

ForFarmers Jaarcijfers 2022

Financiële presentatie



Kennisgevingen en disclaimer

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2022 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd en die zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking:

de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

23-02-2023	2022 Jaarresultaten en 2022 Jaarverslag
13-04-2023	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
17-04-2023	Ex-dividend notering
18-04-2023	Registratiedatum dividendgerechtigden
26-04-2023	Uitbetaling dividend
04-05-2023	Q1 2023 Trading update
10-08-2023	2023 Halfjaarcijfers
03-11-2023	Q3 2023 Trading update
22-02-2024	2023 Jaarresultaten en 2023 Jaarverslag
11-04-2024	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.



ForFarmers Jaarcijfers 2022



Agenda

Kernpunten 2022,
marktontwikkelingen en
financiële resultaten 2022

- Roeland Tjebbes, CFO

Verder & Strategie 2025

- Theo Spierings, CEO

Vragen



Kernpunten

2022

2022: Solide resultaten gezien uitdagende marktomstandigheden

Onderliggende EBITDA : -2,7% j-o-j

Onderliggende EBIT : -4,4% j-o-j

Dividendvoorstel: €0,20 per gewoon aandeel

Russische invasie in Oekraïne: extreme prijsstijgingen voor grondstoffen en energie

Onverstoorde leveringen aan boeren

Lange, hete, droge zomer

Dierziekten (Afrikaanse varkenspest (AVP) en vogelgriep (AI))

Boeren zagen prijzen voor melk, vlees en eieren stijgen

Prijzen voor ruwe grondstoffen stegen sneller

Varkenshouders in het bijzonder hebben het zwaar

De Hoop Mengvoeders (vnl voer voor vleeskuikens, NL) en Mühlendorfer Pferdefutter (paardenvoer, DE) volledig geïntegreerd

Voorgenomen joint venture ForFarmers VK en 2Agriculture in juli 2022 aangekondigd; afgebroken in februari 2023

Voortgang op gebied van duurzaamheidsinitiatieven

Beproefde voorbeelden om CO₂-voetafdruk te verlagen, b.v. door de inkoop van non-LUC* soja

Samenwerking met boeren om biogas, gemaakt van koeienmest, te gebruiken in fabriek (NL)

Wijzigingen in Raad van Bestuur en Executive Team

Lancering van herziene strategie 2025

Lokale teams zijn leidend, ondersteund door kennis, ervaring en governance van de Groep



*LUC betekent Land Use Change

Marktontwikkelingen per land

in 2022



Nederland

Onrust als gevolg van voorgestelde stikstofmaatregelen; boerenacties

Voortdurende uitbraken van AI¹

Steeds meer welzijnsconcepten in pluimvee (vleeskuikens) naar retail ('beter leven plus')

België

Aantal melkveebedrijven nam af maar groei in melkproductie

Varkenspopulatie verder gedaald

Voor varkenshouders en biologische boeren moeilijk om rendement te behalen

Duitsland

Exportverbod voor varkensvlees naar landen buiten EU blijft van kracht

Toegenomen vraag naar robotmelken in melkveesector

Polen

Impact van oorlog in Oekraïne merkbaar in dagelijkse leven

Export van pluimveeproducten uit Oekraïne tijdelijk stopgezet net na uitbraak van oorlog

Toegenomen vraag naar pluimveeproducten

Verenigd Koninkrijk

Logistiek en slachterijen getroffen door arbeidskrapte als gevolg van Brexit

Consumentenbestedingen veranderd door inflatie: meer interesse in pluimvee-producten



