

# ForFarmers halfjaarresultaten 2019



# Kennisgevingen en disclaimer

## Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de halfjaarcijfers 2019 van ForFarmers, waarop geen accountantscontrole is uitgevoerd. Het halfjaarbericht 2019 is opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

### Algemene opmerking:

de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

## Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

## Belangrijke data

15-08-2019	Publicatie halfjaarcijfers 2019
31-10-2019	Publicatie derde kwartaal 2019 Trading Update
12-03-2020	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2019
24-04-2020	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
01-05-2020	Publicatie eerste kwartaal 2020 Trading Update
13-08-2020	Publicatie halfjaarcijfers 2020
30-10-2020	Publicatie derde kwartaal 2020 Trading Update

## Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.



# Agenda

Kernpunten

Yoram Knoop

Financiële Resultaten eerste halfjaar 2019

Horizon 2020 –Update

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen?



# Financiële resultaten halfjaar 2019



# Markt- en sectorontwikkelingen per cluster in 2019

## Algemeen

- Toenemende publieke en politieke druk op agrarische sector in Europa in context van klimaatdoelstellingen (vooral in NL en DE)
- Consumptie van pluimveeproducten blijft toenemen

## Nederland

- Kleinere melkveestapel in 1Q19 (-2%) vanwege fosfaatmaatregelen; fosfaatproductie nu onder fosfaatplafond
- Visie Landbouw, Natuur & Voedselkwaliteit gepubliceerd, gericht op kringlooplandbouw
- Sanering varkenshouderij leidt tot kleinere varkensstapel

## België

- Afrikaanse varkenspest bij wilde zwijnen lijkt onder controle
- Vogelgriep geconstateerd; hygiëne protocollen van kracht
- Toenemende druk op agrarische sector m.b.t. terugdringen milieu-impact

## Duitsland

- Toename druk op varkenssector m.b.t. terugdringen milieu-impact fosfaat en nitraat
- Groeiende interesse in dierenwelzijn en milieuvriendelijke maatregelen
- Vraag naar GMO-vrije<sup>1</sup> voeders blijft stijgen

## Polen

- Vleeskuikensector blijft groeien; meer slachtcapaciteit om exportmogelijkheden te benutten
- Rundveesector toont duidelijke groei
- Afrikaanse varkenspest breidt uit

## Verenigd Koninkrijk

- Aantal melkveehouders neemt af; aantal melkkoeien redelijk stabiel
- Meer ruwvoer beschikbaar door milde winter; minder vraag naar mengvoer in rundveesector
- Effecten uitkomst Brexit nog steeds onzeker

# Algemene prijsontwikkelingen

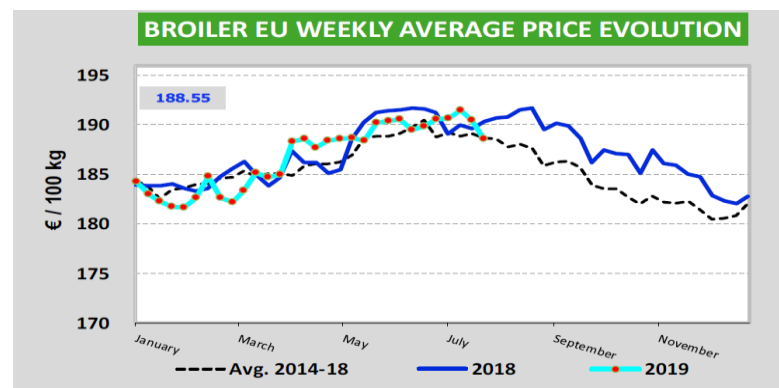
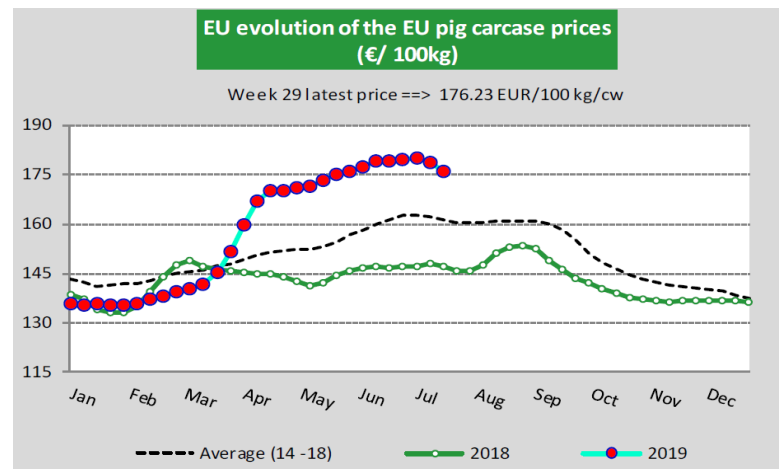
Europese melkprijzen in 1H19 iets gedaald;  
in 2Q19 hoger dan vorig jaar en 5-jaar gemiddelde

