten	-0,7	0,2	
Op EBIT niveau daarnaast de volgende (non-cash) posten:			
Bijzondere waardevermindering	-	-13,8	In 2023 m.b.t. verkoop België en afboeking vaste activa in VK
Amortisatie immateriële activa	-9,3	-7,1	Amortisatie van in het verleden geacquireerde immateriële activa
Op niveau netto financieringsresultaat (non-cash):	-8,7	-2,4	Jaarlijkse oprenting en herwaardering putoptie verplichting Tasomix, stijging in 2024 met name als gevolg van overname Piast
Op niveau van belastingen:	0,3	1,8	Belastingverlichting m.b.t. R&D-kosten Polen
Belasting effect	2,9	5,0	Belasting effect over totaal APM's
Totaal	-9,2	-23,7	

Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 17 in het jaarverslag 2024; Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen.

GEDEGEN KAPITAALSTRUCTUUR

(in €m)	31-12-2024	31-12-2023	Toelichting
Totaal Activa	942,1	840,8	Overname Piast en Van Triest
Eigen Vermogen	338,3	320,4	Toevoeging groepswinst minus uitkering dividend
Solvabiliteitsratio	35,9%	38,1%	
Netto werkkapitaal	25,4	1,9	Toename met name als gevolg van de overname van Piast
- <i>Vlottende activa</i> ¹	389,9	356,7	
- <i>Vlottende passiva</i> ²	364,5	354,8	
Achterstallige vorderingen	9,1%	8,6%	Stijging als gevolg van overname Piast, volledig voorzien in de P&L
Nettoschuld ³	56,8	21,4	Stijging als gevolg van de overnames; in 2023 opbrengst verkoop België
Netto schuld/EBITDA⁴	0,62	0,35	

Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;

1. *Vlottende activa* exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en exclusief activa gehouden voor verkoop;

2. *Vlottende passiva* exclusief bankschulden, leningen en leaseverplichtingen;

3. Exclusief IFRS 16 Lease verplichtingen;

4. Volgens bankdefinitie.

AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen 2024

– Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting 2024

– Marloes Roetgerink, CFO

Strategie 2030

– Pieter Wolleswinkel

Vragen

BELANGRIJKSTE STAPPEN GEZET IN STRATEGIE 2022 – 2025

- Onze missie “For the Future of Farming” centraal gezien maatschappelijke discussie
- Organisatie decentraal georganiseerd om beter aan te sluiten op de lokale markten en sneller te kunnen acteren
- Groeipotentie is verbeterd door verkoop van Belgische mengvoeractiviteiten en overname van Piast in Polen
- Duurzame verbreding van het productassortiment door de overname van Van Triest (co-producten)

TRENDS RICHTING 2030 BLIJVEN IN LIJN MET AFGELOPEN JAREN

- Agrarische sector zal zich blijven verduurzamen
- Volatiliteit van grondstof- en energieprijzen houdt aan
- Consolidatie en professionalisering van boeren en ketenpartijen zet door
- Arbeidsmarkt blijft krap en het on-farm datamanagement ontwikkelt door

FORFARMERS STRATEGISCHE PRINCIPES BLIJVEN LEIDEND

Onze missie **For the Future of Farming** staat centraal

Dit wordt ondersteund door:

- **ESG (Milieu, Maatschappij en Bestuur)** ambities zijn onderbouwd met lokale actieplannen
- **PROUD:** ForFarmers kernwaarden
- **Strategische principes** waarbinnen nieuwe prioriteiten zijn geformuleerd

FORFARMERS STRATEGISCHE PRINCIPES RICHTING 2030

Dicht bij de boer

Inspelen op de lokale klantbehoefte om marktaandeel te winnen

Onderscheidend in producten & markten

Verbreden in onze markten om de winstgevendheid te ondersteunen

Goed voor tegen competitieve prijzen

Bijdragen aan het rendement van boer, kosten- en kwaliteitsbewust

Duurzame oplossingen

Boeren en ketenpartners ondersteunen in lijn met onze duurzaamheidsambities

(Virtuele) ketenintegratie

Samenwerken in de agrifood keten voor een bestendige toekomst



UITVOERING STRATEGIE 2030

Voorbeelden

Dicht bij de boer	Onderscheidend in producten & markten	Goed voer tegen competitieve prijzen	Duurzame oplossingen	(Virtuele) ketenintegratie
Landelijke productie-dekking in Polen	On farm data management	Inkoopstrategie	Alternatieve eiwitontwikkeling	Leghennen integratie in Duitsland
ForFarmers team agrar integratie in Duitsland	Europese uitbreiding	Focus op flexibilisering van kosten	Doorontwikkeling Van Triest-CirQlar	Vleeskuiken integratie in Polen

M&A AGENDA OM ONZE STRATEGISCHE AMBITIE TE ONDERSTEUNEN

- Naast autonome ontwikkeling zal onze M&A strategie groei en verduurzaming ondersteunen om een toekomstbestendig business model te borgen
 - ForFarmers heeft voldoende financiële capaciteit om stappen te zetten
- Onze vijf strategische principes geven richting aan de M&A ontwikkeling in onze huidige landen
 - Verhogen regionale marktposities, versterken van posities in groeisegmenten, verbeteren van onze operationele efficiëntie, versnellen van onze duurzaamheidsambities en het bestendigen van onze ketenpositie
- Kansen buiten onze huidige markten
 - Focus op Europese voermarkt met directe toegang tot boerenerf
 - We richten ons op groeisegmenten met als doel significante posities in een bepaalde markt te ontwikkelen

GUIDANCE STRATEGIE 2030

KPI	
ESG	Progressie op doelstellingen richting 2030 ten opzichte van 2022 als referentiejaar
ROACE op EBIT	ROACE tenminste 10% om groei, investeringen en dividend mogelijk te maken
Dividend	40-60% van de onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap De pay-out ratio is afhankelijk van de strategische investeringsagenda, free cash flow en de schuldpositie

ONZE AGENDA 2025

- Volledige focus op de ambitie om **marktaandeel te blijven winnen** in uitdagende markten
- Investerings in **capaciteitsuitbreiding in Polen** afronden
- Implementatie van **ForFarmers team agrar** joint venture in Duitsland
- Versterken van de biologische positie van **Reudink in Duitsland**
- Blijvende aandacht voor **kostenbeheersing**
- Progressie boeken op **duurzaamheid**, met name op:
 - **CO₂-verlaging**: volgende stap zetten op Scope 3 reductie, met name via ketensamenwerkingen
 - **Reststromen stimuleren**: integratie Van Triest CirQlar
 - **Biodiversiteit beschermen**: werken aan stikstofverlaging en gesegegreerde ontbossingsvrije soja

AGENDA

Belangrijke gebeurtenissen 2024

– Pieter Wolleswinkel, CEO

Financiële toelichting 2024

– Marloes Roetgerink, CFO

Strategie 2030

– Pieter Wolleswinkel

Vragen

FOR THE FUTURE OF FARMING