1. AI betekent Avian Influenza, ofwel vogelgriep

Ontwikkeling onderliggende EBITDA

<i>(in €m)</i>	2022	2021	Totaal %	Fx	M&A	Autonoom ¹	Toelichting
Total Feed volume (in mT)	9,0	9,7	-6,6%	-	0,2%	-6,8%	Relatief minder volumedaling in co-producten en reststromen, vooral in 2H 22 vergeleken met 1H 2022
<i>Waarvan mengvoervolume</i>	6,3	6,8	-7,8%	-	0,3%	-8,1%	Afname vooral in varkenssector; volumes in herkauwerssector NL en UK stabiel tot licht positief; sterke groei in pluimvee in PL
Brutowinst	494,8	436,3	13,4%	0,1%	0,2%	13,1%	Beter in alle clusters, vooral in DE/PL; als gevolg van doorberekenen van hogere grondstof- en energieprijzen
<i>Onderliggende bedrijfslasten</i>	-456,6	-396,6	15,1%	0,0%	0,2%	14,9%	Stijging vooral door hogere energie- en brandstofprijzen en hogere logistieke aanvoerkosten vanwege lage waterstanden in de zomer; grotere toevoeging aan voorziening dubieuze debiteuren
Onderliggende EBIT	38,9	40,7	-4,4%	-0,2%	0,2%	-4,5%	Toename in onderliggende bedrijfslasten hoger dan toename in brutowinst
Onderliggende afschrijving en amortisatie	-37,3	-37,5	-	-	-	-	Geen materiële M&A in 2022; andere (kapitaal) investeringen iets lager dan in 2021
Onderliggende EBITDA	76,1	78,2	-2,7%	-0,1%	0,1%	-2,8%	Toename in DE/PL, vrijwel gelijk in VK en lager in NL/BE



Gepresenteerde percentages zijn berekend op de afgeronde bedragen in miljoen euro met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding;

1: Autonoom betekent de verandering exclusief valuta-impact en acquisities en desinvesteringen.

Winstontwikkeling

<i>(in €m)</i>	2022	2021	Toelichting
Onderliggende EBIT	38,9	40,7	Toename in onderliggende bedrijfslasten hoger dan toename in brutowinst
Onderliggende netto financieringslasten	-5,4	-3,1	Hogere rentelasten door hogere schuldpositie en lagere kasstroom en hogere rente in PL
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	4,3	3,8	Waarvan €4,1 miljoen door overslagactiviteiten (HaBeMa)
Onderliggende winstbelasting	-7,6	-12,0	Voorals als gevolg van schikkingen in voorgaande jaren in sommige landen en aanpassing uitgestelde belastingposities in VK; 2021: aanpassing belastingtarief VK
Minderheidsbelangen	0,2	0,5	
Onderliggende winst	30,0	29,0	
Incidentele posten	-12,0	-17,0	Incl. bijzondere waardevermindering van verworven immateriële activa, aangekondigde sluiting van een fabriek, vrijval en bijdrage aan voorzieningen
Winst (toe te rekenen aan de Aandeelhouders van de vennootschap)	18,0	12,0	
Minderheidsbelangen	0,2	0,5	
Winst over de periode	18,2	12,5	



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen

Winratio's

	2022	2021	Toelichting
Onderliggende winst (in €m)	30,0	29,0	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,33	0,32	De impact van het aandeleninkoopprogramma was verwaarloosbaar
Onderliggende effectieve belastingdruk	22,7%	31,9%	Voornamelijk als gevolg van schikkingen van voorgaande jaren en aanpassing uitgestelde belastingposities in VK
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	15,4%	17,9%	
ROACE ¹ (EBIT)	7,8%	8,4%	
ROACE (EBITDA)	15,3%	16,2%	



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;
1. ROACE gedefinieerd als onderliggende EBITDA/12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen



Kapitaalstructuur

<i>(in €m)</i>	31-12-2022	31-12-2021	Toelichting
Totaal activa	1.020,4	943,4	Hoger vooral als gevolg van hogere vorderingen en voorraden
Eigen vermogen	344,2	366,3	Door toevoeging van winst (€18,2m) minus dividenduitkering (-€26,3m) en aandeleninkoopprogramma (-€15,4m) plus OCI (-€2,1m), voornamelijk herwaardering door hogere rente op pensioenen NL (€3,8m) en valutatranslatie (-€5,8m).
Solvabiliteitsratio	33,7%	38,8%	
Netto werkkapitaal	38,8	37,5	
- <i>Vlottende activa</i> ¹	490,4	407,4	Effect hogere voorraden en hogere debiteurenposities, voornamelijk als gevolg van hogere grondstofprijzen
- <i>Vlottende passiva</i> ²	451,6	369,9	
Ratio			
Achterstallige vorderingen	10,6%	11,6%	Betere ratio ondanks uitdagende marktomstandigheden
Nettoschuld	68,6	28,7	Hoger als gevolg van lagere kasstroom



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;

1. *Vlottende activa* exclusief geldmiddelen en kasequivalenten;