Melkveestapel in NL kleiner (2%) vanwege  
maatregelen fosfaatreductie

Europese varkensprijzen in 2Q19 sterk omhoog  
door AVP<sup>1</sup> (China); krimp mondiale varkensstapel;  
prijzen hoger dan vorig jaar en 5-jaar gemiddelde

Vleeskuikensprijzen volatiel, ongeveer op 5-jaar  
gemiddelde; in 2Q19 stijgend, eind juni hoger dan vorig  
jaar

Eierprijzen dalend in 1H19;  
nu ongeveer gelijk aan vorig jaar en 5-jaar gemiddelde



# Kernpunten halfjaar 2019

## Operationele Resultaten ForFarmers

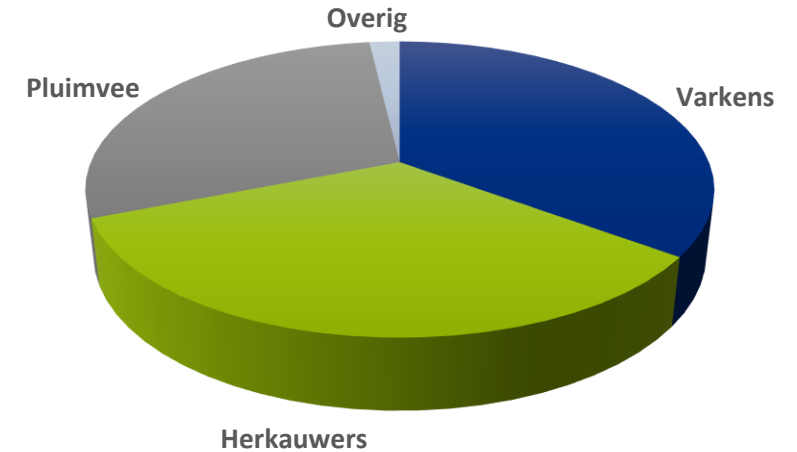
### Total Feed volume: +5,2% tot 5,1mT

- Acquisities +6,8%
- Autonoom<sup>1</sup> -1,6% (daling in NL/BE en VK)
- Rundvee: daling, in NL/BE en VK; effect kleinere veestapel NL
- Varkens: stijging; in alle clusters behalve in VK
- Pluimvee: Stijging, in DE/PL (vnl door acquisitie Tasomix) en VK

### Mengvoervolume: +7,2% tot 3,6mT

- Acquisities +9,8%
- Autonoom -2,6% (daling in NL, BE, VK)

Verdeling mengvoer volume  
eerste halfjaar 2019



# Kerncijfers halfjaar 2019

## Total Feed-volume

**+5,2% tot 5,1 miljoen ton**  
6,8% toename door  
acquisities, 1,6% autonome  
daling in NL/BE en VK

## Mengvoervolume

**+7,2% tot 3,6 miljoen ton**  
9,8% toename door  
acquisities, 2,6% autonome  
daling in NL/BE en VK

## Brutowinst

**-1,7% tot €214,1m**; acquisities  
(+6,6%), autonoom<sup>1</sup> (-8,6%)  
door effect ongunstige  
inkooppositie eerste halfjaar  
2019

## Onderliggende<sup>2</sup> EBITDA

**-31,5% tot €35,8m**;  
positieve bijdrage  
overnames (8,2%);  
autonome daling (-39,9%)

## Onderliggende Winst

**-61,5% tot €11,9m**

## Onderliggende EBITDA/brutowinst

**16,7%**  
(1H18: 24,0%)

## Netto kasstroom uit operationele activiteiten

**€4,8m**  
(1H18: €40,1m)

## Werkkapitaal

**+ €15,1m**;  
o.a. hogere  
debiteurenstand  
(NL)

## Netto schuldpositie

**30 juni 19: €60,8m**  
(31 dec 18: €17,1m)



# Agenda

## Kernpunten

Financiële Resultaten eerste halfjaar 2019

Arnout Traas

Horizon 2020 – Update

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen?



