

the *total* feed business



Resultaten ForFarmers 2015

Lochem (NL), 22 maart 2016

Kennisgevingen en disclaimer

PUBLICATIE JAARCIJFERS 2015

Het persbericht 2015 (incl. balans en winst-en-verliesrekening) is vanaf 22 maart 2016 beschikbaar op de website van ForFarmers (www.forfarmers.eu).

RAPPORTERINGSGRONDSLAGEN

De cijfers in dit persbericht zijn afgeleid van het jaarbericht 2015 van ForFarmers waarop accountantscontrole is uitgevoerd. Het jaarbericht 2015 en de hiervan afgeleide cijfers in deze presentatie zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS verslaggevingsgrondslagen.

TOEZICHT

Gegeven de vrije handelbaarheid van de (certificaten van) aandelen op het huidige externe handelsplatform, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

BELANGRIJKE DATA

- 15-04-2016 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 18-04-2016 Ex-dividend
- 22-04-2016 Dividendbetaling
- 26-08-2016 Publicatie halfjaarcijfers 2016
- 14-03-2017 Publicatie jaarcijfers 2016
- 26-04-2017 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 17-08-2017 Publicatie halfjaarcijfers 2017

TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het jaarverslag 2015. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

Agenda

Hoofdpunten 2015

Financiële resultaten 2015

Horizon 2020

Duurzaamheid

Vooruitzichten en samenvatting

Hoofdpunten 2015

Solide groei in volume en resultaat

- Volume Total Feed steeg met 3,8% naar 9,1 miljoen ton. Autonoom is het volume licht gestegen (+1,3%) in zeer moeilijke agrarische marktomstandigheden
- Brutowinst steeg 7,7% ten opzichte van 2014 naar € 424,2 miljoen; autonome groei bedraagt 1,8% (€ 6,9 miljoen)
- Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) steeg met 8,1% naar € 64,4 miljoen
- Resultaat na belastingen (IFRS) steeg naar € 50,7 miljoen van € 48,1 miljoen (2014 Dutch GAAP €39,0 miljoen)
- Implementatie strategisch programma Horizon 2020 en standaardisatie naar One ForFarmers op schema
- Verdere expansie in het Verenigd Koninkrijk met de acquisitie van de Total Feed activiteiten van Countrywide Farmers in mei 2015
- Voorgestelde dividend per aandeel: € 0,23299 (+32,2%)
- Besluit mogelijke openbare beursnotering op de agenda Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 april 2016

