



Notulen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers N.V. (de "Vennootschap") gevestigd te Lochem, gehouden op 17 april 2025 om 10.00 uur in Café-Restaurant-Zalencentrum 'Witkamp', Dorpsstraat 8, 7245 AK Laren (Gld)

=====

De vergadering wordt overeenkomstig het bepaalde in artikel 29.1 van de statuten van de Vennootschap, geleid door de heer J.L. van Nieuwenhuizen, Voorzitter van de Raad van Commissarissen (de "**Voorzitter**").

1. Opening en mededelingen.

De Voorzitter opent de vergadering om 10.00 uur en verwelkomt de aanwezigen en degenen die deze vergadering volgen via de webcast.

De voorzitter geeft aan dat Pieter Wolleswinkel, CEO, zal spreken over de ontwikkelingen van ForFarmers in 2024. Dit zal hij samen doen met Marloes Roetgerink, CFO van ForFarmers.

De voorzitter vervolgt dat 2024 was een jaar vol kansen, maar ook uitdagingen was. Zowel binnen onze sector als in bredere maatschappelijke en geopolitieke context. De recente ontwikkelingen rond de handelstarieven, de geopolitieke spanningen en de voortdurende oorlogen en conflicten in Oekraïne en het Midden-Oosten bevestigen dit nogmaals. De voortdurende noodzaak om duurzamer te produceren en te consumeren heeft geleid tot innovaties in de manier waarop we onze producten ontwikkelen en distribueren. Onderdeel hiervan is het investeren in onderzoek en ontwikkeling van diervoeders die niet alleen de productiviteit verhogen, maar ook de ecologische voetafdruk verkleinen, onder andere door een grotere inzet van circulaire grondstoffen. Dit sluit aan bij de missie van ForFarmers om bij te dragen aan een verantwoorde duurzame voedselproductie. Daarnaast blijven maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de aandacht voor dierenwelzijn en de oproep om transparantie in de voedselketen, ons stimuleren om onze processen verder te verbeteren en we zetten stappen om onze keten nog transparanter te maken.

Binnen ForFarmers zelf hebben we ook belangrijke stappen gezet. We hebben onze strategie verder aangescherpt en ons gericht op kernactiviteiten die bijdragen aan duurzame groei in brede zin. Een aantal strategische overnames zijn afgerond en ook was een belangrijk onderdeel de verdere implementatie van de decentralisatie van de onderneming om grotere verantwoordelijkheid dieper in de organisatie te leggen. Deze aanpak is succesvol gebleken en heeft bijgedragen aan een solide financiële positie, zoals te lezen is in het jaarverslag 2024. Daarnaast hebben we het afzetvolume en de winstgevendheid weten te verhogen, ondanks de uitdagende marktomstandigheden.

Tot slot spreekt de voorzitter zijn dank uit aan alle betrokkenen voor hun vertrouwen, inzet en betrokkenheid en steun. Dit is van onschatbare waarde voor het succes van ForFarmers.

Deze presentatie is beschikbaar via de corporate website van ForFarmers. Daar kunt u de belangrijke data en de disclaimer, zoals op deze slide vermeld, terug lezen.

De Voorzitter staat stil bij de financiële kalender en bij de disclaimer ten aanzien van toekomstgerichte uitspraken die in de presentatie zijn terug te lezen en bespreekt vervolgens de agenda van deze vergadering.



De Voorzitter constateert dat deze vergadering bijeen is geroepen overeenkomstig hetgeen daarover is bepaald in de wet en in de statuten van ForFarmers, zodat rechtsgeldige besluiten kunnen worden genomen ten aanzien van de op de agenda geplaatste onderwerpen, mits het daartoe strekkende besluit wordt genomen met de door de statuten voorgeschreven meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ongeldige en blanco stemmen alsmede onthoudingen worden geacht niet te zijn uitgebracht.

De Voorzitter geeft aan dat de externe accountant, de heer A. el Hessaini (RA) en zijn collega de heer T. van Driel van KPMG Accountants N.V., aanwezig zijn om straks een toelichting te geven op de controleaanpak. Verder is de heer mr. P.C.S. van der Bijl, notaris van NautaDutilh N.V., aanwezig. De notulen worden gemaakt door mevrouw S. Botteram.

Deze vergadering wordt ten behoeve van de notulering op geluidsband opgenomen. Alvorens over te gaan tot behandeling van punt 2 van de agenda, vraagt de Voorzitter nog aandacht voor het volgende.

Er zal tijdens de presentatie op een aantal momenten de gelegenheid worden gegeven voor het stellen van vragen. Voor degenen die de webcast volgen is er de mogelijkheid om vragen te stellen via de "stel een vraag knop". Dat kan gedurende de gehele webcast. Die vragen zullen zoveel mogelijk worden beantwoord op het moment dat gelegenheid wordt gegeven voor het stellen van vragen. Degenen die aanwezig zijn in de zaal kunnen dan gebruik maken van één van de microfoons. Op dat moment zullen ook de vragen worden beantwoord die voorafgaand aan deze vergadering zijn ontvangen. Iedere vragensteller wordt verzocht om ten behoeve van de verslaggeving duidelijk zijn/haar naam en woonplaats te noemen en - voor zover nodig - de organisatie die wordt vertegenwoordigd.

Na deze vergadering kunnen de stemkastjes weer worden ingeleverd bij het uitgiftepunt. Tenslotte verzoekt de Voorzitter om mobiele telefoons uit te schakelen en tijdens de vergadering geen gebruik te maken van sociale media.

2. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2024.

De Voorzitter stelt de heer P.E. Wolleswinkel (CEO) en mevrouw M. Roetgerink (CFO) in de gelegenheid om de belangrijkste punten uit de jaarrekening en het bestuursverslag 2024 nader toe te lichten.

De heer Wolleswinkel dankt de Voorzitter en belicht de belangrijkste gebeurtenissen in 2024.

Terugkijkend spreken we over een uitzonderlijk goed jaar. Er is in de afgelopen jaren een herijking van de strategie ingezet en het is goed om te zien dat de gekozen richting goed uitpakt. Onze klantgerichte aanpak leidt tot een versterking van de marktposities, wat duidelijk naar voren komt in volumes en operationele winstgevendheid. Er is een duidelijke verbetering zichtbaar, waarbij ook gezegd moet worden dat dit nodig was.

In januari 2024 begonnen we aan de integratie van Piast, in Polen. In september 2024 volgde ook de overname van Van Triest Veevoeders. In het najaar 2024 hebben we aangekondigd een fusie aan te gaan met team agrar GmbH, om op de lange termijn een goede positie in de Noord-Duitse markt te verwerven.

Zoals eerder aangegeven, is er sprake van een duidelijke stijging in volumes en verbetering van de winstgevendheid, welke ertoe hebben geleid dat we een resultaat hebben kunnen



laten zien van ruim €40M onderliggende winst, met een dividendvoorstel van €0,20 per aandeel.

We rapporteerden in 2024 voor het eerst aan de hand van de Europese CSRD- wet- en regelgeving, om zo onze eerder geuite kwalitatieve doelstellingen voor onze missie *For the Future of Farming* om te zetten in een kwantitatieve aanpak.

Voor onze duurzaamheidsambitie betekent dit allereerst het verlagen van de CO₂ footprint: daarbij kijken we door naar 2030 en willen daarin een reductie van 1/3 behalen. In 2024 hebben we een reductie gerealiseerd van 15%, waarmee we een belangrijke stap hebben gezet naar ons doel.