# Onderliggende EBITDA ontwikkeling

(in €m)	1H19	1H18	Totaal %	Valuta	M&A	Auto-noom <sup>3</sup>	Toelichting
<b>Total Feed volume (in mT)</b>	<b>5,1</b>	<b>4,8</b>	5,2%		6,8%	-1,6%	O.a. krimp melkvee- en varkensstapel in NL en DE
<i>Waarvan: Mengvoer</i>	3,6	3,3	7,2%		9,8%	-2,6%	O.a. minder dieren in NL, milde winter in VK, nieuwe klanten in DE
<b>Brutowinst</b>	<b>214,1</b>	<b>217,7</b>	-1,7%	0,3%	6,6%	-8,6%	Vooraf ongunstige inkooppositie (NL, BE en VK)
<i>Onderliggende bedrijfslasten</i>	-198,4	-178,1	11,4%	0,4%	7,9%	3,1%	O.a. hogere diesel- en energieprijzen en meer (externe) transportkosten
Onderliggende EBIT	16,0	39,7	-59,9%	0,1%	1,6%	-61,6%	
Onderliggende afschrijving en amortisatie	19,8	12,6	58,1%	0,5%	29,4%	28,2%	Incl. IFRS 16 effect (€2,5m)
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>35,8</b>	<b>52,3</b>	<b>-31,5%</b>	<b>0,2%</b>	<b>8,2%</b>	<b>-39,9%</b>	
<b>Translatie-effect</b>	-0,1						
Onderliggende EBITDA tegen gelijkblijvende koersen	35,7	52,3	-31,7%				



# Winstontwikkeling

(in €m)	1H19	1H18	Toelichting
<b>Onderliggend Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>16,0</b>	<b>39,7</b>	Brutowinst daling & stijging onderliggende bedrijfslasten
Onderliggende netto financieringslasten	-1,3	-1,2	Financiering overnames en lagere rentetarieven
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	1,7	1,1	HaBeMa (Duitsland): herstel in handelsvolumes
Incidentele posten	-4,3	5,4	Toelichting bij Alternatieve Prestatie Maatstaven
Winstbelasting	-2,8	-9,8	
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>9,2</b>	<b>35,1</b>	
Minderheidsbelangen	-0,2	-0,3	
Winst (toe te rekenen aan de Aandeelhouders van de vennootschap)	9,0	34,8	
<b>Onderliggende winst</b>	<b>11,9</b>	<b>30,8</b>	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,12	0,31	
Onderliggende effectieve belastingdruk	25,6%	20,3%	Niet aftrekbare kosten in 2019; 2018 inclusief eenmalige positieve aanpassingen
<b>ROACE<sup>1</sup></b>	<b>15,6%</b>	<b>26,3%</b>	Lagere brutowinst, verhoging geïnvesteerd vermogen door overnames, benutting fabriek Pionki (Polen) circa 30%



1. ROACE: onderliggende EBITDA/12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen, op basis van onderliggende EBIT gedaald van 20,0% in 1H18 naar 8,9% in 1H19;

# Gezonde kapitaalstructuur

(in €m)	30-06-2019	31-12-2018	Toelichting
<b>Totaal Activa</b>	899,8	873,7	
<b>Eigen Vermogen</b>	414,2	440,8	Netto effect: winst (€9,2m) min dividenduitkering (-€30,1m), SBB <sup>1</sup> (-€2,3m), niet gerealiseerde resultaten <sup>4</sup> in EV inzake pensioenverplichting (€-3,7m) en valutaomrekening (€0,8m)
<b>Solvabiliteitsratio</b>	46,0%	50,4%	Onder meer beïnvloed door IFRS 16 en dividend uitbetaling
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>91,4</b>	<b>76,3</b>	Stijging door onder andere hogere debiteurenstand in NL
- Vlottende activa <sup>2</sup>	351,6	350,6	
- Kortlopende verplichtingen <sup>3</sup>	266,9	277,2	
<b>Ratio</b>			
<b>Achterstallige vorderingen</b>	17,9%	18,7%	
<b>Netto schuld / (Cash)</b>	60,8	17,1	Lagere operationele kasstroom, investeringsprogramma, dividenduitkering en SBB <sup>1</sup>