Agenda

Hoofdpunten

Financiële resultaten 2015

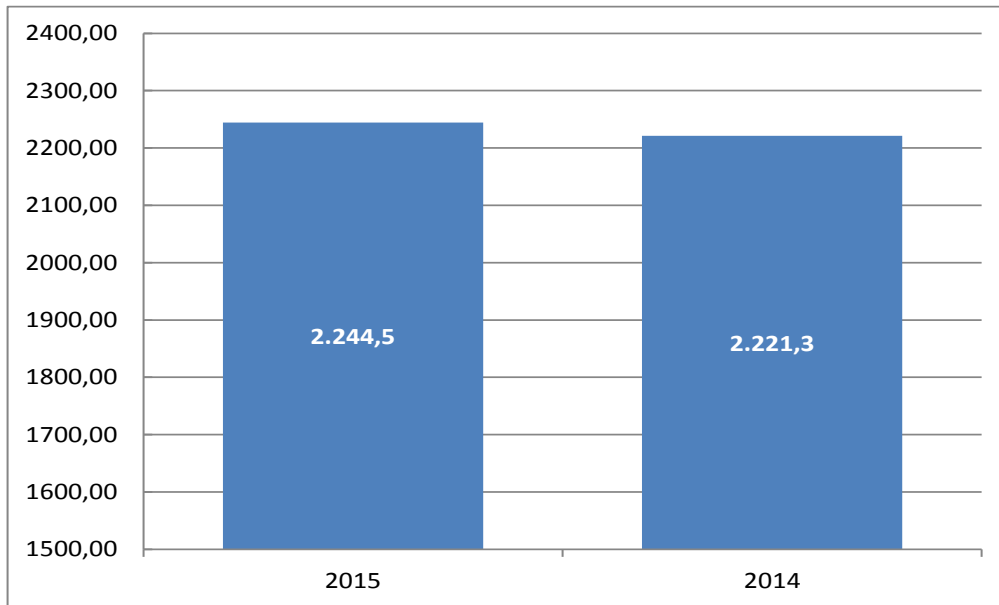
Horizon 2020

Duurzaamheid

Vooruitzichten & Samenvatting

Licht hogere omzet vooral gedreven door acquisitie- en valuta-effecten

(In €m)



	2015	2014
Nederland	1.001,9	993,7
Duitsland/België	529,6	549,3
Verenigd Koninkrijk	771,5	748,6
Eliminaties en aansluitingen	-58,5	-70,3
Omzet	2.244,5	2.221,3

Omzet: €2,2bn (+€23,2m, +1,0%)

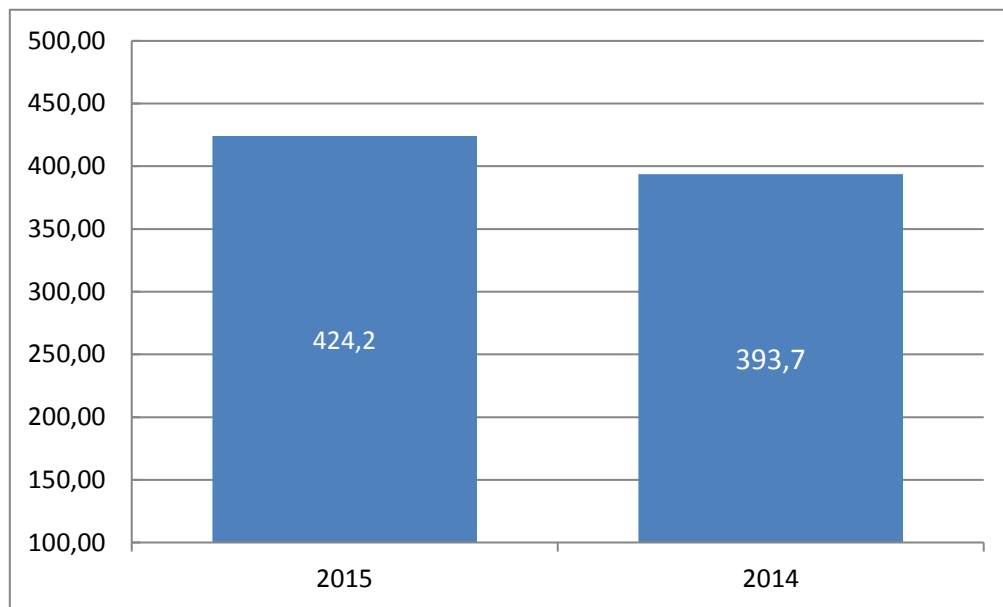
- Acquisitie-effect: +€43,7m (+3,2%)
- Valuta-effect: +€72,5m (+1,9%)
- Autonoom: -/-4,2%
 - Afname grondstofprijzen (ca. 80% van omzet)
 - Stijging volume Total Feed

Volume

- Totaal: +3,8% Total Feed
 - Toename Total Feed tot 9,1m ton
 - Autonoom Total Feed volume +1,3%
 - Autonoom Mengvoer stabiel
- Nederland: +4,0% Total Feed
 - Toename in mengvoer (2,7%) rundvee, lichte daling bij varkens
 - Biologisch voer (Reudink) stijgt meer dan 40%
 - Lichte toename in DML (Dry Moist Liquid)
- Duitsland/België: -/- 0,6% Total Feed
 - Betere mix vanwege minder laag renderende langere termijn contracten (tenders)
- Verenigd Koninkrijk: +6,4% Total Feed
 - Autonoom -/-0,9%
 - Mengvoer daalt autonoom -/-2,4%
 - Groei in DML door acquisitie, autonoom echter negatief door marktomstandigheden