2. *Vlottende passiva* exclusief bankschulden en leaseverplichtingen

OCI betekent "Other Comprehensive Income" ofwel Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Kasstromontwikkeling

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	48,2	54,7	Voornamelijk door werkkapitaal
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	-34,8	-55,6	Geen materiële acquisities in 2022 en iets lagere overige capex; 2021: overnames van De Hoop en Mühlendorfer.
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	-17,8	-2,5	Voornamelijk als gevolg van aandeleninkoopprogramma
Netto toename/afname geldmiddelen & kasequivalenten	-4,4	-3,5	
Geldmiddelen & kasequivalenten (1 januari)	33,8	38,0	
Valuta translatie effect	-3,1	-0,8	
Geldmiddelen & kasequivalenten (31 december)	26,3	33,8	



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen

Alternatieve Prestatie Maatstaven¹ (incidentele posten)

(in €m)
aanpassingen op verschillende niveaus

	Bijzondere waardeverminderingen		Bedrijfscombinaties en desinvesteringen		Herstructurering		Overig		Totaal APM items	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Op EBITDA ^A	-	-	-1,6	1,7	-3,6	-4,0	1,6	-3,0	-3,6	-5,3
Op EBIT ^B	-2,6	-4,4	-9,9	-6,7	-3,6	-3,9	1,6	-3,0	-14,5	-18,1
Op Netto financieringsresultaat	-	-	-1,1	-2,5	-	-	-	-	-1,1	-2,5
Op Belastingen ^D	0,6	1,0	1,9	1,7	0,9	0,9	0,2	-	3,6	3,6
Op Winst voor aandeelhouders	-2,0	-3,4	-9,1	-7,5	-2,7	-3,0	1,8	-3,0	-12,0	-17,0

Toelichting

2022: bijzondere waardevermindering van fabriek (NL) wegens aanstaande sluiting (B)

2021: bijzondere waardevermindering van activa die niet langer in gebruik zijn (B)

2022: M&A (A); amortisatie verworven immateriële activa (B); opbouw putoptie en earn-outs (C)

2021: winst op verkoop fabriek in VK en BE en grond (NL)(A); saldo van (A) en amortisatie verworven immateriële activa; opbouw verplichting putoptie (C)

2022: aangekondigde sluiting van fabriek (NL)(A, B)

2021: Implementatie efficiencyprogramma (A+B) en eenmalige ontslagvergoeding leden Raad van Bestuur

2022: nettobedrag van zowel toevoeging als vrijval van voorziening (A,B)

2021: toevoegingen aan voorzieningen voor o.a. (rechts)vorderingen op ForFarmers



1. Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 17 in de jaarrekening 2022; (A,B,C,D): referentie noot in toelichting;
Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

Resultaten

Nederland/België

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
Total Feed volume (in kT)	4.705	5,069	Daling voornamelijk in varkenssector; herkauwerssector vrij stabiel; daling in pluimveesector maar betere marktpositie; minder productie voor derden door Reudink; groei in co-producten
Omzet	1.747,8	1.416,8	Hogere grondstofprijzen
Brutowinst	269,3	249,5	Relatief lager dan omzetgroei door lichte vertraging bij doorberekening prijsstijgingen
Onderliggende bedrijfslasten	-234,0	-201,2	Vooral piek in energieprijzen; minder fte's
Onderliggende EBITDA	48,2	61,3	Hogere brutowinst niet voldoende om hogere bedrijfslasten te dekken
Onderliggende EBIT	35,8	48,5	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	17,9%	24,6%	
ROACE (op onderliggende EBIT)	17,3%	23,1%	



Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.



Resultaten

Duitsland/Polen

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
Total Feed volume (in kT)	1.993	2,176	Significante volumegroei in pluimveesector, daling in herkauwers- en substantiële daling in varkenssector. Volumes omhoog in alle sectoren in PL; varkenssector in DE in financiële nood
Omzet	829,2	645,4	Hogere prijzen voor ruwe grondstoffen
Brutowinst	98,6	73,5	Goede positionering en prijsbeleid; 2021: incident met ongunstig geprijsde contracten (DE)
Onderliggende bedrijfslasten	-82,0	-71,9	Hogere energieprijzen; iets meer fte's in PL
Onderliggende EBITDA	23,1	9,1	Brutowinst groeide sterker dan bedrijfslasten
Onderliggende EBIT	16,5	2,5	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	23,4%	12,3%	
ROACE (op onderliggende EBIT)	10,5%	1,7%	