1. SBB betekent aandelen inkoopprogramma (gestart in mei 2019); 2. vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten; 3. kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden; 4. niet gerealiseerde resultaten zie halfjaarbericht;  
Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

# Kasstroomontwikkeling

<i>(in €m)</i>	30-06-2019	30-06-2018	Toelichting
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>4,8</b>	40,1	Daling resultaat over de periode (-€18,2) naast stijging werkkapitaal (€17,8m)
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	- 14,1	-6,3	In 1H18: opbrengst verkoop akkerbouwactiviteiten NL (€5,6m)
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	-40,2	-41,3	
<b>Netto toename/afname geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>	<b>-49,4</b>	-7,6	
Geldmiddelen & kasequivalenten (1 januari)	38,4	111,6	
Valuta translatie effect	0,7	-1,9	
<b>Geldmiddelen &amp; kasequivalenten (30 juni)</b>	<b>-10,3</b>	102,2	

# Alternatieve Prestatie Maatstaven<sup>1</sup> (incidentele posten)

(in €m) aanpassingen op verschillende niveaus	Bijzondere waarde- verminderingen		Bedrijfscombi's & verkoop activa + belangen		Herstructurering		Overig		Totaal APM items	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<i>voor de zes maanden eindigend op 30 juni</i>										
<b>op EBITDA<sup>A</sup></b>	-	-	0,9	4,9	-2,6	-	-0,5	-	-2,3	4,9
<b>op EBIT<sup>B</sup></b>	-4,7	0,5	0,9	4,9	-2,6	-	-0,5	-	-7,0	5,4
<b>op financieringsresultaat<sup>C</sup></b>			2,6	-0,05	-	-	-	-	2,6	-0,05
<b>op Belastingen</b>	0,9	-0,1	-0,2	-1,2	0,6	-	0,2	-	1,5	-1,3

## Toelichting

**2019:** sluiting fabrieken (NL + VK) inz. Efficiency-plannen, staken bouw fabriek DE (B);  
**2018:** heropening fabriek Deventer (non-GMO) (B)

**2019:** bate verkoop OG in NL (A+B), oprentingslast en herwaardering (bate) van earn-outs en put-optie (C);  
**2018:** bate verkoop akkerbouwactiviteiten NL (A+B) en oprenting earn-outs (C)

**2019:** sluiting fabrieken (VK + NL) en projecten inz. Efficiencyplannen (A+B);

**2019:** inz. Staking bouw nieuwe fabriek (DE) (A+B)

1. Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie Noot 12 halfjaarbericht 2019; (A,B,C): referentie noot in toelichting;  
Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

# Resultaten Nederland/België

(in €m)	1H2019	1H2018 <sup>1</sup>	Toelichting
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>2.586</b>	<b>2.560</b>	Bijdrage overnames (Van Gorp Biologische Voeders, Maatman & Voeders Algoet); effect kleinere melkvee- en varkensstapel; meer afzet TF in varkenssector, minder in rundvee- en pluimveesector
Omzet	657,3	629,4	
<b>Brutowinst</b>	<b>116,8</b>	<b>126,9</b>	Effect ongunstige inkooppositie in 1H19
Onderliggende bedrijfslasten	-95,7	-88,8	Hogere energie-, externe transport- en integratiekosten, minder overhead kostenallocatie
<b>Onderliggende<sup>2</sup> EBITDA</b>	<b>27,5</b>	<b>42,1</b>	
Onderliggende EBIT	21,2	38,3	
<b>Onderliggende EBITDA/Brutowinst ROACE</b> (op onderliggende EBITDA)	<b>35,4%</b>	<b>52,9%</b>	