Stijging brutowinst

(In €m)



	2015	2014
Nederland	190,3	182,9
Duitsland/België	66,0	65,4
Verenigd Koninkrijk	166,9	145,5
Eliminaties en groepskosten	1,0	-0,1
Brutowinst	424,2	393,7

Brutowinst: €424,2 (+€30,5m, 7,8%)

- Acquisitie-effect: +€7,7m (+1,9%)
- Valuta-effect: +€15,9m (+4,0%)
- Autonom: +€6,9m (+1,9%)
- Positieve bijdrage door strategische samenwerking in alle clusters
- Nederland: +€7,2m
 - Hogere volumes en stijging Reudink
 - Nutritionele kennis en verschuiving productmix naar specialiteiten
- Duitsland/België: +€0,6m
 - Minder laag renderende contracten
 - Verschuiving productmix naar specialiteiten compenseert licht lagere volumes
- Verenigd Koninkrijk: +€21,4m
 - Netto acquisitie-effect van HST, Wheyfeed, Countrywide Farmers en verkoop van de activiteiten van BOCM PAULS International: €7,7m
 - Autonom: -/-€2,1m voornamelijk door minder volume en marge in DML

Solide groei in EBIT door brutowinst verbetering en focus op efficiëntie

(In €m)

	2015	2014
Brutowinst	424,2	393,7
Overige operationele opbrengsten	3,4	6,5
Operationele kosten		
Personeel	148,5	129,0
Afschrijving	26,0	23,8
Overige operationele kosten	189,0	184,9
Totaal	363,5	337,7
Operationeel resultaat (EBIT)		
<i>incl. incidentele posten</i>	64,1	62,6
- Winst op verkoop activa	-1,4	-2,1
- Herstructurering / waardeverminderingen	1,3	2,1
- Effect IFRS op pensioenen Nederland	0,4	-3,0
Operationeel resultaat		
<i>excl. incidentele posten</i>	64,4	59,6

Operationele kosten: €363,5m (+€25,8m, 7,7%)

- Acquisitie-effect: +€7,5m (+2,2%)
- Valuta-effect: +€14,2m (+4,2%)
- Autonoom effect ex. incidentele kosten: +€1,5m (0,4%)
 - Kosten One ForFarmers-programma en voorbereiding mogelijke beursnotering licht hoger dan operationele efficiëntieverbetering en voordelen gerealiseerd door lagere prijzen energie
 - Extra dotatie voorziening debiteuren: +€1,9m
 - Vogelgriep: €0,3m (2014: €1,0m)

Operationeel resultaat ex. incl. : €64,4m (+€4,8m, 8,1%)

- Acquisitie-effect: +€0,1m (+0,2%)
- Valuta-effect: +€1,7m (+2,7%)
- Groei in cluster Nederland, cluster Duitsland/België stabiel, lichte daling in cluster Verenigd Koninkrijk door DML en versterking organisatie

Incidentele posten:

- 2015: totaal incidentele posten €0,3m last
- 2014: totaal incidentele posten €3,0m baat

Solide verbetering van de winst

(In €m)	2015	2014		
Operationeel resultaat	64,1	62,6	Winst over het boekjaar: €50,7m (+€2,6m, +5,4%) <ul style="list-style-type: none"> • Financiële baten en lasten <ul style="list-style-type: none"> - Valutawinst op Euro-lening aan Verenigd Koninkrijk van +€1,0m (+€0,7m in 2014) - Lagere netto financieringskosten van €1,1m, voornamelijk door nieuwe kredietfaciliteit - Éénmalige last m.b.t. herfinanciering in 2014 van €0,6m • Effectief belastingtarief 24,2% (23,4%) 	
Financiële baten en lasten	(2,6)	(4,6)		
Resultaat deelnemingen	4,7	4,7		
Belasting	(14,9)	(13,6)		
Resultaat na belasting	51,3	49,1		
Effectieve belastingdruk (in %)	24,2%	23,4%		
Winst over het boekjaar minderheidsbelangen	0,6	0,9		
Winst over het boekjaar eigenaren v/d vennootschap	50,7	48,1		
Winst per aandeel na belasting (in €)	0,479	0,455		Winst per aandeel: +5,3%
Voorgesteld dividend per aandeel	0,23299	0,17629		Voorgesteld dividend per aandeel: +32,2%

