

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS 2025.

17 APRIL 2025

FOR THE FUTURE
OF FARMING



KENNISGEVINGEN EN DISCLAIMER.

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2024 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd en die zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking

De gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op Euronext Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

- 20-02-2025 Publicatie Jaarcijfers 2024
- 17-04-2025 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 08-05-2025 Publicatie Q1 2025 trading update
- 07-08-2025 Publicatie halfjaarcijfers 2025
- 06-11-2025 Publicatie Q3 2025 trading update

Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

AGENDA. (1)

1. Opening en mededeling

2. Verslag Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2024 (*ter bespreking*)

3. Jaarrekening 2024 en dividend

3.1 Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)

3.2 Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2024 (*ter bespreking*)

3.3 Vaststelling jaarrekening 2024 (*ter stemming*)

3.4 Uitkering dividend (*ter stemming*)

AGENDA. (2)

4. Decharge

4.1 Decharge leden Raad van Bestuur (*ter stemming*)

4.2 Decharge leden Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

5. Benoeming van KPMG Accountants N.V. als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2025 (*ter stemming*)

6. Benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2026 (*ter stemming*)

AGENDA. (3)

7. **Remuneratie Raad van Bestuur**

Wijziging remuneratiebeleid voor de onderdelen die de Raad van Bestuur betreffen met ingang van boekjaar 2025 (*ter stemming*)

8. **Samenstelling Raad van Commissarissen**

Benoeming van mevrouw ir. L. Beyen als commissaris (*ter stemming*)

AGENDA. (4)

9. **Aanwijzing bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen, het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen en het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht**

- 9.1 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen (*ter stemming*)
- 9.2 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders (*ter stemming*)

10. **Machtiging tot inkoop van aandelen**

Machtiging van de Raad van Bestuur – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) (*ter stemming*)

AGENDA. (5)

- 11. **Rooster van aftreden Raad van Commissarissen** (*ter informatie*)
- 12. **Rondvraag**
- 13. **Sluiting**

AGENDAPUNT 1 – OPENING EN MEDEDELINGEN.

Zoals aangegeven in de uitnodiging wordt – naast de mogelijkheid om deze vergadering fysiek bij te wonen – tevens de mogelijkheid geboden om de vergadering te volgen via een (audio)webcast en om te stemmen door middel van een volmacht/steminstructie.

Degenen die de (audio)webcast volgen, kunnen vragen stellen via de 'stel een vraag button' in het scherm van de webcast. Er is op verschillende momenten tijd ingepland om vragen te beantwoorden.

Degenen die aanwezig zijn in de zaal kunnen dan gebruik maken van één van de microfoons.

Wij danken u voor uw medewerking.

AGENDAPUNT 2 – VERSLAG RAAD VAN BESTUUR.

Verslag van de Raad van Bestuur over boekjaar 2024 (*ter bespreking*)

Presentatie door: Pieter Wolleswinkel en Marloes Roetgerink

AGENDA.

Belangrijke gebeurtenissen 2024

Financiële toelichting 2024

Strategie 2030

Vragen

– Pieter Wolleswinkel

– Marloes Roetgerink

– Pieter Wolleswinkel

STRATEGISCHE STAPPEN HEBBEN FUNDAMENT VERDER VERSTEVIDG.

- **2024 was een uitzonderlijk goed jaar:**
 - Verdere **verstevinging** van onze **marktposities**
 - Operationele **winstgevendheid** is significant **gestegen**
 - Klantgerichte aanpak waarmee **flexibel** wordt ingespeeld op **specifieke behoeften** van de boer
- **Succesvolle integratie** van begin dit jaar overgenomen **Piast** (Polen)
- Met **overname Van Triest Veevoeders** wordt belangrijke stap gezet in het vergroten van het aandeel circulaire grondstoffen in ons voer; reststromen is markt met duidelijke groeipotentie
- **Joint venture ForFarmers team agrar** legt basis voor **solide lange termijn positie** in Duitse markt

VOLUME GROEI EN SIGNIFICANT VERBETERDE WINSTGEVENDHEID.