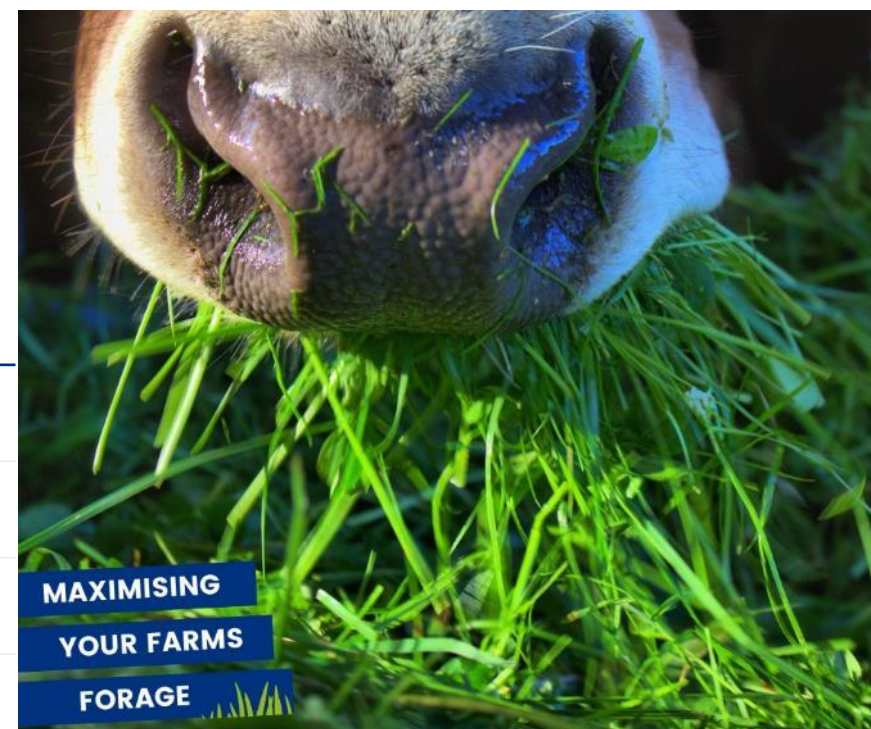


Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.

Resultaten

Verenigd Koninkrijk

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
Total Feed volume (in kT)	2.334	2.421	Volumes omhoog in herkauwerssector door sterkere marktpositie; omlaag in lijdende varkenssector; omhoog in vleeskuikensector maar omlaag in leghennensector door vogelgriep
Omzet	788,8	648,8	Hogere grondstofprijzen en positief valutatranslatie-effect
Brutowinst	126,4	112,6	Doorberekening hogere grondstofprijzen en valutatranslatie-effect
Onderliggende bedrijfslasten	-124,0	-110,5	Hogere energieprijzen en iets meer fte's
Onderliggende EBITDA	16,0	15,8	Brutowinstgroei voldoende om hogere bedrijfslasten te dekken
Onderliggende EBIT	2,3	2,2	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	12,7%	14,0%	
ROACE (op onderliggende EBIT)	1,9%	1,9%	Gebaseerd op iets hoger gemiddeld werkzaam vermogen



Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.



Kerngegevens



Agenda

Kernpunten 2022,
marktontwikkelingen en
financiële resultaten 2022

- Roeland Tjebbes, CFO

Verder & Strategie 2025

- Theo Spierings, CEO

Vragen



ForFarmers Strategie 2025

Aangepast om de toekomst aan te kunnen



ForFarmers strategische principes



Nog dichterbij boeren / klanten

... met meer verantwoordelijkheid in de landen, versterkt vanuit Group door kernwaarden, kennis en governance (bestuur)