Effect IFRS op winst over het boekjaar

(In €m)

	FY 2014
Winst over het boekjaar (tbv aandeelhouders)	39,0
- HaBeMa	0,7
- Pensioen	6,2
- Amortisatie Goodwill	3,1
- Geactiveerde acquisitiekosten	-0,6
- Financieringslasten (pensioenen)	-0,6
- Financieringslasten (interest rate swap)	1,4
- Overige posten	0,9
- Belastingen	-2,0
Winst over het boekjaar (Dutch GAAP, tbv aandeelhouders)	48,1

Het effect van IFRS op de winst over het boekjaar komt door:

- HaBeMa (50% belang) deconsolidatie geen impact op netto resultaat
- HaBeMa IFRS-transitie €0,7m
- Aanpassing pensioen door aanpassing renteopbouwpercentage en toepassing 'projected unit of credit' methode ipv premielasten
- Goodwill: onder IFRS geen afschrijving maar jaarlijkse impairment test
- Acquisitiekosten onder IFRS jaarlijks tlv resultaat
- Financieringslasten pensioen door andere toepassing onder IFRS (deel verstreken dienstjaren)
- Afboeking swap onder IFRS niet als last maar als correctie EV 1 januari 2014
- Overige posten bevatten diverse kleinere IFRS-correcties
- Belastingen volgen voornamelijk uit de posten pensioen en financieringslasten

Resultaatsplitsing over het jaar

(In miljoen €, Total Feed x 1.000 ton)

	1H 2015	2H 2015	FY 2015
Volume Total Feed	4.527	4.567	9.094
Brutowinst	210,5	213,7	424,2
Bedrijfsresultaat (EBIT)	30,7	33,4	64,1
Bedrijfsresultaat excl incidentele posten (EBIT)	30,6	33,8	64,4
Resultaat na belastingen (tbv aandeelhouders)	24,5	26,2	50,7
Resultaat na belastingen (Dutch GAAP)	22,9	nvt	nvt

	1H 2014	2H 2014	FY 2014
Volume Total Feed	4.396	4.369	8.765
Brutowinst	191,9	201,8	393,7
Bedrijfsresultaat (EBIT)	27,6	35,0	62,6
Bedrijfsresultaat excl incidentele posten (EBIT)	29,7	29,9	59,6
Resultaat na belastingen (tbv aandeelhouders)	20,9	27,2	48,1
Resultaat na belastingen (Dutch GAAP)	18,8	20,2	39,0

Vergelijk 2H 2015 vs 1H 2015

EBIT excl. incidentele posten

- Acquisitie-effect: +€2,5m (+8,2%)
- Valuta-effect: +€0,1m (+0,3%)
- Autonoom: hoger resultaat (+€0.6m) in 2H 2015, kosten als gevolg van vogelgriep in 1H 2015 (-/-€0,3m)

Vergelijk 2H 2015 vs 2H 2014

EBIT excl. incidentele posten

- Acquisitie-effect: +€1,3m (+4,3%)
- Valuta-effect: +€0,7m (+2,3%)
- Autonoom: stijging van €1,9m in 2H 2015 vs 2H 2014 voornamelijk door volume en marge effect, (o.a. strategische samenwerking) en kosten vogelgriep in H2 2014 (-/-€1,0m)

Vergelijk 1H 2015 vs 1H 2014

EBIT excl. incidentele posten

- Acquisitie-effect: -/-€1,2m (-/-4,0%)
- Valuta-effect: +€1,0m (+3,4%)
- Autonoom: stijging €1,1m in 1H 2015
- Winst over het boekjaar beïnvloedt door goed 1^e half jaar van opslag HaBeMa en valuta resultaat op leningen +€0,9m