- **Totaal volumes + 7,0%; mengvoervolumes + 3,3%**
 - Autonome groei totaal volumes +3,5% en mengvoervolumes +2,1%
 - Volumes stijgen in alle clusters
- **Brutowinst:** 8,6% gestegen door hogere volumes en een effectievere in- en verkoopaanpak
- **Onderliggende winstgevendheid** steeg significant door hogere brutowinst en kostenbeheersing:
- **Onderliggende nettowinst*** steeg van €22,7 miljoen naar €40,6 miljoen
- **Dividendvoorstel** van €0,20 per aandeel
- De **ROACE ratio op de onderliggende EBIT** nam toe tot 13,0% per 31 december 2024

* Onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap

ESG AMBITIES EN VOORTGANG 2024.

Duurzaamheidsambities 2030

CO₂-reductie

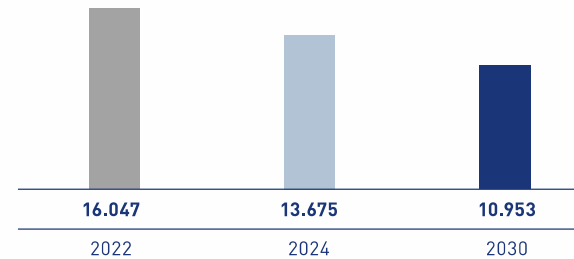


1/3

VERMINDEREN VAN CO₂-EMISSIONS (IN SCOPE 1, 2 & 3)

ten opzichte van basisjaar 2022

In Kton CO₂-equivalent



Reductie van 42% Non-FLAG en 30% FLAG

Doelstellingen gevalideerd door SBTi in 2024

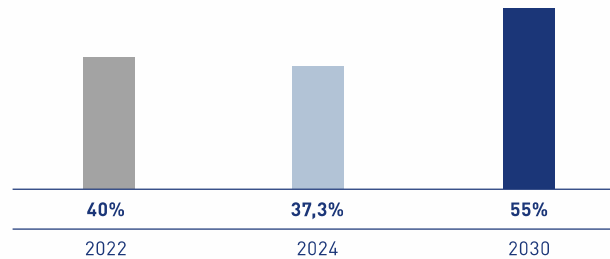
Stimuleren circulariteit



1/3

TOENAME VAN GEBRUIK VAN CIRCULAIRE GRONDSTOFFEN

ten opzichte van basisjaar 2022



Bescherming biodiversiteit

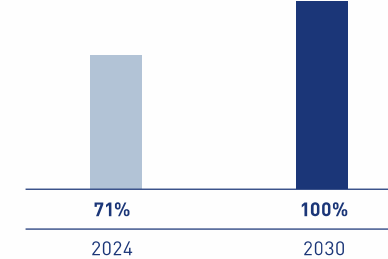


100%

VERANTWOORDE INKOOP VAN GRONDSTOFFEN

Toeleveranciers in de soja-, palm- en cacao toeleveringsketen of met een inkoopwaarde van meer dan €1 miljoen per verslagjaar

In procenten



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN. Nederland/België

Totaal volumes met 4,6% gestegen (autonoom 4,3%)

- **Ook stijging** mengvoervolumes
- In stabiele tot krimpende markten is marktaandeel gewonnen
 - Herkauwers: breed aanbod en uitgebreide kennis, door nat voorjaar koeien langer op stal
 - Varkens: gerichte en concurrerende marktaanpak
 - Pluimvee: nieuwe klanten door focus op goede technische resultaten

Brutowinst groei van 4,3% (autonoom: 7,1%)

- Hogere volumes en effectieve lokale aanpak
- H1 23 negatieve impact door dalende grondstof- en kunstmestprijzen