Op de reststromen is onze ambitie om deze met 1/3 te verhogen ten behoeve van de concretisering van een circulaire economie. In 2024 blijkt de inzet van reststromen te zijn gedaald van 40% naar 37%. Dit komt door ons vertrek uit België, waar veevoerders over het algemeen uit méér reststromen bestaan, en onze sterkere inzet op Polen, waar veevoerders nog minder reststromen bevatten. Onze ambitie is om de stap te zetten naar 55% reststromen in veevoerders. Met de overname van Van Triest hebben we een stap gezet om die ambitie te halen.

Als laatste wordt gekeken hoe we de biodiversiteit kunnen beschermen, een onderwerp waar we nu voor het eerst concreet op rapporteren. Onze ambitie is om richting 2030 100% verantwoord in te kopen, waarbij wij met 'verantwoord' doelen op duurzaamheid op het gebied van milieu. We kijken daarbij ook naar de arbeidsomstandigheden van de toeleveringsketen. Onze ambitie is om elk jaar een stap vooruit te zetten.

De heer Wolleswinkel vervolgt zijn toelichting met de financiële kernpunten van 2024 en in het kort de marktontwikkelingen per land.

Vervolgens geeft mevrouw Roetgerink een toelichting op de financiële resultaten over 2024.

De heer Wolleswinkel vervolgt met een doorkijk naar 2025, met een robuust verdienmodel en verdere verduurzaming aan de hand van onze strategische steunpilaren zoals eerder toegelicht.

De Voorzitter bedankt de heer Wolleswinkel en mevrouw Roetgerink voor hun toelichtingen. Vervolgens geeft de Voorzitter de gelegenheid tot het stellen van vragen over de cijfers en toelichting over 2024. Hij geeft daarbij aan dat door twee aandeelhouders, mevrouw M. Langenhoff en de heer T. Klomphaar, voorafgaande aan de vergadering een vragenlijst is ingezonden. Hij vraagt hen deze vragen te stellen conform het onderwerp dat tijdens de vergadering aan de orde is.

M. Langenhoff, aanwezig namens Extinction Rebellion:

Erkent ForFarmers het klimaatprobleem en committeert het zich aan de doelstelling van het Akkoord van Parijs voor 2050? Ja of nee?

P. Wolleswinkel: wij hebben aangegeven concrete stappen te zetten om ons richting 2030 bij het Parijsakkoord aan te sluiten. Het Parijsakkoord bestaat uit twee weegmomenten, namelijk 2030 en 2050. Onze ambities voor 2030 hebben we door SBTi onafhankelijk laten toetsen op haalbaarheid en we zijn er trots op dat we deze stap als eerste veevoerbedrijf in Europa hebben gezet. Hiermee zijn we op weg naar klimaatneutraliteit in 2050, maar we zien ook dat dit een complexe opgave is en veel van de keten zal vragen. Er wordt op dit moment gewerkt aan gedegen plannen voor onze doelen richting 2030.



M. Langenhoff: U kunt nog geen concrete mededelingen doen over hoe u met de plannen denkt uit te komen onder de opwarming van 1,5 graden te blijven?

P. Wolleswinkel: Richting 2050 komt dat inderdaad te vroeg. Voor 2030 hebben we de plannen en zoals gezegd, niet alleen op centraal niveau, maar juist ook voor de verschillende landen en OpCo's. Met betrekking tot scope 1 en 2 bekijken we hoe we energie efficiënter kunnen gebruiken in de fabrieken en met onze vrachtwagens. We kijken ook naar hoe we onze energie inkopen. Daarbij kan ik het voorbeeld geven van onze samenwerking met biogas producerende boeren, welke in onze fabriek in Deventer wordt gebruikt en wij zo onze CO₂ voetafdruk verlagen. Daarnaast gaat Reudink ook biogas van melkveehouders in Laren en Lochem gebruiken voor de benodigde energieverbruik voor de productie van biologisch veevoer op de locatie in Lochem. Op scope 1 en 2 zetten we dus al belangrijke stappen. Voor scope 3, met veruit de meeste impact, bekijken we hoe we de grondstoffen naar ons halen. Belangrijk onderdeel is de inzet van reststromen, wat eerder vanochtend werd toegelicht. Daarnaast bekijken we hoe we boeren hierin kunnen ondersteunen. Zoals bij het zetten van efficiëntiestappen in voederconversies bij varkens en pluimvee en ook bij melkveebedrijven zijn we volop bezig. Door middel van inzet op methaanreductie verlagen we samen met andere ketenpartijen de CO₂ footprint.

M. Langenhoff: Acht ForFarmers haar doelstelling van 30% vermindering van de uitstoot van broeikasgassen in 2030 afdoende in het licht van de overheidsdoelstelling van 50% reductie in 2030? Bent u het eens dat u hiermee achterloopt op schema?

P. Wolleswinkel: Nee. De overheid neemt 1990 als basisjaar, waar wij als basisjaar 2022 hanteren. Wij liggen daarmee op schema met het Parijsakkoord voor 2030.

M. Langenhoff: Is ForFarmers het eens met de stelling, dat een snelle transitie richting biologische en agro-ecologische landbouw noodzakelijk is in Nederland?

P. Wolleswinkel: Wij zien, naar de toekomst toe, dat diverse landbouwsystemen naast elkaar een belangrijke rol te spelen hebben. Dit komt ook terug in onze missie, namelijk betaalbaar en duurzaam voedsel produceren. Biologische landbouw is daar zeker een belangrijk onderdeel van en we zien daar voor ons ook kansen. Wij ondersteunen dus zeker de biologische landbouw.

M. Langenhoff: Dat gezien de kennis die ForFarmers met Reudink al in huis heeft, ForFarmers hierin een voortrekkersrol dient te vervullen? En hoe gaat ForFarmers de kennis en ervaring van Reudink inzetten in de transitie richting biologisch en agro-ecologische landbouw in Nederland?

P. Wolleswinkel: Wij zetten de specifieke kennis van onze mensen bij Reudink sinds lange tijd in. Wij zijn het grootste biologische veevoerbedrijf van Europa. Met een sterke positie in Nederland en verstevigde positie in Duitsland, is dit een onderdeel van onze toekomststrategie. We begeleiden eveneens boeren die hun bedrijf willen omschakelen naar biologische landbouw op verschillende facetten, zoals aan de vergunningskant, wat momenteel het meest complex is. De omschakeling van conventioneel naar bio vraagt veel advies en onze specialisten worden daarvoor ingezet.

M. Langenhoff: Vindt ForFarmers dat de huidige intensieve landbouw ver afstaat van kringlooplandbouw?



P. Wolleswinkel: Dat kan niet per definitie zo worden gesteld. Intensieve landbouw kan ook samen gaan met kringlooplandbouw. In Nederland worden veel reststromen ingezet, wat daarmee onderdeel is van kringlooplandbouw. Onze uitdaging is en blijft om ervoor te zorgen dat verduurzamingsstappen worden gezet in de diverse landbouwsystemen.

M. Langenhoff: Vindt ForFarmers dat dit een onhoudbare situatie is voor een duurzame landbouw in binnen- en buitenland?

P. Wolleswinkel: Voor ons is het belangrijkste om te weten hoe we van A naar B komen. Voor ons is het belangrijkste dat we boeren helpen in de duurzaamheidsambitie die boeren ook zelf hebben. Om er samen met de boeren voor te zorgen dat stappen worden gezet, iets waar wij ons vol voor inzetten en wat wij als organisatie ook willen beïnvloeden, waar mogelijk.