Gezonde kapitaalstructuur

Verkorte balans		
<i>(In €m)</i>	31 dec 15	31 dec 14
Vaste activa	323,1	302,3
Vlottende activa		
- Geldmiddelen	88,3	77,7
- Activa voor verkoop	4,6	0,8
- Overige Vlottende activa	321,2	317,7
Totaal activa	737,2	698,6
Vermogen	407,5	370,4
Lange termijn verplichtingen		
- Bankschulden	53,0	49,7
- Overige	82,9	86,6
Korte termijn verplichtingen		
- Bankschulden	2,0	3,0
- Overige	192,2	188,8
Totaal passiva	737,2	698,6

<i>(In €m)</i>	31 dec 15	31 dec 14
Netto werkkapitaal	129,0	128,9
Net schuld/ (cash)	(33,7)	(25,7)

- Solvabiliteit: 55,2% (52,7% per FY14)
- Werkkapitaal
 - Voorraden: € 89,8m (2014: € 83,9m)
 - Handelsvorderingen: € 200,4m (2014: € 210,2m)
 - Reductie van achterstallige vorderingen naar 20,5% (2014: 24,5%) van het uitstaande saldo per 31-12-2015
- Netto cash: €33,3m (+8,3m)
 - Dividendbetaling: €18,7m
 - Aankoop Countrywide Farmers: €15,1m
 - Operationele kasstroom €81,1m

EBITDA /gemiddeld geïnvesteerd vermogen

(In € 1.000)

	Nederland	Duitsland / Belgie	Verenigd Koninkrijk	Groep en eliminaties	Totaal
2015 Vaste Activa	101.303	70.680	150.678	475	323.136
Werkkapitaal (excl. intercompany)	14.067	49.048	51.914	13.989	129.019
Geïnvesteerd Vermogen	115.370	119.728	202.592	14.464	452.155
EBITDA, incl. incidentele posten	61.708	11.590	29.146	-12.356	90.088
EBITDA, excl. incidentele posten	62.108	11.590	29.049	-12.356	90.391
Rendement op gem. geïnvesteerd vermogen, excl. incidentele posten en intercompany (in %)*	51,6%	9,8%	15,2%		20,5%
2014 Vaste Activa	107.000	63.771	131.132	446	302.349
Werkkapitaal (excl. intercompany)	18.317	54.024	47.698	8.865	128.904
Geïnvesteerd Vermogen	125.317	117.795	178.830	9.311	431.253
EBITDA, incl. incidentele posten	56.798	11.505	24.354	-9.266	83.391
EBITDA, excl. incidentele posten	57.898	11.505	26.215	-9.266	86.352
Rendement op gem. geïnvesteerd vermogen, excl. incidentele posten en intercompany (in %)*	40,4%	9,9%	17,4%		20,0%

* ROACE is gebaseerd op EBITDA gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (exclusief intercompany)

Agenda

Hoofdpunten 2015

Financiële resultaten 2015

Horizon 2020

Duurzaamheid

Vooruitzichten en samenvatting

Horizon 2020

THE LEADING 'TOTAL FEED' PARTNER FOR FARMERS IN EUROPE+



Horizon 2020 speerpunten

Focus op
aantrekkelijke
segmenten

- Klantsegmentatie om optimaal in te spelen op specifieke behoefte
- Afstemmen van productportfolio, specifieke hulpmiddelen en begeleiding op het erf door specialisten

Partnership
en Total Feed
Portfolio

Acquisities

One
ForFarmers

Acties 2015

- Standaardoplossing CRM voor ForFarmers groep vastgesteld
- Gestart met uitrol CRM in het Verenigd Koninkrijk
- Marketingorganisatie per diersoort ingesteld
- Strategie per diersoort bepaald

Horizon 2020 speerpunten

Focus op
aantrekkelijke
segmenten

Partnership en
Total Feed
Portfolio

Acquisities

One
ForFarmers

- Geïntegreerde voeroplossingen die meer waarde bieden voor klant dan som individuele producten
- Bundelen van krachten met specialistische, strategische partners op het gebied van:
 - Inkoop
 - Nutritie en innovatie
 - Marketing
 - Productie