agroscoop



**maatman**



# Resultaten Duitsland/Polen

(in €m)	1H2019	1H2018 <sup>1</sup>	Toelichting
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>1.103</b>	<b>817,4</b>	Overname Tasomix en autonome groei in alle sectoren
Omzet	298,8	210,8	
<b>Brutowinst</b>	<b>36,1</b>	<b>27,1</b>	Volumegroei en overname
Onderliggende bedrijfslasten	-34,8	-22,9	Overname Tasomix (Polen), volumegroei, meer externe transportactiviteiten, hogere diesel- en meer kosten voor productie door derden, integratiekosten, meer doorbelaste overheadkosten
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>5,9</b>	<b>5,6</b>	
Onderliggende EBIT	1,4	4,2	
<b>Onderliggende EBITDA/Brutowinst</b>	<b>16,3%</b>	<b>20,6%</b>	
<b>ROACE</b> (op onderliggende EBITDA)	<b>8,0%</b>	<b>22,7%</b>	Verhoging geïnvesteerd vermogen door overname en opstart fabriek in Pionki (PL), lagere resultaten in DE

## TASOMIX

- Volumegroei Tasomix: ruim 20% tot 285kT (1H19 vergeleken met 1H18);
- 1Q19: volumeontwikkeling langzamer; pluimveehouders wachtten op hogere prijzen vleeskuikens; in 2Q19 gebeurde dit met positief effect voor Tasomix; eind juni: benutting capaciteit Pionki ca. 30%;
- Professionaliserings- en integratiekosten nog niet voldoende gecompenseerd door volumegroei en synergie-effecten



# Resultaten Verenigd Koninkrijk

(in €m)	1H2019	1H2018	Toelichting
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>1.390</b>	<b>1.448</b>	Daling in herkauwers (schapen) door milde winter, daling in varkens, groei in pluimvee
Omzet	338,7	321,6	
<b>Brutowinst</b>	<b>60,9</b>	<b>63,7</b>	Effect ongunstige inkooppositie, margeverbetering in varkenssector
Onderliggende bedrijfslasten	-59,5	-58,5	Hogere energieprijzen, daling personeelskosten, meer overheadkosten doorbelast
<b>Onderliggende<sup>2</sup> EBITDA</b>	<b>8,8</b>	<b>11,1</b>	
Onderliggende EBIT	1,4	5,1	
<b>Onderliggende EBITDA/Brutowinst</b>	<b>14,5%</b>	<b>17,4%</b>	
<b>ROACE</b> (op onderliggende EBITDA)	<b>10,8%</b>	<b>11,1%</b>	



# Agenda

## Kernpunten

## Financiële Resultaten eerste halfjaar 2019

## Horizon 2020 – Update

Yoram Knoop

## Vooruitzichten en Samenvatting

## Vragen?

# Horizon 2020 – Activiteiten update



## Focus op aantrekkelijke segmenten

- Verdere groei van aandeel specialiteiten
- Sterke groei vraag naar GMO-vrije voeders



## Aanbieden Total Feed-business portfolio met partners

- Focus op verder uitbouwen van Agroscoop platform (gebruik van data) in alle landen
- Investerings in klantvriendelijke digitalisering via TFS<sup>2</sup>
- Uitbreiding netwerk van strategische partners (productie & transport)



## Acquisities (& desinvesteringen)

- Integratie Tasomix (Polen) en Voeders Algoet (België) op schema
- Integratie Van Gorp Biologische Voeders en Maatman (Nederland) beide afgerond



## One ForFarmers

Professionaliseren en benutten schaalvoordelen

- Daling aantal LTI's<sup>1</sup> met 44%; blijft punt van aandacht
- Efficiencyplannen 2019-2020 (kostenbesparing €10m in 2021): aankondiging sluiting 4 fabrieken (2 in VK, 2 in NL) voor einde 2019
- Nieuwe kredietfaciliteit €300m getekend (5 - 7 jaar)
- Aanscherping inkoop-procedure; toegestane dekkingperiode verkort

# Horizon 2020 – deliverables update



## Ontwikkeling medewerkers

- Interne academies over de sectoren en functies heen volledig operationeel
- Trainingsaanbod verder uitgebreid met praktische trainingen (bv Time Management)