Differentiatie in specifieke lokale producten/markten

... door te investeren in en het leveren van innovatieve concepten

Goed voer tegen competitieve prijzen

... om economisch rendement op te leveren voor boeren en ForFarmers

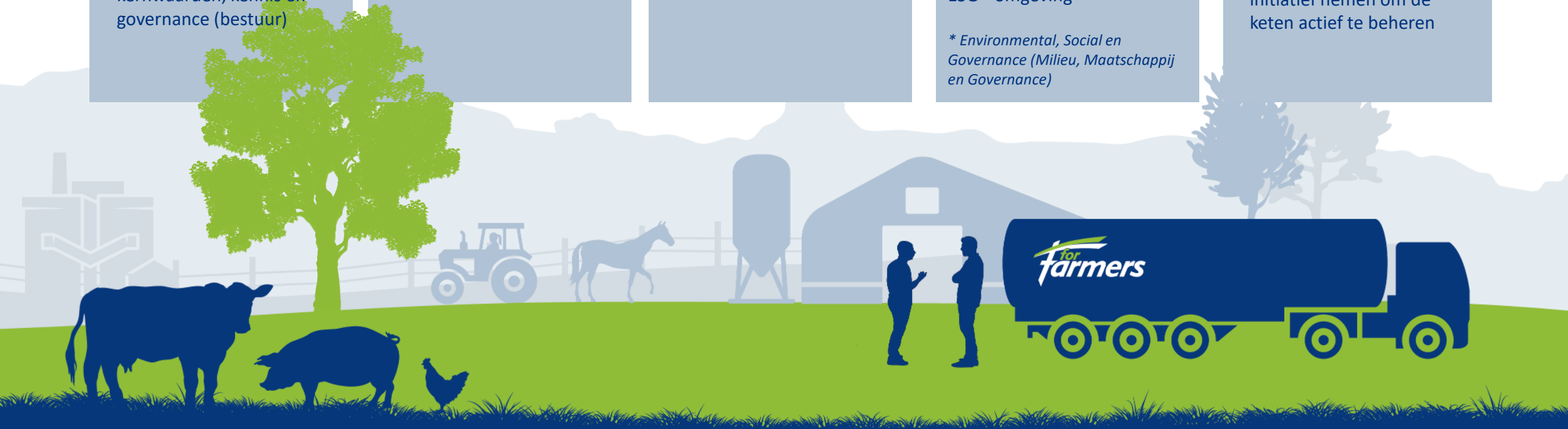
Leveren van duurzame oplossingen

... om succesvol te zijn in markten en in onze bedrijfsvoering in een veranderende ESG*-omgeving

** Environmental, Social en Governance (Milieu, Maatschappij en Governance)*

Focus op (virtuele) ketenintegratie

... - samen met boeren – op het gebied van leveringsconcepten en initiatief nemen om de keten actief te beheren



Het verschil maken in kringlooplandbouw



Ambitie 2025: onze geïntegreerde doelen



Ontwikkelen van talent

For the Future of Farming

- Ratio ongevallen met verzuim (LTI ratio) <0,5% per 100 medewerkers (in fte)
- Meer diversiteit in (senior) management posities
- Betere score medewerkersbetrokkenheid



Delen van kennis

For the Future of Farming

- Elk jaar een betere voederconversie
- Maatwerkoplossingen voor specifieke ketens
- Focus op goed voer tegen een competitieve prijs



Going Circular

For the Future of Farming

- Leiderschapspositie in vermindering CO₂-uitstoot via mengvoer (scope 3)
- Energie- en brandstofreductie per ton voer: 10% vergeleken met 2020
- Leiderschapspositie in gebruik voeringrediënten niet geschikt voor humane consumptie
- 100% inkoop verantwoorde sojameel en palmolie
- Leveren voerconcepten die maatschappelijke eisen adresseren



Waardecreatie

For the Future of Farming

- M&A: versterking en verbreding in selectieve segmenten in thuismarkten en daarbuiten
- Dividenduitkering: 40%-60% van onderliggende nettowinst
- Geconsolideerd ROACE (op niveau onderliggende EBIT) van ten minste 10% in 2025, onverwachte gebeurtenissen buiten beschouwing gelaten

Agenda

Kernpunten 2022,
marktontwikkelingen en
financiële resultaten 2022

- Roeland Tjebbes, CFO

Verder & Strategie 2025

- Theo Spierings, CEO

Vragen





Contact

Caroline Vogelzang

Director Investor Relations

M. +31 6 10 949 161

Caroline.Vogelzang@forfarmers.eu

ForFarmers N.V.

Kwinkweerd 12

Lochem, Nederland