Acties 2015

- Start aanbieden van geïntegreerde oplossingen zoals DML, mengvoer, specialiteiten en plant
- Implementatie partnership Nutreco:
 - Gezamenlijke introductie en marketing VIDA
 - Bundelen inkoop micro-ingrediënten/premix
 - Gezamenlijke innovatieprojecten
- Gezamenlijke inkoop met Agrifirm Plant in Nederland en eerste levering producten aan ForFarmers-dealers

Horizon 2020 speerpunten

Focus op aantrekkelijke segmenten

Partnership en Total Feed Portfolio

Acquisities

One ForFarmers

- Acquisities in nieuwe regio's binnen of grenzend aan Europa (Europa+)
- Aanvullende acquisities in bestaande 4 kernlanden ter versterking van marktposities en portfolio, nr. 1 of 2 positie als doel in elke regio

Acties 2015

- Verantwoordelijkheden in de Directie in lijn gebracht met internationale ambities door benoeming Adrie van der Ven
- Acquisitie HST Feeds (2014), Wheyfeed (2014) en Countrywide Farmers (2015) volledig geïntegreerd

Horizon 2020 speerpunten

Focus op aantrekkelijke segmenten

Partnership en Total Feed Portfolio

Acquisities

One ForFarmers

- Verdere professionalisering organisatie
- Uitwisseling en benutting interne kennis
- Eenduidige manier van werken
- Optimaal benutten schaalvoordelen binnen ForFarmers

Acties 2015

- Rebranding naar ForFarmers merk afgerond
- Matrix organisatie (eenduidige functionele aansturing, lokale winstverantwoordelijkheid) volledig ingericht
- Formulatie en inkoop op groepsniveau samengevoegd
- Investerings in innovatieve bulktankers in VK op basis van ervaring in Nederland
- Plan standaardisatie IT- en Finance systemen in gang gezet
- Health & Safety beleid verscherpt

Horizon 2020 voortgang 2015

- Verdere ontwikkeling medewerkers door deelname aan Management Development Programma's
- Ontwikkeling vakspecifieke academies
- Vacatures in het senior management team ingevuld mede door interne promotie
- Werknemersparticipatieplan waarbij circa 20% van de werknemers aandeelhouder zijn geworden

Ontwikkeling voor medewerkers

Totaaloplossingen voor diervoeder

Winstgevendheid behorend tot de beste in de sector

Horizon 2020 voortgang 2015

- Overgang naar Total Feed benadering betekent voor klanten innovatieve (=economisch/ duurzaamheid) oplossingen voor hun specifieke bedrijfsdoelstelling
- Agroscoop toont aan dat klanten ForFarmers bovengemiddeld presteren
- Portfolio van specialiteiten uitgebreid door introductie VIDA en verdere ontwikkeling Ferment+
- Nieuwe melkvee-aanpak van Feed2Milk, gebaseerd op samenbrengen kennis uit verschillende landen
- Fabriek in Exeter (VK) zet nieuwe standaard voor kwaliteit en efficiency
- Door inzet bulktankers in VK meer flexibele levering van klanten mogelijk

Ontwikkeling voor medewerkers

Totaaloplossingen voor diervoeder

Winstgevendheid behorend tot beste in de sector

Horizon 2020 voortgang 2015

- Benutting van schaalvoordelen inkoop via strategische partnerships
- Kostenreducties door verdere invoering One ForFarmers
- Winst over het boekjaar (IFRS) stijgt naar € 50,7 miljoen van € 48,8 miljoen (2014 Dutch GAAP: € 39,0 miljoen)
- Bedrijfsresultaat excl. Bijzondere posten stijgt met 8,1%
- EBIT marge verder gestegen naar 2,9%
- Record dividendvoorstel: een stijging van 32,2%