Onderliggende bedrijfslasten zijn gedaald door verkoop België

- Autonoom +1,2%; inflatie en loonindexatie grotendeels gecompenseerd door lagere energielasten en kostenbeheersing

Onderliggende EBIT en EBITDA zijn fors gestegen

(Onderliggend, in €m)	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	4.407	4.213	4,6%	4,3%
Brutowinst	254,4	244,0	4,3%	7,1%
Bedrijfslasten	213,0	218,0	-2,3%	1,2%
EBITDA	54,2	38,4	41,1%	36,6%
EBIT	41,5	26,0	59,6%	52,4%



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN. Duitsland/Polen

Totaal volumes zijn gestegen, met name door overname Piast

- Mijlpaal van 1 miljoen ton voer in Polen
- In Duitsland redelijk stabiele volumes
- Beperkte impact van dierziektes

Stijging brutowinst, met name door overname Piast

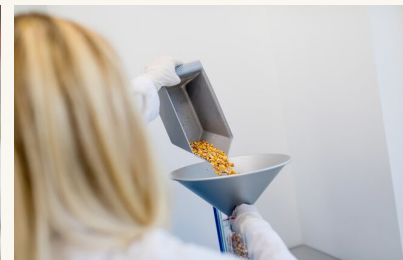
Onderliggende **bedrijfslasten stijgen** als gevolg van overname Piast en inflatie

De **onderliggende EBIT en EBITDA stijgen** in lijn met brutowinst ontwikkeling

Verschillende investeringsprogramma's in Polen ter verhoging fabriekscapaciteit

Start **joint venture ForFarmers team agrar** in Duitsland

(Onderliggend, in €m)	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	2.231	1.944	14,8%	0,5%
Brutowinst	128,1	106,5	20,3%	1,1%
Bedrijfslasten	104,8	85,4	22,7%	4,6%
EBITDA	37,2	29,5	26,1%	4,0%
EBIT	27,2	22,0	23,6%	1,9%



OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN. Verenigd Koninkrijk

Totaal volumes lieten stijging zien van 4,9%

- Goede prestaties herkauwers
- Hogere melkprijs stimuleert melkproductie
- (Tijdelijke) loonproductie varkens en vleeskuikens

Brutowinst stijgt met 7,1% door hogere volumes en dicht op de markt opereren door effectieve reorganisatie

Onderliggende **bedrijfslasten** namen autonoom licht af; impact inflatie meer dan gecompenseerd door de ingezette reorganisatie

Dit vertaalt zich in sterke stijging van de onderliggende **winstgevendheid**

Verkoop **twee fabrieken afgerond**

(Onderliggend, in €m)	2024	2023	Δ %	Δ aut
Totaal volumes (kT)	2.383	2.272	4,9%	4,9%
Brutowinst	135,3	126,3	7,1%	4,3%
Bedrijfslasten	128,6	126,9	1,3%	-1,3%
EBITDA	22,3	12,4	79,8%	75,7%
EBIT	8,1	-0,5		



AGENDA.

Belangrijke gebeurtenissen 2024

– Pieter Wolleswinkel

Financiële toelichting 2024

– Marloes Roetgerink

Strategie 2030

– Pieter Wolleswinkel

Vragen

HOGERE VOLUMES EN SIGNIFICANTE VERBETERING WINSTGEVENDHEID.

<i>(in €m tenzij anders aangegeven)</i>	FY 2024	FY 2023	Δ %	Δ autonoom
Totaal volume (in mT)	9,0	8,4	7,0%	3,5%
<i>Waarvan mengvoer (in mT)</i>	6,1	5,9	3,3%	2,1%
Omzet	2.745,7	2.974,7	-7,7%	-9,4%
Brutowinst	518,3	477,3	8,6%	4,9%
Onderliggende bedrijfslasten	464,7	445,7	4,3%	1,7%
Onderliggende EBIT	59,1	32,7	80,7%	59,2%
Onderliggende afschrijvingen en amortisatie	41,7	37,3	11,8%	5,4%
Onderliggende EBITDA	100,8	70,0	44,0%	31,0%

Gepresenteerde percentages zijn berekend op de afgeronde bedragen in miljoen euro met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

STERKE ONTWIKKELING ONDERLIGGENDE WINST EN ROACE.