M. Langenhoff: Vindt ForFarmers dat een reductie van de veestapel onvermijdelijk is voor een evenwichtige en duurzame landbouw binnen Nederland?

P. Wolleswinkel: Onze mening is hierin niet relevant. We kunnen allemaal voorzien dat de veestapel in Nederland zal krimpen, daar heeft ForFarmers weinig invloed op. Waar we wél invloed op kunnen hebben, is zorgen voor een steeds duurzamere productie van vlees, eieren en zuivel..

M. Langenhoff: Ik ben het niet met u eens. ForFarmers zou een voortrekkersrol kunnen spelen in de bevordering van krimp. Hoe denkt ForFarmers zijn business model af te stemmen op deze reductie van de veestapel?

P. Wolleswinkel: In mijn presentatie heb ik een doorkijk naar 2030 gegeven. We zien dat in Nederland minder dieren gehouden zullen worden, maar ook dat Nederland voor ons een erg belangrijke markt is én zal blijven en daarmee zetten we ons dus in om ons marktaandeel te vergroten. Maar we kijken ook naar een uitbreiding in andere landen, naar hoe we uiteindelijk een breder productportfolio kunnen inzetten. Hiermee zetten we stappen naar een gezond en duurzaam businessmodel. Wij zien momenteel bij ForFarmers dat business en verduurzaming hand in hand gaan.

M. Langenhoff: Erkent ForFarmers dat voor de voedselzekerheid en zelfvoorzienendheid een transitie van dierlijk naar plantaardig eiwit in Nederland noodzakelijk is?

P. Wolleswinkel: Onze rol is om dierlijke eiwitten duurzamer te maken. Hoe meer reststromen een dier eet, hoe duurzamer het is en hoe meer we aansluiten bij de gedachte van kringlooplandbouw. Het is voor ons essentieel daar we daar met zijn allen de schouders onder zetten.

M. Langenhoff: Daarmee gaat u voorbij aan het vraagstuk van dierlijke eiwitten. Het produceren ervan zorgt niet voor voedselzekerheid. U kunt beter al die eiwitten die u aan dieren verstrekt rechtstreeks aan de mens geven. Tijdens de Tweede Wereldoorlog werd ook onmiddellijk overgeschakeld op plantaardige eiwitten om te zorgen dat Nederland gevoed bleef. Bent u het daarmee eens?

P. Wolleswinkel: Nee. Dat zal u niet verbazen en een vergelijking maken met de Tweede Wereldoorlog is in deze setting ook niet gepast. Er is in onze optiek een groot verschil tussen wat een dier eet en wat een mens eet. Ons businessmodel is gestoeld op de veehouderij en daar zetten wij ons voor in.



M. Langenhoff: Ik snap dat dit uw businessmodel is, maar deze schuurt met de wijze waarop u produceert. Neemt ForFarmers in zijn advisering aan de boeren-afnemers mee, dat de landbouwhuisdieren in een omgeving opgroeien die past bij hun natuurlijke aard van leven?

P. Wolleswinkel: Dit is natuurlijk een belangrijk onderdeel voor ons, het goede daarbij is dat diverse welzijnsconcepten een ontwikkeling vinden vanuit de marktvraag. Dit ondersteunen wij ook. We zijn volop bezig met deze concepten en het verder ontwikkelen daarvan om ervoor te zorgen dat dieren het goed hebben in de stal.

M. Langenhoff: Denkt u dat een dier in een stal het goed heeft?

P. Wolleswinkel: Ik geloof dat de stappen die wij binnen de veehouderij zetten uiteindelijk recht doen aan het streven dat er duurzaam vlees, eieren en zuivel gegeten kunnen worden met oog voor welzijn.

M. Langenhoff: Ik ga graag door met onze vragen over biodiversiteit. Onderschrijft ForFarmers een afname aan biodiversiteit door de landbouw?

P. Wolleswinkel: Uiteindelijk heeft landbouw per definitie impact op biodiversiteit. Dit is daarom ook een belangrijk onderdeel voor ons. We zijn er volop mee bezig en hebben er een plan voor. Zo kijken we naar stikstofemissie en stimuleren we boeren om gebruik te maken van de ecologische regelingen die er zijn vanuit gemeenschappelijk landbouwbeleid in Europa. Daarnaast kijken we naar verantwoorde inkoop van grondstoffen, zoals eerder in mijn presentie toegelicht.

M. Langenhoff: Hoe gaat ForFarmers de noodzaak tot meer biodiversiteit binnen de landbouw stimuleren en faciliteren in concrete en toetsbare doelstellingen? Dat vinden wij niet terug in uw jaarverslag.

P. Wolleswinkel: Dit staat omschreven in ons jaarverslag en heb ik hiervoor toegelicht. In mijn optiek hebben we concreet gemaakt wat we willen bereiken.

M. Langenhoff: Voelt ForFarmers verantwoordelijkheid voor scope 1, 2 en 3?

P. Wolleswinkel: Zeker, dat heb ik al duidelijk aangegeven. Daarnaast hebben we de SBTi-goedkeuring ontvangen en onszelf een doelstelling opgelegd met betrekking tot scope 3 als eerste veevoerbedrijf in Europa.

M. Langenhoff bedankt P. Wolleswinkel voor zijn antwoorden en herhaalt de drie kerneisen van Extinction Rebellion: Stop met de invoer van soja en palmolie en stap over op Europese grondstoffen. Vertel de waarheid over wat u doet en wat u wilt en haal onvolledige en onjuiste beweringen over duurzaamheid en gesloten kringloop van de website. En laat zien hoe u boeren helpt af te schalen naar een natuur-inclusieve kringlooplandbouw met herstel van natuurwaarde. P. Wolleswinkel bedankt haar op zijn beurt voor een constructieve discussie.

J. te Velthuis: Wat is de doelstelling van de 10% ROACE ten opzichte van de nettoschuld. Dat kwam niet in de toelichting terug. Ook wil ik de heer Wolleswinkel vragen de goede prestaties van ForFarmers veel meer extern uit te dragen. Het is belangrijk dat u dat doet.



M. Roetgerink: Bij het lenen van geld stellen banken ratio's vast zodat onze schuldpositie niet te groot wordt. Met als doel dat een bedrijf zijn schulden altijd terug kan betalen. Wij blijven ruimschoots binnen de gestelde ratio's aangaande de schuldpositie van ForFarmers.

P. Wolleswinkel: Het goede is, zoals ik aangaf, dat we technisch heel goed draaien in de breedste zin, zowel op het boerenerf maar bijvoorbeeld ook goede stappen laten zien in verduurzaming van onze bedrijfsvoering. Ik neem uw opmerking graag mee voor onze marketingafdeling.

T. Vernhout, Lochem: Er bestaat een spanningsveld tussen klimaat en het leefbaar houden van de agri-industrie. Onlangs werd bekend dat Nederland haar duurzaamheidsdoelstellingen niet zal halen: kan ForFarmers niet op eigen initiatief de duurzaamheidsdoelen opschroeven, SBTi-proof of niet? En kunt u een concreet percentage voor methaan- en stikstofreductie in uw jaarverslag opnemen? Tot slot, wat kunt u vanuit uw verantwoordelijkheid in scope 3, doen voor de groep boeren die zelf al afschalen? Het dividend mag van mij lager als dat betekent dat er meer geld is voor concrete invulling van deze doelen.