Ontwikkeling voor medewerkers

Totaaloplossingen voor diervoeder

Winstgevendheid behorend tot beste in de sector

Agenda

Hoofdpunten 2015

Financiële resultaten 2015

Horizon 2020

Duurzaamheid

Vooruitzichten en samenvatting

Duurzaamheidsstrategie aangescherpt in 2015

Onze aanpak in de waardeketen

6 hoofdonderwerpen in 3 thema's



- Materialiteitsanalyse is basis voor KPI's duurzaamheid
- Adviesraad Duurzaamheid ingesteld
- Aangepast framework opgesteld als eerste stap naar voorgenomen GRI rapportage over het jaar 2017

Duurzaamheid – Update doelen in 2014 gesteld

Status update 2015	Objectives 2020 (baseline 2014)	Comments
Op schema	Inkoop grondstoffen <ul style="list-style-type: none"> • 100% duurzame soja/palmolie • Toename gebruik co-producten uit voedingsindustrie 	<ul style="list-style-type: none"> • Nederland en België 100% duurzame soja, op schema met palmolie (100% UK) • Nauw betrokken bij initiatieven voerindustrie voor gebruik duurzame ingrediënten • Eerste stappen naar geïntegreerde Total Feed concepten
Op schema	Milieu <ul style="list-style-type: none"> • 10% verlaging energie- en brandstofgebruik • Verbetering voerefficiëntie • Minder zink en koper 	<ul style="list-style-type: none"> • Brandstofefficiëntie verbeterd, +2,17% in logistiek • Energiereductie van 2,65% per ton geproduceerd voer • Voerefficiëntie vleeskuikens verbeterd • Hoeveelheid koper en zink ruim onder wettelijke norm
Op schema	Diergezondheid en welzijn <ul style="list-style-type: none"> • Management programma's en producten 	<ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkeling voerconcepten om gevolgen nieuwe wetgeving ten aanzien van snavelbehandeling op te vangen
Voortgang	Mens en Maatschappij <ul style="list-style-type: none"> • > 70% minder ongevallen en daardoor minder verzuim • Meer aandacht sociale projecten 	<ul style="list-style-type: none"> • 13% verlaging ongevallen met verzuim • Aanzienlijke toename veiligheidsbewustzijn • Deelname aan Wageningen University Fund
Rapportage over 2017	Verslaglegging <ul style="list-style-type: none"> • Vergelijkbare verslaglegging op sociale, economische en milieu-indicatoren • Te controleren verslaglegging 	<ul style="list-style-type: none"> • Verslaglegging richting Global Reporting Initiative GRI) • Naar verwachting over boekjaar 2017 rapportage volgens GRI G4

Agenda

Hoofdpunten 2015

Financiële resultaten 2015

Horizon 2020

Duurzaamheid

Vooruitzichten en samenvatting

Vooruitzichten 2016

- Markttrends geven geen duidelijke indicatie wanneer het rendement op het boerenerf zal verbeteren
- Onzekerheid over de uitkomst van het Europees referendum in het Verenigd Koninkrijk kan invloed hebben op de koers van het Britse pond
- Nieuwe fosfaatregelgeving in Nederland heeft naar verwachting beperkte invloed op resultaat ForFarmers
- Verdere implementatie van Horizon 2020 en het doorvoeren van operationele verbeteringen
- Investerings in 2016 naar verwachting circa €35 miljoen
- Voorbereidingen voor overgang van het handelsplatform naar de openbare beurs gestart. Rabobank en ABN AMRO bank gekozen als begeleidende banken
- Gezien de onzekere vooruitzichten doet ForFarmers geen concrete uitspraken over de resultaatsverwachtingen voor 2016

Samenvatting

Implementatie
Horizon 2020 op schema
en werpt vruchten af

Rebranding naar ForFarmers
merk voltooid en versterking
interne organisatie nagenoeg
afgerond

Autonome groei gestimuleerd
door Total Feed & verbeterde
toepassing van nutritionele
kennis

Solide toename in
bedrijfsresultaten gedreven
door de One ForFarmers
initiatieven

Integratie van overgenomen
bedrijven in het VK
afgerond, focus op de vier
kernlanden en nieuwe
regio's (Europa+)

Voorgestelde overgang naar
Euronext in 2016 op schema,
Rabobank en ABN AMRO
gekozen als begeleidende
banken

the *total* feed business