<i>(in €m tenzij anders aangegeven)</i>	FY 2024	FY 2023
Onderliggende EBIT	59,1	32,7
Onderliggende netto financieringslasten	-7,5	-7,3
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	3,2	5,2
Onderliggende winstbelasting	-11,5	-5,1
Onderliggende winst (toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap)	40,6	22,7
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,46	0,25
Alternatieve Prestatie Maatstaven	9,2	23,7
Winst/(verlies) (toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap)	31,4	-1,0
Minderheidsbelangen	2,8	2,9
Winst/(Verlies) over de periode	34,2	1,9
ROACE¹ onderliggende EBIT	13,0%	7,1%

Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding.

1. ROACE gedefinieerd als onderliggende EBIT van de laatste 12 maanden gedeeld door het gemiddeld geïnvesteerd vermogen over dezelfde periode.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

ALTERNATIEVE PRESTATIE MAATSTAVEN.

<i>In miljoenen euro</i>	FY 2024	FY 2023
Op EBITDA niveau:		
Herstructureringskosten	-1,1	-7,2
Business combinaties en desinvesteringen	7,4	-0,2
Overige baten en lasten	-0,7	0,2
Op EBIT niveau daarnaast de volgende (non-cash) posten:		
Bijzondere waardevermindering	-	-13,8
Amortisatie immateriële activa	-9,3	-7,1
Op niveau netto financieringsresultaat (non-cash):	-8,7	-2,4
Op niveau van belastingen:	0,3	1,8
Belasting effect	2,9	5,0
Totaal	-9,2	-23,7

Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 17 in het jaarverslag 2024; Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

GEDEGEN KAPITAALSTRUCTUUR.

(in €m)	31-12-2024	31-12-2023
Totaal Activa	942,1	840,8
Eigen Vermogen	338,3	320,4
Solvabiliteitsratio	35,9%	38,1%
Netto werkkapitaal	25,4	1,9
- <i>Vlottende activa</i> ¹	389,9	356,7
- <i>Vlottende passiva</i> ²	364,5	354,8
Achterstallige vorderingen	9,1%	8,6%
Nettoschuld ³	56,8	21,4
Netto schuld/EBITDA ⁴	0,62	0,35

Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;

1. *Vlottende activa* exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en exclusief activa gehouden voor verkoop;

2. *Vlottende passiva* exclusief bankschulden, leningen en leaseverplichtingen;

3. Exclusief IFRS 16 Lease verplichtingen;

4. Volgens bankdefinitie.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

AGENDA.

Belangrijke gebeurtenissen 2024

– Pieter Wolleswinkel

Financiële toelichting 2024

– Marloes Roetgerink

Strategie 2030

– Pieter Wolleswinkel

Vragen

BELANGRIJKSTE STAPPEN GEZET IN STRATEGIE 2022 – 2025.

- Onze missie “For the Future of Farming” centraal
- Organisatie decentraal georganiseerd om beter aan te sluiten op de lokale markten en sneller te kunnen acteren
- Groeipotentie is verbeterd door verkoop van Belgische mengvoeractiviteiten en overname van Piast in Polen
- Duurzame verbreding van het productassortiment door de overname van Van Triest (co-producten)

TRENDS RICHTING 2030 BLIJVEN IN LIJN MET AFGELOPEN JAREN.

- Agrarische sector zal zich blijven verduurzamen
- Volatiliteit van grondstof- en energieprijzen houdt aan
- Consolidatie en professionalisering van boeren en ketenpartijen zet door
- Arbeidsmarkt blijft krap en het on-farm datamanagement ontwikkelt door

FORFARMERS STRATEGISCHE PRINCIPES BLIJVEN LEIDEND.