P. Wolleswinkel: We willen 1/3 CO₂-reductie in 2030, maar het is een reis waarvan we nog niet weten hoe deze zal verlopen. We hebben daarin bijvoorbeeld ook te maken met grondstofleveranciers. We zijn zeer tevreden met de eerste stap die is gezet, een reductie van 15% sinds 2022. Dus we zijn op het juiste pad. Laten we eerst bewijzen dat we de ambitie die we hebben uitgesproken ook gaan bereiken. We hebben geen aparte methaandoelstelling, dit is onderdeel van onze CO₂-reductiedoelstellingen. Tenslotte, vanuit onze verantwoordelijkheid in scope 3, bekijken wij samen met de boeren wat bij hen past en waar een goed economisch verdienmodel achter zit. Uiteindelijk is dat voor boeren een belangrijk aspect en wij ondersteunen daar graag in.

N. Schakel, Vereniging van Effectenbezitters, Amsterdam. Mijn complimenten voor de mooie resultaten van het afgelopen jaar, dit is echt een kentering ten opzichte van het voorgaande jaar en we hopen natuurlijk dat de lijn wordt doorgezet.

Nieuwe overnames worden niet uitgesloten. Maar ik hoor u ook over verdere decentralisatie en dat u het aantal fabrieken niet wilt verminderen. Waar zit de operationele leverage voor overnames wanneer u alles decentraal houdt en ook geen of beperkt schaalvoordelen hebt in de productie? In het verlengde van deze vraag, kunt ook meer aandelen inkopen. Hoe maakt u die afweging tussen aandelen inkopen en nieuwe overnames?

P. Wolleswinkel: Decentraal betekent nog steeds wel dat er een bepaalde clustering van bedrijven binnen ForFarmers is: we hebben de Duitse organisatie, Engelse organisatie en uiteindelijk zien we dat bij lokale overnames de synergiën ook lokaal zitten. Uiteindelijk zien we het door vertalen van de marge tot onder de streep en de kostenstructuur daar een belangrijke rol in spelen. En op het moment dat je marktaandelen verhoogt, kun je ook daadwerkelijk toewerken naar een hoger rendement. Dus we zien nog steeds, misschien juist in die decentrale aanpak, dat we dit soort kansen kunnen benutten.

M. Roetgerink beantwoordt de vraag over de share buyback. Tegelijkertijd met de inkoop van aandelen kun je ook groeien en wij zien mogelijkheden om onze business uit te breiden. We zijn van mening dat we de gelden daar nu beter voor kunnen gebruiken dan aandelen in te kopen.



N. Schakel: Is er een bepaalde rendementseis op het geïnvesteerde kapitaal dat voor een overnameprijs wordt betaald?

M. Roetgerink: We kijken uiteraard naar rendement, want dat moet goed bij ons passen. Maar we kijken ook of rendement bij onze duurzaamheidsdoelstellingen past.

N. Schakel: Het Verenigd Koninkrijk was een klein probleem dossier in voorgaande jaren omdat initiële samenwerking niet lukte. Dat is nu deels gelukt met de verkoop van 2 productielocaties. Is daarmee het strategische traject ook afgerond?

P. Wolleswinkel: We kondigden vorig jaar de reorganisatie aan vanuit het vertrekpunt van onze kernexpertise die succes moet brengen naar de toekomst. Herkauwers is daarbij onze stip op de horizon. Het strategisch traject is daarmee inderdaad afgerond.

N. Schakel: Lagere energieprijzen zorgen nu voor hogere marges. Waarom wordt er niet meer gehedged op energieprijzen?

P. Wolleswinkel: Lagere energieprijzen kunnen niet rechtstreeks vertaald worden in een toename van de marges. Hedging is een belangrijk onderdeel geworden van ons risicomanagement, niet alleen voor energie, maar ook voor grondstoffen. We zien dat elke markt waar wij met boeren zaken doen anders is en daarop moet het risicomanagement dan worden aangepast. Veel hedgen betekent geen automatisch resultaat, we zien belang bij een gebalanceerde blik. We doen geen uitspraken over onze aanpak hierin.

N. Schakel: In het jaarverslag staat dat op een omzet van €21,3M van Van Triest het resultaat vóór belastingen slechts €900K bedroeg, dat is wel een kleine marge. Hoe gaan deze marges verhoogd worden of heeft het impact op de resultaten van de hele groep als dit niet gebeurt?

P. Wolleswinkel: De €900K resultaat betrof de periode waarin wij geconsolideerd hebben. De ROACE voor Van Triest zit in ieder geval boven 10%. We zien dat reststromen een lagere kostprijs hebben en daarmee sluit het, naast onze duurzaamheidsambities, ook aan bij de rendementsverbetering en ook een verbreding van ons portfolio waarmee we op de lange termijn een stabiel resultaat kunnen bereiken. Onder de streep is er geen sprake van een lagere marge op reststromen.

N. Schakel: Ketensamenwerking is ook een van uw focuspunten. Wat is het risico op mogelijke kartelvorming en hoe mitigeert u deze?

P. Wolleswinkel: Ons concurrentieveld is nog steeds groot en er is daarmee voldoende concurrentie.

Anoniem: Er is sprake van teveel mest in Nederland. Hoe gaat ForFarmers boeren helpen de natuur te herstellen en leven toe te voegen aan het land, in plaats van het te verdrinken in mest? Daarnaast, hoe past de import van soja in de gedachte van kringlooplandbouw? Wat vindt u ervan om uw doelstellingen daaromtrent concreter te maken?

P. Wolleswinkel: Veel vragen zijn vandaag al eerder toegelicht, ik wil daarom daar graag naar verwijzen. Met betrekking tot mest hebben we als ForFarmers en als sector mestverwerkingsinitiatieven, zoals Renure, ondersteund.



Met betrekking tot de import van soja geloven wij in evolutie, niet revolutie. We zetten daarmee een reis in naar de toekomst, door met innovatie stappen te maken, door reststromen te verstevigen en zo steeds meer toe te werken naar kringlooplandbouw met oog voor een belangrijke rol voor de voedselvoorziening binnen Europa. De stappen die we daarin zetten, zijn concreet beschreven, juist om realistisch te zijn. We houden van concrete doelstellingen die we ook kunnen waarmaken en waar u, als aandeelhouder, vragen over kunt stellen en eveneens mag aansporen op zaken anders te doen.

De heer Loman, particuliere investeerder. Mijn complimenten voor de organisatie en presentatie tot nu toe en de interactie vandaag op belangrijke onderwerpen. Kunt u, met het oog op 2030, toelichten in welke mate uw strategische groei komt van M&A vs. organische groei en kunt u een toelichting geven op de energiegevoeligheid in functie van verduurzaming waarbij wij inmiddels allemaal constateren dat dankzij een enorme ambitie van de Nederlandse en Europese overheid om te investeren in vergroening, wij - en dus ook ForFarmers - een rekening betalen voor die vergroening. Ik zie daarbij een risico op uw groeiagenda op de energiekostenstijging gepaard gaan met uw groeiambitie. Hoe managet u dit vanuit de allocatie van assets buiten en binnen Nederland?

P. Wolleswinkel: Nederland blijft voor ons een hele belangrijke markt, ook in de toekomst. Ook in het licht van het DNA van ons bedrijf en de investeringen van de activa die we op dit moment hebben, willen we deze toekomstbestendig houden dan wel maken. Het buitenland speelt qua M&A een grote rol, echter, we geven daar geen financiële guidance op.

Wij hebben onze M&A-lijsten en kijken naar bepaalde markten, maar in deze fase is het nog te vroeg om de impact daarvan op het bedrijfsresultaat aan te geven. Het energievraagstuk heeft zeker in Nederland veel impact, dat hebben we sinds 2022 ervaren. Dit is een onderwerp dat ons zowel vanuit kosten- en duurzaamheidsperspectief bezighoudt: hoe zorgen we ervoor dat Nederland concurrerend blijft? Een goed voorbeeld van een mooi initiatief is dat boeren biogas produceren en wij ons daarmee committeren aan de afname. Maar ik deel de zorg over de kostprijsontwikkeling: volatiliteit is een belangrijk onderdeel daarvan, maar ook in absolute zin zullen we goed moeten kijken naar hoe we daarmee omgaan, waarbij uiteindelijk het grootste deel van onze kostprijs wordt bepaald door de grondstoffen.

De Voorzitter concludeert dat er verder geen vragen zijn op dit onderdeel. Bedankt voor uw vragen.

Vervolgens geeft de Voorzitter aan dat bij aanvang van deze vergadering 60.363.834 aandelen en stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wat overeenkomt met 67,61% van het geplaatste kapitaal.

De Voorzitter geeft aan dat er een test zal worden gedaan om te controleren of alle stemkastjes goed werken. De test wordt in werking gezet. De Voorzitter vraagt of de vergadering wil melden indien een stemkastje niet goed werkt. In overleg met de notaris wordt vastgesteld dat aan de test is voldaan.

Vervolgens geeft de Voorzitter het woord aan de voorzitter van de remuneratiecommissie, dhr. R. Gerritzen, voor bespreking van het remuneratiebeleid.

3.1 Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid.

De heer Gerritzen geeft aan dat op de pagina's 137-147 van het verslag van de Raad van



Commissarissen is te lezen hoe het remuneratiebeleid van ForFarmers in 2024 is uitgevoerd. Het remuneratierapport zal worden voorgelegd ter adviserende stemming. In het remuneratierapport over het boekjaar 2025 zal worden toegelicht hoe met deze adviserende stem rekening is gehouden. Het remuneratierapport voor 2023 had 95% vóór stemmen en gaf daarom geen aanleiding tot specifieke acties.

In het remuneratiepakket zit een korte-termijn bonus die relateert aan de prestaties over 2024. De doelstellingen worden voorafgaand aan het betreffende boekjaar bepaald.

De korte-termijn bonus over 2024 bestaat voor 60% uit financiële targets en voor 40% uit kwalitatieve targets voor alle bestuursleden. Als alle korte termijn doelstellingen worden gehaald is het bonuspercentage maximaal 82,5% voor de CEO en maximaal 67,5% voor de CFO en COO. In 2024 werden de korte termijndoelstellingen door de heer Wolleswinkel voor 77,7% gerealiseerd, door mevrouw Roetgerink voor 60,8% voor de periode sinds haar aantreden in juni 2024 en door de heer Kiers voor 61,9%.

Een ander element in het remuneratiepakket is de lange termijn bonus. ForFarmers bepaalt de doelstellingen voor deze bonus voor een periode van drie jaar. Voor de beoordeling van de lange termijn bonus over 2024 is dus de periode 1 januari 2022 tot en met 31 december 2024 van toepassing. Ook hier gelden financiële doelstellingen en niet-financiële doelstellingen: de financiële doelstellingen wegen mee voor 60% en de niet-financiële doelstellingen voor 40%. Als alle lange termijn doelstellingen worden gehaald is het bonuspercentage voor deze periode voor de CEO maximaal 82,5% en voor de COO maximaal 37,5%. De betreffende doelstellingen zijn door de heer Wolleswinkel voor 75,4% gerealiseerd, door de heer Kiers voor 34,3%. Gezien haar recente aantreden is LTI-realiseratie nog niet van toepassing voor mevrouw Roetgerink.

In het remuneratierapport wordt verder verslag gedaan over de beloningsverhoudingen binnen de Vennootschap. In 2024 is deze beloningsverhouding 15,2:1 (versus 11,8:1 in 2023). Deze stijging wordt veroorzaakt door de goede resultaten en dito bonusuitkeringen in 2024 en de beperktere uitkeringen in 2023.

De Raad van Commissarissen is van mening dat de beloningsverhoudingen binnen ForFarmers evenwichtig zijn.

De Voorzitter dankt de heer Gerritzen voor de toelichting en biedt de aandeelhouders de gelegenheid voor het stellen van vragen.

De Voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en legt het remuneratierapport 2024 voor ter adviserende stemming.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering een adviserende stem heeft uitgebracht met betrekking tot het remuneratierapport over het boekjaar 2024. (Voor: 55.751.643 stemmen zijnde 92,4%; tegen: 4.580.422 stemmen zijnde 7,6% en onthouding / niet uitgebracht: 15.916 stemmen).

3.2 Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2024.



De Voorzitter stelt de heer El Hessaïni van KPMG in de gelegenheid om de controleaanpak met betrekking tot de jaarrekening en het bestuursverslag 2024 van ForFarmers N.V. toe te lichten.

De heer El Hessaïni geeft een korte samenvatting van de controle door KPMG van de jaarrekening van ForFarmers over het jaar 2024. Daarbij zal hij ingaan op drie onderwerpen, de conclusie, de werkzaamheden en de bevindingen.

De controleverklaring is het sluitstuk van de controle. Op 20 februari 2025 heeft KPMG een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2024 van ForFarmers afgegeven. Dit houdt in (i) dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft, (ii) in overeenstemming is met IFRS en Titel 9 van Boek 2 BW en (iii) dat het jaarverslag verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële fouten bevat en alle informatie bevat die op basis van de Nederlandse wet is vereist. Dit jaar ook met een goedkeuringverklaring CSRD.

De heer El Hessaïni geeft aan dat de verantwoordelijkheid van KPMG is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat KPMG daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgt voor het door hen af te geven oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen van ForFarmers per 31 december 2024, van het resultaat en de kasstromen over 2024. De controle is uitgevoerd met een redelijke mate - maar geen absolute mate - van zekerheid waardoor het mogelijk is dat tijdens de controle niet alle materiële fouten en fraude worden ontdekt.

Controlebevindingen zijn periodiek met het management en de auditcommissie besproken en schriftelijk aan de raad van commissarissen gerapporteerd in het accountantsverslag. Daarnaast was er periodiek overleg met de financiële functie en de internal audit afdeling om ook kennis te nemen van hun bevindingen en wordt in alle audit commissies deelgenomen door KPMG.

In de controle aanpak zijn een aantal elementen van belang. Materialiteit is daarbij van belang voor de bepaling van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onbekende afwijkingen op het oordeel van KPMG. Bij ForFarmers is de materialiteit gehanteerd van € 7,5 miljoen, evenals in 2023. De heer El Hessaïni geeft overigens aan dat KPMG de afwijkingen boven € 375.000 rapporteert aan het management en de raad van commissarissen. De geconstateerde afwijkingen bij ForFarmers zijn in aard en omvang beperkt.