## Complete voeroplossingen en hulpmiddelen

- (Ver)nieuw(de)e duurzame productconcepten:
- Ultra : lagere fosfaatuitstoot door, betere gezondheid voor en betere prestatie van vleesvarkens
- Terra+: meer melk uit ruwvoer
- Apollo pluimveeconcept nu ook gelanceerd in BE



## Resultaten eerste halfjaar 2019

- Total Feed-volume  
*+5,2% tot 5,1m ton*
- Onderliggende EBITDA  
*-31,5% tot €35,8m*
- Onderliggende winst  
*-61,5% tot €11,9m*
- *Onderliggende EBITDA/brutowinst 16,7% (1H18: 24,0%)*

# Agenda

## Kernpunten

Financiële Resultaten eerste halfjaar 2019

Horizon 2020 – Update

Vooruitzichten en Samenvatting

Yoram Knoop

Vragen?



# Vooruitzichten per sector



## Herkauwerssector

Wereldwijde vooruitzichten positief, Europese consumptie stabiliseert, publieke en politieke discussie in NL en DE t.a.v. milieu-impact agrarische sector kan groeipotentieel sector belemmeren



## Varkenssector

Wereldwijde vraag groeit, Europese consumptie daalt langzaam, varkensstapel krimpt (vooral in NL en DE), export naar China kan toenemen door AVP<sup>1</sup> (in China/Azië) en handelsconflict



## Pluimveesector

Consumptie van pluimveeproducten blijft toenemen, meer vraag vanuit Azië als vervanger voor varkensvlees, meer procescapaciteit beschikbaar in Polen wat leidt tot groeipotentieel mengvoer



# Vooruitzichten markten

Voortzetting volatiliteit grondstofprijzen & valutamarkten; geopolitieke handelsontwikkelingen

Milieu-impact agrarische sector onderwerp politiek; omvang veestapel vooral in NL en DE kan worden beïnvloed

Brexit kan leiden tot productiegroei Britse varkens- en pluimveehouders (zelfvoorzieningsgraad thans ca. 60% )



# Vooruitzichten resultaten

## 2019

Onderliggende EBITDA, onderliggende EBIT, onderliggende nettowinst in 2019 naar verwachting lager dan in 2018

## Guidance Horizon 2020

voor *middellange termijn* een *gemiddelde jaarlijkse* onderliggende EBITDA-groei in de mid single digits bij gelijkblijvende koersen, exclusief effect van significante acquisities en behoudens onvoorziene omstandigheden

## Efficiencyplannen 2019 – 2020

Totale kostenbesparing van €10m (in 2021 t.o.v 2018); voortzetting optimalisatie en rationalisatie fabriekslocaties & efficiencyprojecten

## Voorgenomen Capex en werkkapitaal 2019

Capex teruggebracht van €50m tot €40m in 2019; staking bouw nieuwe fabriek in DE; Focus op optimalisatie werkkapitaal en benutten strategische toeleveranciers

## Strategie 2025

Proces gestart voor strategische update 2020 - 2025; afronding in 1H2020

## IFRS 16

Toegepast per 1 januari 2019; effecten op resultaat

# Samenvatting halfjaarresultaten 2019

Total Feed volume:  
+5,2%  
(autonoom -1,6%)

Mengvoervolume:  
+7,2%  
(autonoom -2,6%)



Brutowinst -1,7%

Autonoom -8,6%  
door ongunstige  
inkooppositie 1H19



Onderliggende  
EBITDA – 31,5%  
door o.a. hogere  
productie- en  
(externe)  
transportkosten



Integratie van  
overnames op schema



Hoger werkkapitaal

Sterke balans



Efficiencyplannen  
2019-2020

Sluiting 4  
fabrieken in 2019;  
efficiencyproject  
op koers



# Agenda

## Kernpunten

Financiële Resultaten eerste halfjaar 2019

Horizon 2020 – Update

Vooruitzichten en Samenvatting

Vragen?



# Contact

## Caroline Vogelzang

Director Investor Relations

Mobiel: +31 6 10 949 161

Vast nummer: +31 573 288 194

[Caroline.Vogelzang@forfarmers.eu](mailto:Caroline.Vogelzang@forfarmers.eu)

## ForFarmers N.V.

Kwinkweerd 12

7241 CW Lochem

Nederland





**FOR THE FUTURE  
OF FARMING**