Centraal: onze missie **For the Future of Farming**

Dit wordt ondersteund door:

- **ESG (Milieu, Maatschappij en Bestuur)** ambities (onderbouwd met lokale actieplannen)
- **PROUD:** ForFarmers kernwaarden
- **Strategische principes** waarbinnen nieuwe prioriteiten zijn geformuleerd

ONZE STRATEGIE.

Dicht bij de boer

Inspelen op lokale klantbehoefte om marktaandeel te winnen

Onderscheidend in producten & markten

Verbreden in onze markten om winstgevendheid te ondersteunen

Goed voer tegen competitieve prijzen

Bijdragen aan rendement van boer, kosten- en kwaliteitsbewust

Duurzame oplossingen

Boeren en ketenpartners ondersteunen in lijn met onze duurzaamheidsambities

(Virtuele) ketenintegratie

Samenwerken in agrifoodketen voor een bestendige toekomst

UITVOERING STRATEGIE 2030. VOORBEELDEN

Dicht bij de boer	Onderscheidend in producten & markten	Goed voer tegen competitieve prijzen	Duurzame oplossingen	(Virtuele) ketenintegratie
Landelijke productie-dekking in Polen	On farm data management	Inkoopstrategie	Alternatieve eiwitontwikkeling	Leghennen integratie in Duitsland
ForFarmers team agrar integratie in Duitsland	Europese uitbreiding	Focus op flexibilisering van kosten	Doorontwikkeling Van Triest-CirQlar	Vleeskuiken integratie in Polen

M&A AGENDA OM ONZE STRATEGISCHE AMBITIE TE ONDERSTEUNEN.

- Naast autonome ontwikkeling zal onze M&A strategie groei en verduurzaming ondersteunen
 - ForFarmers heeft voldoende financiële capaciteit om stappen te zetten
- De vijf strategische principes geven richting aan de M&A ontwikkeling in onze huidige landen
 - Verhogen regionale marktposities, versterken van posities in groeisegmenten, verbeteren van onze operationele efficiëntie, versnellen van onze duurzaamheidsambities en het bestendigen van onze ketenpositie
- Kansen buiten onze huidige markten
 - Focus op Europese voermarkt met directe toegang tot boerenerf
 - Richten op groeisegmenten met als doel significante posities in een bepaalde markt te ontwikkelen

GUIDANCE STRATEGIE 2030.

KPI	
ESG	Progressie op doelstellingen richting 2030 ten opzichte van 2022 als referentiejaar
ROACE op EBIT	ROACE tenminste 10% om groei, investeringen en dividend mogelijk te maken
Dividend	40-60% van de onderliggende nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap De pay-out ratio is afhankelijk van de strategische investeringsagenda, free cash flow en de schuldpositie

ONZE AGENDA 2025.

- Volledige focus op de ambitie om **marktaandeel te blijven winnen** in uitdagende markten
- Investerings in **capaciteitsuitbreiding in Polen** afronden
- Implementatie van **ForFarmers team agrar** joint venture in Duitsland
- Versterken van de biologische positie van **Reudink in Duitsland**
- Blijvende aandacht voor **kostenbeheersing**
- Progressie boeken op **duurzaamheid**, met name op:
 - **CO₂-verlaging**: volgende stap zetten op Scope 3 reductie, met name via ketensamenwerkingen
 - **Reststromen stimuleren**: integratie Van Triest CirQlar
 - **Biodiversiteit beschermen**: werken aan stikstofverlaging en verantwoorde inkoop grondstoffen

AGENDA.

Belangrijke gebeurtenissen 2024

– Pieter Wolleswinkel

Financiële toelichting 2024

– Marloes Roetgerink

Strategie 2030

– Pieter Wolleswinkel

Vragen

VRAGEN?