Op basis van de risico inschatting en vanuit het oogpunt van efficiency maakt KPMG een keuze in de werkzaamheden die centraal en die meer lokaal worden gedaan. Met name controlewerkzaamheden inzake de herwaardering van de Tasomix put-optie verplichting, de jaarlijkse toets op bijzondere waardeverminderingen ten aanzien van goodwill en ook de boekhoudkundige verwerking van acquisities zijn zoveel mogelijk centraal uitgevoerd. In Nederland, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk voeren lokale KPMG-accountants werkzaamheden uit ten behoeve van de controle van de groep. Daarnaast worden in deze landen verplichte statutaire controles uitgevoerd. De buitenlandse accountants die rapporteren voor groepsdoeleinden werken onder strikte instructies van KPMG (Nederland). Hierbij zijn de onafhankelijkheid en competenties van de buitenlandse accountants beoordeeld, is er zeer frequent contact geweest over de controle en zijn hun rapportages beoordeeld. Bij complexe onderwerpen zijn interne specialisten van KPMG betrokken. Daarbij kan worden gedacht aan specialisten op het gebied van IT, waarderingsspecialisten en duurzaamheidsspecialisten die het centrale team en de teams in de landen ondersteunen.



De werkzaamheden van KPMG hebben geresulteerd in een controle afdekking van 89% van de omzet en 85% van de totale activa. Dit wordt door KPMG beschouwd als een robuuste afdekking.

De heer El Hessaïni vervolgt met een bespreking van de algemene controlebevindingen. Over het kernpunt in de verklaring heeft KPMG uitgebreid gerapporteerd aan management, bestuur en de auditcommissie. Dit punt is opgenomen in de controleverklaring gegeven het financiële belang in de jaarrekening, de complexiteit en de mate van oordeelsvorming die hieraan ten grondslag ligt. Het eerste kernpunt ziet toe op een herwaardering van de Tasomix put-optieverplichting, welke ook in eerdere jaren als kernpunt is opgenomen. En het tweede kernpunt ziet toe op de boekhoudkundige verwerking van de acquisities van Piast en Van Triest Veevoeders. Voor beide kernpunten is KPMG van mening dat de belangrijkste inschattingen en veronderstellingen van de raad van bestuur zich binnen de aanvaarde bandbreedtes bevinden.

ForFarmers heeft haar continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen significante continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Derhalve is de jaarrekening opgesteld onder het uitgangspunt van continuïteit van de bedrijfsvoering. De resultaten van de risicobeoordelingswerkzaamheden hebben KPMG geen aanleiding gegeven deze beoordeling in twijfel te trekken noch heeft het geleid tot het uitvoeren van additionele controlewerkzaamheden op die continuïteitsbeoordeling.

Ten aanzien van fraude heeft KPMG bij al haar controlewerkzaamheden aandacht besteed aan het risico dat het management de interne beheersingsmaatregelen doorbreekt of dat er andere aanwijzingen zijn voor mogelijke oneigenlijke beïnvloeding. Daarnaast heeft KPMG als potentieel frauderisico aangemerkt het risico als gevolg van het te hoog opgeven van de omzet. De werkzaamheden hebben geen indicaties of verdenkingen van fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving geleid die een materiële impact op de jaarrekening hebben.

De heer El Hessaïni vervolgt met de bespreking van de specifieke controlebevindingen. Bij de controle heeft KPMG ook de redelijkheid van de belangrijkste schattingen onderzocht op beïnvloeding door het management. Op basis van de uitgevoerde controlewerkzaamheden en in overeenstemming met de controlestandaarden beoordeelt KPMG de schattingselementen als neutraal. Vorig jaar was dit eveneens neutraal, maar had KPMG daarbij aangegeven dat voor de goodwill voor de kasstroom genererende eenheid Nederland, die schattingen wat optimistisch vonden. Deze zijn waargemaakt. Ten aanzien van klimaatrisico's wordt opgemerkt dat alle ondernemingen, dus ook ForFarmers daarmee te maken krijgen. In het jaarverslag is te lezen hoe het bestuur denkt dat klimaat gerelateerde risico's invloed kunnen hebben op de onderneming. Met betrekking tot de impact van met diervoeding gerelateerde stikstofemissies op de biodiversiteit, die nauw samenhangt met klimaatverandering, heeft ForFarmers de mogelijke invloed beoordeeld van het publieke debat op de vermindering van deze emissies. Deze onzekerheid houdt verband met mogelijke toekomstige regelgeving die een negatieve invloed heeft op de veestapel en daarmee het voer dat ForFarmers verkoopt. Specifieke risico's die een impact kunnen hebben, hebben zich in het afgelopen jaar echter niet voorgedaan.

Daarnaast staat de heer El Hessaïni stil bij de interne controleomgeving, de IT omgeving en cybersecurity. Uit de controlewerkzaamheden van KPMG en de werkzaamheden van internal audit heeft KPMG een beeld gekregen van de bredere interne beheersing ten aanzien van de financiële verslaggeving. De aard en omvang van de geïdentificeerde verbetermogelijkheden in de interne beheersing zijn naar het oordeel van KPMG beperkt en



zitten met name in procesverbetering , waarvan overigens al een deel gedurende het boekjaar is doorgevoerd door het management zoals toegelicht in het jaarverslag.

Zoals in de introductie aangegeven, hebben wij dit jaar ook een assurance report verstrekt met een beperkte mate van zekerheid bij de sustainability statements. Deze zijn opgesteld onder de ESRS die door de CSRD zijn uitgevaardigd. Dit is door ForFarmers vrijwillig gedaan, daar deze vereisten nog niet in de Nederlandse wet verankerd zijn. De werkzaamheden die we daarvoor hebben uitgevoerd, bestaan vooral uit het begrijpen van de relevante duurzaamheidsthema's, het inhoudelijk bespreken hiervan met ForFarmers en het vaststellen van de plausibiliteit van de gerapporteerde ESG-informatie en indicatoren. Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben wij informatie ingewonnen, afstemming en aansluiting vastgesteld, beoordelingsanalyses gemaakt en een beperkte inhoudelijke test uitgevoerd. Uit onze werkzaamheden zijn geen bijzondere bevindingen naar voren gekomen ten aanzien van de ESG-informatie zoals opgenomen in het jaarverslag van ForFarmers.

Vooruitlopend op de controleaanpak van 2025, deze zal in grote lijnen overeenstemmend zijn met de controleaanpak voor 2024, waarbij de joint venture met team agrar GmbH een bijzonder aandachtspunt zal zijn. Tevens zullen we zorgen voor een soepele overdracht aan onze opvolgende accountant, PricewaterhouseCoopers (PwC).

De Voorzitter dankt de heer El Hessaïni voor zijn toelichting en stelt de aandeelhouders de gelegenheid voor het stellen van vragen. De Voorzitter constateert dat er geen vragen zijn.

3.3 Vaststelling jaarrekening 2024

De Voorzitter stelt het agendapunt "Vaststelling jaarrekening 2024" ter vaststelling aan de orde.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering de jaarrekening over het boekjaar 2024 met de vereiste meerderheid van stemmen vaststelt.

(Voor: 60.272.804 stemmen zijnde 100%; tegen: 622 stemmen zijnde 0% en onthouding / niet uitgebracht: 75.355 stemmen).

3.4 Uitkering van dividend.

De Voorzitter stelt het agendapunt "Uitkering van dividend" ter stemming aan de orde.

Het voorstel is om met inachtneming van het dividendbeleid en het bepaalde in artikel 38 van de statuten, per gewoon aandeel een bedrag van € 0,20 aan dividend uit te betalen.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met inachtneming van het dividendbeleid en het bepaalde in artikel 38 van de statuten, de voorgestelde dividenduitkering van € 0,20 per gewoon aandeel, met de vereiste meerderheid van stemmen vaststelt.

(Voor: 60.342.180 stemmen zijnde 100%; tegen: 622 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 5.978 stemmen).



4.1 Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

Voorgesteld wordt om ieder van de individuele leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit tot het verlenen van decharge aan ieder van de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2024.

(Voor: 60.105.839 stemmen zijnde 100%; tegen: 2.587 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 75.354 stemmen).

4.2 Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om ieder van de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2024.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit tot het verlenen van decharge aan ieder van de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2024.

(Voor: 60.034.239 stemmen zijnde 99,9%; tegen: 73.187 stemmen zijnde 0,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 75.854 stemmen).

5. Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2025

De Voorzitter stelt het agendapunt "Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2025" ter besluitvorming aan de orde.

KPMG Accountants heeft de controle van de jaarrekening 2024 verricht. Voorgesteld wordt om KPMG Accountants ook als accountant voor het boekjaar 2025 te benoemen.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit om KPMG Accountants N.V. als accountant voor het boekjaar 2025 te benoemen.

(Voor: 60.129.507 stemmen zijnde 99,7%; tegen: 200.122 stemmen zijnde 0,3%; en onthouding / niet uitgebracht: 18.351 stemmen).

6. Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2026

De Voorzitter stelt het agendapunt "Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2026" ter besluitvorming aan de orde.

De heer Wunnekink, in zijn hoedanigheid van voorzitter Auditcommissie, neemt het woord om het selectieproces namens de Auditcommissie van de Vennootschap toe te lichten. In



2024 begon de Auditcommissie van de Vennootschap met de voorbereidingen voor de verplichte wisseling van de extern accountant, zoals vereist door de Europese Auditverordening. De huidige externe accountant, KPMG Accountants N.V., nadert de maximale termijn van tien jaar, die eindigt na de controle van de jaarrekening van het boekjaar 2025. Na het uitgebreide selectieproces, welke toegelicht is aan de agendastukken van de huidige AVA is toegevoegd, is besloten om aan de vergadering voor te stellen om PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (PwC) aan te stellen als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2026.

We zijn verheugd dat PwC vandaag aanwezig is: Bram Verhoeven wordt verzocht even te gaan staan voor de aanwezigen.

De Voorzitter dankt de heer Wunnekink voor zijn toelichting en stelt de aandeelhouders de gelegenheid voor het stellen van vragen.

De Voorzitter constateert dat er geen vragen zijn, opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit om PwC als accountant voor het boekjaar 2026 te benoemen.

(Voor: 59.910.681 stemmen zijnde 99,7%; tegen: 200.922 stemmen zijnde 0,3%; en onthouding / niet uitgebracht: 237.177 stemmen).

7. Goedkeuring wijziging Remuneratiebeleid Raad van Bestuur

De Voorzitter stelt het agendapunt "Goedkeuring wijziging Remuneratiebeleid Raad van Bestuur" ter besluitvorming aan de orde en geeft het woord aan de heer Gerritzen voor een nadere toelichting.

De heer Gerritzen neemt het woord in zijn hoedanigheid als voorzitter Remuneratiecommissie. In lijn met de corporate governance code wordt het remuneratiebeleid periodiek herzien, onder andere in het licht van strategie, verhouding van beloningsonderdelen, referentiegroep, maar ook wet- en regelgeving. Bij ForFarmers vindt dit elke 3 jaar plaats. Deze review heeft ook afgelopen periode plaatsgevonden met betrekking tot ingang vanaf 2025, gezamenlijk met Korn Ferry (specialist op het gebied van beloningen) en de uitkomsten daarvan liggen hier voor. Daarbij heeft afstemming plaatsgevonden met de belangrijkste stakeholders, zowel intern als extern en deze is op punten meegenomen. De belangrijkste wijzigingen betreffen; de definitie van de referentiegroep, zodat deze weer passend is op de daarvoor relevante criteria; De verdeling tussen financiële en niet financiële prestatie criteria of doelstellingen voor de lange termijn variabele beloning die zijn aangepast; En verdere openbaarmaking in het beloningsverslag rondom de korte en lange termijn variabele beloning.

De Voorzitter bedankt de heer Gerritzen voor zijn toelichting en geeft gelegenheid tot stellen van vragen.

De Voorzitter constateert dat er geen vragen zijn, opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit de wijziging in het remuneratiebeleid RvB goed te keuren.



(Voor: 59.929.780 stemmen zijnde 99,6%; tegen: 248.021 stemmen zijnde 0,4%; en onthouding / niet uitgebracht: 5.979 stemmen).

8. Benoeming Lieve Beyen als lid Raad van Commissarissen

De Voorzitter stelt het agendapunt "Benoeming Lieve Beyen als lid Raad van Commissarissen" ter bindende voordracht/stemming aan de orde.

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om Lieve Beyen te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2029. Lieve heeft veel internationale ervaring opgedaan en een multidisciplinaire achtergrond in de agri-food en diervoedingsindustrie. Hierdoor is zij uitstekend in staat een goede bijdrage te leveren als commissaris in de uitvoering van de strategie en missie van ForFarmers, waarbij haar ervaring met digitalisatie, duurzaamheid en integraties van belang zijn. Daarnaast heeft zij een duidelijke klik met de cultuur en de bedrijfsvoering van ForFarmers. We zijn daarom zeer verheugd met de voordracht van Lieve en weten in haar een waardevolle toevoeging voor de Raad gevonden te hebben. Zij is tevens vandaag aanwezig en wordt gevraagd te gaan staan voor de aanwezigen.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit tot het benoemen van Lieve Beyen als lid Raad van Commissarissen.

(Voor: 60.154.737 stemmen zijnde 100%; tegen: 20.692 stemmen zijnde 0%; en onthouding/niet uitgebracht: 8.351 stemmen).

9.1 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.

De Voorzitter geeft aan dat verzocht wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen. De bevoegdheid is beperkt tot 10% van de geplaatste gewone aandelen (zoals bepaald ten tijde van deze Algemene Vergadering). De Algemene Vergadering zal bevoegd blijven voor het percentage dat niet is gedelegeerd aan de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur mag, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, deze bevoegdheid naar eigen inzicht uitoefenen. Dit stelt de Raad van Bestuur bijvoorbeeld in staat om tijdig te reageren met betrekking tot de financiering van de Vennootschap. De uitgifte van aandelen kan voorts bijvoorbeeld dienen voor het nakomen van verplichtingen welke voortvloeien uit eventuele aandelenplannen maar het kan ook een instrument zijn om (onderdelen van) fusies, overnames of strategische samenwerkingen te financieren.

De duur van de gevraagde aanwijzing is 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering, conform de huidige corporate governance-praktijk. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 11 april 2024 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.



De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen met beperking tot 10% van het uitstaande kapitaal voor de duur van 18 maanden.

(Voor: 60.298.307 stemmen zijnde 99,9%; tegen: 44.495 stemmen zijnde 0,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 5978 stemmen).

9.2 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders.

De Voorzitter informeert de vergadering dat gevraagd wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte/verlening van rechten tot het nemen van aandelen op grond van de delegatie van bevoegdheden omschreven in agendapunt 9.1. In overeenstemming met die delegaties is deze aanwijzing beperkt tot een periode van 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 11 april 2024 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders, voor de duur van 18 maanden.

(Voor: 60.111.435 stemmen zijnde 99,9%; tegen: 68.042 stemmen zijnde 0,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 4.303 stemmen).

10. Machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort).

De Voorzitter geeft aan dat gevraagd wordt om de Raad van Bestuur te machtigen - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - en onverminderd het bepaalde in de wet en de Statuten, tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van (certificaten van) eigen aandelen (ongeacht de soort) tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (bepaald aan het einde van de handelsdag op de dag van deze Algemene Vergadering).

De (certificaten van) aandelen kunnen worden verkregen ter beurse of anderszins, in rechtstreekse transacties met aandeelhouders, in block trades, door middel van derivaten, of anderszins tegen een prijs per (certificaat van een) aandeel die ligt tussen nihil en 110% van de gemiddelde slotkoers van de gewone aandelen op de door Euronext Amsterdam N.V. geëxploiteerde gereguleerde markt Euronext Amsterdam, berekend over vijf handelsdagen voorafgaande aan de dag van verkrijging.

Deze machtiging tot inkoop geeft de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - de benodigde flexibiliteit om onder meer verplichtingen na te komen betreffende (certificaten van) aandelen-gerelateerde beloningsplannen. Deze machtiging geldt vanaf de datum van deze Algemene Vergadering voor een duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering. De machtiging zoals verleend door de Algemene



Vergadering op 11 april 2024 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten om de Raad van Bestuur te machtigen – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – en onverminderd het bepaalde in de wet en de statuten, tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (bepaald ten tijde van deze Algemene Vergadering).

(Voor: 60.176.855 stemmen zijnde 100%; tegen: 2.122 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 4.803 stemmen).

11. Rooster van aftreden Raad van Commissarissen ForFarmers N.V.

De Voorzitter deelt mee dat het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen, ter informatie, is opgenomen in de toelichting bij de agenda van deze Algemene Vergadering. Na deze vergadering zal het rooster van aftreden worden bijgewerkt en op de website van ForFarmers worden geplaatst.

12. Rondvraag.

De Voorzitter geeft aan dat hij bij het laatste agendapunt, de rondvraag is gekomen.

P. Schutte (via webcast): De uitkoop van boeren in Nederland kost klanten. Hoe zien jullie dit: verliezen jullie meer klanten dan verwacht, of gaat het meevallen? Bijvoorbeeld ook door nieuwe klanten. En heeft Forfarmers last van de handelsoorlog. En zo ja, op welke wijze?

P. Wolleswinkel: Op dit moment zien we inderdaad dat er stoppers zijn in Nederland, zoals aangegeven, de Nederlandse voermarkt is in 2024 met ongeveer 4% gekrompen. Voor de duidelijkheid: ForFarmers dus niet, en het is dan ook onze strategie om het effect van stoppers op te vangen met marktaandeelgroei. De stoppersregelingen Lbv en Lbv+ bevinden zich dit jaar in de finale uitvoering, waarbij stallen in november leeg moeten zijn. Op dit moment is het te vroeg om te weten wat dit kwantitatief gaat betekenen.

Wat betreft de huidige handelsperikelen zijn twee onderdelen voor ons van belang, namelijk de inkoopstrategie en de mogelijke impact op de op- en overslag van grondstoffen. We houden het nauwlettend in de gaten, maar uiteindelijk ligt de verkoop van onze voeders in Europa en hebben we daarmee dus geen directe connectie met Amerika.

T. Klomphaar, Lochem, aanwezig namens Extinction Rebellion: Uit welke producten bestaan de reststromen die ForFarmers produceert? En uit welk percentage reststroom bestaat uw huidige voer en wat is het streven voor dit percentage voor 2030?

P. Wolleswinkel: We zien dat het meeste wordt ingezet bij de herkauwers en varkens. Een voorbeeld bij varkens is de reststroom vanuit de kaasproductie, welke we ophalen in Borculo bij Friesland Campina. Bij herkauwers halen we bierbostel op bij Grolsch, een restproduct vanuit de bierbrouwerij. Het kunnen opnoemen van vele voorbeelden van reststroomproducten bemoeilijkt het noemen van een percentage. Elk product heeft zijn eigen life cycle analysis. Voor onze CO₂ reductieaanpak is leidend dat we reststromen als een belangrijk onderdeel van het veevoer van de toekomst zien en dat dus ook specifiek



willen benoemen. We zien dat met de overname van Van Triest ruim 5% van de hele Nederlandse CO₂ voetafdruk van ons veevoer gereduceerd wordt. Het is dus een belangrijk onderdeel, maar ook niet het enige, dat is wel belangrijk om rekening mee te houden. We zijn veel breder actief, zoals met het remmen van methaanuitstoot van de koeien van de melkveehouders, om uiteindelijk in totaal in 2030 tot onze doelstelling van 1/3 CO₂-reductie te behalen.

T. Vernhout: Ik raakte wat verontrust van uw eerdere antwoord op boeren die ermee stoppen. Hoelang werkt die marktaandeelgroei nog en hoe zorgt u ervoor dat de continuïteit van uw bedrijf en het belang van uw aandeelhouders niet in gevaar komen?

P. Wolleswinkel: Uiteindelijk zal Nederland onder druk komen te staan en marktaandeelwinst is daarom een belangrijk onderdeel. We richten ons voornamelijk op verbreding: bijv. focus op reststromen via Van Triest CirQlar. We zien ook nog veel andere mogelijkheden voor verbreding in het buitenland.

M. Langenhoff: Ik mag toch concluderen dat u ons geen bevredigende antwoorden heeft gegeven. U bent als ForFarmers een drijvende kracht achter grootschalige veehouderij. En deze veehouderij stoot grote hoeveelheden broeikasgas uit, neemt gigantische hoeveelheden landbouwgrond in beslag, veroorzaakt overbemesting en stikstofproblemen en strijkt ook nog eens de meeste EU subsidie op. Dit moet radicaal anders. Uw bedrijfsvoering moet radicaal anders. U zal, of u wilt of niet, uw businessmodel met spoed moeten afstemmen op reductie van de veestapel en veehouders in deze omslag oprecht moeten gaan adviseren en begeleiden. Bent u te traag in deze omslag dan zult u worden ingehaald door de werkelijkheid en is ons aandeel niets meer waard. Wij komen volgend jaar met meer mensen terug om u op koers te houden en we praten dan verder.

De Voorzitter concludeert dat er geen vragen meer zijn.

De Voorzitter geeft aan dat het einde van deze vergadering nadert en maakt van de gelegenheid gebruik om het woord te richten aan de aanwezigen om hen te bedanken voor het vertrouwen en de samenwerking en om afscheid te nemen als voorzitter van de raad van commissarissen van ForFarmers. Hij stelt graag mevrouw Folkers-in 't Hout voor als nieuwe voorzitter raad van commissarissen en wenst haar veel succes.

Mevrouw Folkers-in 't Hout bedankt daarop de raad van commissarissen, ForFarmers en Coöperatie FromFarmers voor het in haar gestelde vertrouwen.

13. Sluiting.

Niets meer aan de orde zijnde, bedankt de Voorzitter de aanwezigen en sluit hij de vergadering om 12.12 uur.

Aldus vastgesteld en ondertekend d.d. 1 oktober 2025.

Voorzitter

A blue ink signature, appearing to be "J. Langenhoff", written over a horizontal line.

Secretaris

A blue ink signature, appearing to be "P. Wolleswinkel", written over a horizontal line.