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

TESTVRAAG STEMKASTJES.

Denkt u dat de vergaderingen leuker zouden zijn met een karaoke-pauze?

1. Ja
2. Nee
3. Onthouding

JAARREKENING 2024 EN DIVIDEND

AGENDAPUNT 3.1 – UITVOERING REMUNERATIEBELEID.

- Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)
- Het remuneratierapport wordt straks aan de AvA voorgelegd voor een adviserende stem. In het remuneratierapport over het boekjaar 2024 zal worden toegelicht hoe met deze adviserende stem rekening is gehouden.
- Na deze toelichting wordt de gelegenheid gegeven voor het stellen van vragen.
- Het remuneratierapport staat op pagina 137-147 van het Verslag van de Raad van Commissarissen.

JAARREKENING 2024 EN DIVIDEND AGENDAPUNT 3.1 – UITVOERING REMUNERATIEBELEID.

Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)

Aan de AvA wordt het remuneratierapport voorgelegd ter adviserende stemming.

JAARREKENING 2024 EN DIVIDEND AGENDAPUNT 3.2 – TOELICHTING CONTROLEAANPAK.

Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2024
(*ter bespreking*)

Toelichting van de heer A. el Hessaïni RA (KPMG)



Algemene vergadering voor
aandeelhouders

ForFarmers N.V.

17 april 2025



Ons controleproces | ForFarmers jaarverslag 2024

Onze rapportages en conclusies

Jaarrekening

- Verklaring over de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening
- Ons oordeel: Goedkeurend.

Bestuursverslag en overige informatie

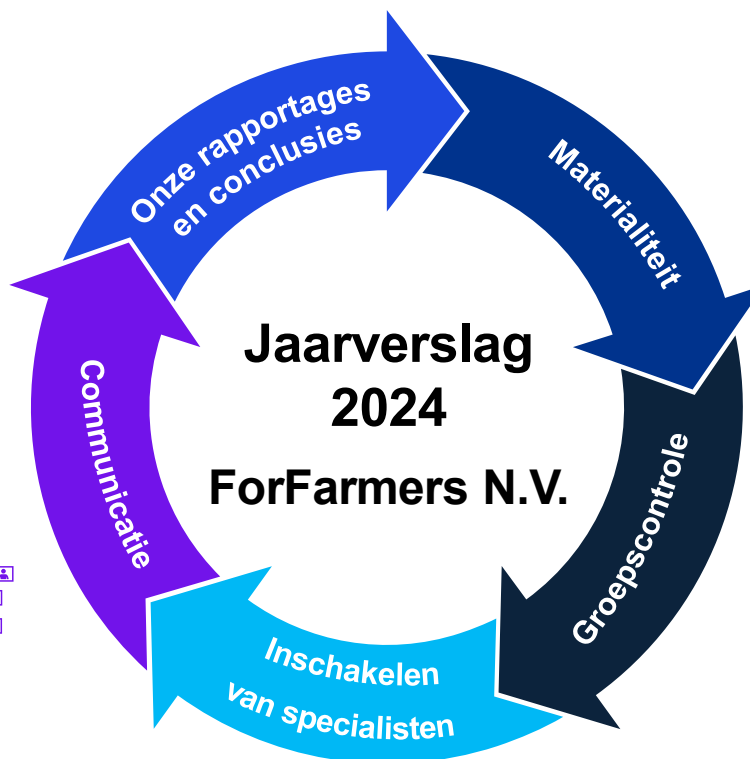
- In overeenstemming met ISA 720 geen aanwijzingen van materiële inconsistenties met de jaarrekening of de kennis verkregen tijdens de controle.

Duurzaamheidsverklaring

- Assurance rapport met beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring (CSRD).

Communicatie

- Frequentie communicatie met Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen.
- Vergaderingen met de Audit Commissie gedurende het jaar bijgewoond;
- Besprekingen met het management over onze belangrijkste doelstellingen:
 - Controleplan;
 - Halfjaar Rapport;
 - Management Letter;
 - Accountantsverslag;
 - Uitgebreide controleverklaring.
- Assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid



Materialiteit

Materialiteit van EUR 7,5 miljoen

- 0,27% van de totale omzet
- Afwijkingen boven EUR 375.000 zijn gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.

Groepscontrole

- Centraal werkzaamheden uitgevoerd;
- Toezicht op en betrokkenheid van lokale accountants in overeenstemming met ISA 600R;
- Gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd voor 89% van omzet en 85% van totale activa.

Inschakelen van specialisten

- IT specialist;
- Waarderingspecialist;
- Forensisch specialist;
- Duurzaamheidsspecialist.

Onze observaties | ForFarmers jaarverslag 2024

Kernpunten van onze controle

- Herwaardering van de Tasomix put-optie verplichting.
- Boekhoudkundige verwerking van acquisities

Veronderstelde frauderisico's en aanpak

- Veronderstelde frauderisico's opbrengstverantwoording en doorbreken van interne beheersing geïdentificeerd.
- Controleaanpak om frauderisico's te mitigeren uitgevoerd door het centrale controle groepsteam en door de lokale controle teams.
- Er zijn geen aanwijzingen en/of redelijke vermoedens van fraude geïdentificeerd die van materieel belang zijn voor onze controle.

Specifieke observaties

- Onze visie op kwaliteit interne controleomgeving: de bestuursverklaring van de Raad van Bestuur is consistent met onze visie.
- Belangrijkste bevindingen gerapporteerd via ons accountantsverslag aan de Raad van Bestuur en de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen
- Geen cyberincidenten geïdentificeerd die onze controleaanpak hebben beïnvloed.
- Algehele beoordeling van schattingen door management: neutraal.

Continuïteit

- Risicobeoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de continuïteitsbeoordeling van de Raad van Bestuur.
- De resultaten van onze risicobeoordeling procedures hebben geen aanleiding gegeven om additional controlerwerkzaamheden uit te voeren.

CSRD opdracht

- Duurzaamheidsverklaring zoals opgenomen in het bestuursverslag.
- Implementatie CSRD.
- Beperkte mate van zekerheid.
- Management heeft de impact van klimaatrisico overwogen. Wij hebben geen risico op een afwijking van materieel belang geïdentificeerd.

Controle voor volgend jaar

- Onze verwachte controleaanpak is grotendeels in overeenstemming met de controleaanpak van vorig jaar.
- Impact van de Joint Venture tussen ForFarmers en team agrar in Duitsland.



JAAARREKENING 2024 EN DIVIDEND AGENDAPUNT 3.3 – VASTSTELLING JAAARREKENING 2024.

Vaststelling jaarrekening 2024 (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2024 vast te stellen.

JAARREKENING 2024 EN DIVIDEND

AGENDAPUNT 3.4 – UITKERING VAN DIVIDEND.

Uitkering van dividend (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om per gewoon aandeel een bedrag van €0,20 aan dividend uit te keren.

DECHARGE

AGENDAPUNT 4.1 – DECHARGE RAAD VAN BESTUUR.

Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om ieder van de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn/haar taken gedurende het boekjaar 2024.

DECHARGE

AGENDAPUNT 4.2 – DECHARGE RAAD VAN COMMISSARISSEN.

Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om ieder van de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn/haar taken gedurende het boekjaar 2024.

BENOEMING EXTERNE ACCOUNTANT AGENDAPUNT 5 – BENOEMING KPMG ACCOUNTANTS N.V. VOOR HET BOEKJAAR 2025.

Benoeming van KPMG Accountants N.V. als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2025 (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om KPMG Accountants N.V. als externe accountant voor het boekjaar 2025 te benoemen.

BENOEMING EXTERNE ACCOUNTANT VOOR HET BOEKJAAR 2026

AGENDAPUNT 6 – VOORSTEL VOOR BENOEMING PRICEWATERHOUSECOOPERS ACCOUNTANTS N.V.

- KPMG heeft 10 jaar de jaarrekening gecontroleerd, verplichte wisseling van accountant volgens Europese regels
- Selectieprocedure onder leiding van de Auditcommissie: kiezen beste accountantskantoor
- Eerlijk en transparant proces
- Reikwijdte: controle van jaarrekening en jaarverslag
- Beperkte controle van niet-financiële (ESG) KPI's
- Wettelijke controles van dochterbedrijven
- Vergelijkbaar met huidige controle door KPMG

BENOEMING EXTERNE ACCOUNTANT VOOR HET BOEKJAAR 2026

AGENDAPUNT 6 – VOORSTEL VOOR BENOEMING PRICewaterhouseCOOPERS ACCOUNTANTS N.V.

Voorstel voor benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2026 (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als externe accountant voor het boekjaar 2026 te benoemen.

REMUNERATIE RAAD VAN BESTUUR

AGENDAPUNT 7 – WIJZIGING REMUNERATIEBELEID RAAD VAN BESTUUR.

- Periodieke review in lijn met beleid en Corporate Governance Code, beoordeling o.a. in het licht van strategie, verhoudingen beloningsonderdelen, referentiegroep en wet- en regelgeving
- Afstemming met belangrijkste stakeholders intern en extern heeft plaats gevonden en is op punten meegenomen
- Overzicht wijzigingen weergegeven in document nieuwe remuneratie beleid
- Belangrijkste wijzigingen:
 - Definitie van referentiegroep
 - Verdeling tussen financiële en niet-financiële prestatiecriteria voor lange termijn variabele beloning
 - Verbeterde openbaarmaking in beloningsverslag (korte en lange termijn variabele beloning)

REMUNERATIE RAAD VAN BESTUUR AGENDAPUNT 7 – WIJZIGING REMUNERATIEBELEID RAAD VAN BESTUUR.

Remuneratie Raad van Bestuur

Wijziging remuneratiebeleid voor de onderdelen die de Raad van Bestuur betreffen met ingang van boekjaar 2025 (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld het remuneratiebeleid vast te stellen conform het voorstel voor de onderdelen die de Raad van Bestuur betreffen met ingang van boekjaar 2025.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN AGENDAPUNT 8 – BENOEMING VAN L. BEYEN ALS COMMISSARIS.

Benoeming van mevrouw L. Beyen als lid van
de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

***Aan de AvA wordt voorgesteld om mevrouw
L. Beyen te benoemen als lid van de Raad van
Commissarissen.***



AGENDAPUNT 9.1 – AANWIJZING RVB ALS BEVOEGD ORGAAN TOT UITGIFTE AANDELEN.

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.

AGENDAPUNT 9.2 – AANWIJZING RVB ALS BEVOEGD ORGAAN TOT BEPERKING OF UITSLUITING VOORKEURSRECHT.

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders, voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is –onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen– tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte/verlening van rechten tot het nemen van aandelen.

AGENDAPUNT 10 – MACHTIGING RVB TOT INKOOP (EIGEN) AANDELEN.

Machtiging van de Raad van Bestuur – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) (*ter stemming*)

Aan de AvA wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur te machtigen – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort).

AGENDAPUNT 11 – ROOSTER VAN AFTREDEN RVC.

Rooster van aftreden RvC (*ter informatie*)

Na deze vergadering zal het rooster van afreden worden bijgewerkt en op de website van ForFarmers worden geplaatst.

AGENDAPUNT 12 – RONDVRAAG.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

AGENDAPUNT 13 – SLUITING.

Dank voor uw aanwezigheid, inbreng en aandacht

**FOR THE FUTURE
OF FARMING.**

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers