



Notulen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers N.V. (de "Vennootschap") gevestigd te Lochem, gehouden op 11 april 2024 om 10.00 uur in Café-Restaurant-Zalencentrum 'Witkamp', Dorpsstraat 8, 7245 AK Laren (Gld)

=====

De vergadering wordt overeenkomstig het bepaalde in artikel 29.1 van de statuten van de Vennootschap, geleid door de heer J.L. van Nieuwenhuizen, Voorzitter van de Raad van Commissarissen (de "**Voorzitter**").

1. Opening en mededelingen.

De Voorzitter opent de vergadering om 10.00 uur en verwelkomt de aanwezigen en degenen die deze vergadering volgen via de webcast.

De voorzitter geeft aan dat Pieter Wolleswinkel, CEO, zal spreken over de ontwikkelingen van ForFarmers in 2023. Dit zal hij samen doen met Hans Kerkhoven, interim-CFO van ForFarmers.

De Voorzitter zegt dat algemene vergadering gaat over het jaar 2023 van ForFarmers, waarin de aangekondigde transitie van een meer centraal geleide organisatie naar een decentrale organisatie erg bepalend is geweest. De verantwoordelijkheden zijn veel meer lokaal belegd. De lokale teams kunnen daarom met hun specialistische kennis nog beter inspelen op de lokale markten en weten nog beter waar onze klanten behoefte aan hebben. Dit is belangrijk in deze uitdagende omstandigheden voor onze klanten, waarbij volatiele markten, magedruk en de onzekerheid over de toekomst van de sector in Nederland veel impact hebben. Als ForFarmers staan wij naast de boeren en moeten wij met elkaar blijven werken aan oplossingen die bijdragen aan een goed renderend toekomstbestendig boerenbedrijf en een zo duurzaam mogelijke voedselketen. Een goed voorbeeld hiervan is hoe wij een steeds groter aandeel reststromen in onze producten inzetten. Zo worden reststromen nog beter benut, wat bijdraagt aan de verduurzaming van de voedselketen. Om ons daar nog sterker in te positioneren hebben we deze activiteiten gebundeld onder een nieuwe naam: CirQlar Nutrition. Samenvattend was 2023 een jaar van uitdagingen én vooruitgang.

Met betrekking tot onze directie heeft u ongetwijfeld ook meegekregen dat Roeland Tjebbes ons heeft verlaten. Zijn rol is tijdelijk opgevangen door Hans Kerkhoven, die vandaag ook het financiële gedeelte zal toelichten. We zijn daarnaast verheugd dat we Marloes Roetgerink hebben kunnen nomineren als nieuwe CFO en lid van de Raad van Bestuur. Daarvoor is inmiddels een bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders uitgeschreven, die 28 mei 2024 zal gaan plaatsvinden op ons kantoor in Lochem. Wij zijn ervan overtuigd dat Pieter, Rob en zij samen een goed team zullen vormen.

De Voorzitter staat stil bij de financiële kalender en bij de disclaimer ten aanzien van toekomstgerichte uitspraken die in de presentatie zijn terug te lezen en bespreekt vervolgens de agenda van deze vergadering.

De Voorzitter constateert dat deze vergadering bijeen is geroepen overeenkomstig hetgeen daarover is bepaald in de wet en in de statuten van ForFarmers, zodat rechtsgeldige besluiten kunnen worden genomen ten aanzien van de op de agenda geplaatste onderwerpen, mits het daartoe strekkende besluit wordt genomen met de door de statuten voorgeschreven meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ongeldige en blanco stemmen alsmede onthoudingen worden geacht niet te zijn uitgebracht.



De Voorzitter geeft aan dat de externe accountant, de heer A. el Hessaïni (RA) van KPMG Accountants N.V., aanwezig is om straks een toelichting te geven op de controleaanpak. Verder is mr. P.C.S. van der Bijl, notaris van het kantoor NautaDutilh N.V. te Amsterdam, aanwezig. De notulen worden gemaakt door de corporate legal counsel van de Vennootschap, de heer Vincent Abbing.

Deze vergadering wordt ten behoeve van de notulering op geluidsband opgenomen. Alvorens over te gaan tot behandeling van punt 2 van de agenda, vraagt de Voorzitter nog aandacht voor het volgende.

Er zal tijdens de presentatie op een aantal momenten de gelegenheid worden gegeven voor het stellen van vragen. Voor degenen die de webcast volgen is er de mogelijkheid om vragen te stellen via de “stel een vraag knop”. Dat kan gedurende de gehele webcast. Die vragen zullen zoveel mogelijk worden beantwoord op het moment dat gelegenheid wordt gegeven voor het stellen van vragen. Degenen die aanwezig zijn in de zaal kunnen dan gebruik maken van één van de microfoons. Op dat moment zullen ook de vragen worden beantwoord die voorafgaand aan deze vergadering zijn ontvangen. Iedere vragensteller wordt verzocht om ten behoeve van de verslaggeving duidelijk zijn/haar naam en woonplaats te noemen en - voor zover nodig - de organisatie die wordt vertegenwoordigd.

Na deze vergadering kunnen de stemkastjes weer worden ingeleverd bij het uitgiftepunt. Tenslotte verzoekt de Voorzitter om mobiele telefoons uit te schakelen en tijdens de vergadering geen gebruik te maken van sociale media.

2. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023.

De Voorzitter stelt de heren P.E. Wolleswinkel (CEO) en H. Kerkoven (interim-CFO) in de gelegenheid om de belangrijkste punten uit de jaarrekening en het bestuursverslag 2023 nader toe te lichten.

De heer Wolleswinkel dankt de Voorzitter en belicht de belangrijke gebeurtenissen in het jaar 2023. Eind 2022 is de herijking van de strategie gepresenteerd, toen zijn de vijf strategische principes geformuleerd. In 2023 is daar uitvoering aan gegeven. Belangrijk onderdeel daarvan was de organisatiewijziging, waarbij van een centrale oriëntatie naar een decentrale oriëntatie is gegaan. Daarnaast zijn kostenbesparende maatregelen doorgevoerd, die hebben geleid tot een reductie van 130 FTE. Dit heeft inspanning gekost. Daarnaast is de keuze gemaakt om de Belgische mengvoeractiviteiten af te stoten en zijn stappen vooruit gemaakt, met name met de acquisitie in Polen. Hiermee geven we ook uitvoering aan de strategische ambities. Bij de halfjaarcijfers 2023 was de volumeontwikkeling niet naar tevredenheid. De heer Wolleswinkel staat in dat kader ook stil bij de ontwikkelingen in de landbouw in Europa. In het kader van de aangescherpte missie “For the Future of Farming”, zijn intern en extern gesprekken aangegaan over enerzijds resultaat op het boeren erf en anderzijds ook de stap naar voren op het gebied van duurzaamheid.

De heer Wolleswinkel vervolgt met de financiële kernpunten van het afgelopen jaar. Het volume was in 2023 8,4 miljoen ton (t.o.v. 2022: 9 miljoen ton) dat mede wordt verklaard door de verkoop van de mengvoeractiviteiten in België. De brutowinst is gedaald met 3,5%, waarbij in het tweede halfjaar de resultaten wel verbeterd zijn. De onderliggende nettowinst is EUR 22,7 miljoen. Dit heeft geleid tot het dividendvoorstel van EUR 0,15 per aandeel (ten opzichte van het dividend van vorig jaar van EUR 0,20 per aandeel).



Vervolgens bespreekt de heer Wolleswinkel kort de marktontwikkelingen per land.

Voor Nederland/België geldt dat de verkoop van de Belgische mengvoeractiviteiten een rol speelt, maar dat in het tweede helft van het jaar er in de varkenssector een verbetering van de positie heeft plaatsgevonden. Bij herkauwers was sprake van een lichte daling. Bij pluimvee vond een daling plaats, onder andere door overstap naar het 'beter leven 1 ster concept', waarbij met minder kuikens per m² wordt gewerkt. Dit is op zich een goede stap voor de sector en de license to produce. Vanuit de strategie is ook ingezet op ketensamenwerking. Ketensamenwerking krijgt ook steeds meer vorm met een aantal initiatieven bijvoorbeeld met krull varken en samenwerking met Van Loon op het gebied van vleesvee.

Voor Nederland is het lastig aan te geven wat de kwantitatieve gevolgen zullen zijn van wijziging in wet- en regelgeving. De inschatting van de consequenties van de opkoopregeling is ook lastig. We proberen toe te werken naar oplossingen o.a. via FarmConsult, waarmee we boeren bijstaan in het nemen van strategische besluiten, bijv. met betrekking tot mestmanagement.

Vanuit verduurzaming wordt ingezet op uitbouw van de werkzaamheden rond reststromen. Dit helpt kosten en CO₂ uitstoot te verlagen. We hebben de reststroom activiteiten samengevoegd in het bedrijf Cirqlar. De activiteiten van diverse landen zijn samengevoegd om de zichtbaarheid van wat we doen te vergroten. Enerzijds om de verschillende stromen goed af te zetten op het boerenerf, maar anderzijds ook om deze stromen in te zetten in onze eigen mengvoerders.

De ontwikkelingen in Duitsland en Polen stemmen tot tevredenheid. De volumes zijn weliswaar licht gedaald, maar qua winstgevendheid is het een goed jaar met een brutowinst die steeg naar 8 miljoen euro. Duitsland is succesvol in de pluimveesector, mede door inzet van PAP (processed animal proteins). Dit helpt CO₂ uitstoot en voerkosten te verlagen en daarmee marktaandeel te winnen.

Als we kijken naar het Verenigd Koninkrijk dan zijn we tevreden over de herkauwerssector, maar aan de andere kant gaat het in de varkens- en pluimveesector veel minder, mede door het mislopen van de beoogde samenwerking. Daarom is een reorganisatie aangekondigd. Doelstelling is om efficiënter te werken. Tevens worden twee locaties afgestoten. In de herkauwerssector werkt de lokale aanpak wel goed, waarbij er marktaandeel is gewonnen.

Samenvattend, mooie stappen naar voren op strategisch gebied in 2023. Financieel een jaar met twee gezichten, maar met een goed herstel in tweede deel van het jaar.

De heer Kerkhoven neemt het woord en geeft een toelichting op de financiële resultaten over 2023, ondersteund door verschillende slides uit de presentatie. Hij bespreekt onder andere de ontwikkeling van de onderliggende resultaten (inclusief overzicht van de autonome ontwikkeling), ontwikkeling onderliggende EBITDA, de verbetering die is gerealiseerd in de tweede helft 2023 (ook in vergelijking met 2022), de winstontwikkeling (onderliggend EBIT EUR 22,7 miljoen, met EUR 23,7 miljoen aan APM's waardoor winst EUR 1 miljoen lager uitkomt). De ROACE komt uit op 7,1% en de resultaten geven het vertrouwen om richting 2025 vast te houden aan een ROACE van 10%. Ter verduidelijking bespreekt de heer Kerkhoven kort de Alternatieve Prestatie Maatstaven. Deze incidentele kosten en baten kwamen op +/- EUR 23,7 miljoen. De heer Kerkhoven vervolgt met een bespreking van de ontwikkeling van de kapitaalstructuur en de netto kasstroomontwikkeling. Vervolgens gaat hij in op CSRD en cybersecurity. In het kader van CSRD zijn in het jaarverslag de onderwerpen



voor de dubbele materialiteit opgenomen (p. 30-45). Komend jaar gaan we daar de data voor verzamelen om te kunnen rapporteren en verbeterpunten te identificeren. Ten aanzien van cybersecurity heeft een systematische analyse plaatsgevonden en zijn er maatregelen genomen om een aantal kwetsbaarheden te verhelpen. Dit blijft een doorgaande inspanning.

De heer Wolleswinkel vervolgt met de agenda voor 2024. Deze sluit aan bij CSRD qua reporting, waarbij ook is gesproken over wat we als bedrijf willen, zoals CO2 verlaging, het stimuleren van nog meer gebruik van reststromen en het beschermen van biodiversiteit (ook in het advies aan onze cliënten). Verder wordt ingezet op de kracht van de lokale organisatie, kostenbeheersing, de reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk en de integratie van de recente acquisities zoals Piast en Thunderbrook. Tot slot wordt gezocht naar meer ketenintegratie door hierover met ketenpartijen in gesprek te gaan.

De Voorzitter bedankt de heren Wolleswinkel en Kerkhoven voor hun toelichting en spreekt ook direct dank uit aan de heer Kerkhoven voor zijn werkzaamheden als interim-CFO. Vervolgens geeft de Voorzitter de gelegenheid tot het stellen van vragen over de cijfers en toelichting over 2023.

De heer **N. Schakel** van de VEB vraagt naar het structurele gat tussen onderliggende winst en de gerapporteerde winst en daarmee de kwaliteit van de winst. Hoelang zal dit voortduren? In het verlengde: er wordt niet echt goed rendement gehaald, toch wordt vastgehouden aan een beschermingsconstructie, wordt het niet tijd om die af te schaffen zodat ForFarmers onderdeel kan zijn van consolidatie in de markt? Ten aanzien van Cirqlar, komt daar nog een apart segment over in de rapportage? Gaat het aantal fabrieken nog verminderen door afstoten of verkopen? Groeimarkten zijn Duitsland en Polen, maar gaan we daar dan ook meer investeringen zien?

De heer Kerkhoven geeft in antwoord op de eerste vraag aan dat twee zaken belangrijk zijn, onderscheid tussen incidentele kosten en “gewone” resultaten. Ten aanzien van deze incidentele kosten willen we transparant zijn, zodat een belegger daar zijn keuzes mede op kan baseren.

De heer **N. Schakel** van de VEB geeft aan dat hij de transparantie waardeert, maar vraagt zich af of er dan geen herijkingen van de strategie blijven komen?

De heer Wolleswinkel antwoordt dat hij blij is met de progressie van de herijkte strategie en dat daarin nog steeds keuzes worden gemaakt. ForFarmers blijft naast geografische uitbreiding ook naar productuitbreiding kijken. We proberen wel een betere balans te vinden. De ROACE doelstelling van 10% blijft staan. In antwoord op de vraag over Cirqlar geeft hij aan dat niet apart is gerapporteerd, omdat dit geïntegreerd onderdeel is van de afzet.

De heer **N. Schakel** van de VEB geeft in overweging om Cirqlar in de rapportage een eigen plekje te geven, zeker gezien de maatschappelijke aandacht voor dit onderwerp.

De heer Wolleswinkel geeft aan dat dit in de overweging zal worden meegenomen en vervolgt met het antwoord op het aantal fabrieken. Hierbij wordt ook een afweging gemaakt wordt tussen expansie en efficiëntie. Er wordt voortdurend gekeken of en wanneer er fabrieken moeten worden afgestoten. Ten aanzien van de groeimarkten zit nu de focus op de integratie, waarna weer verder gekeken wordt. Groeimarkten blijven onderdeel van de M&A agenda.



Tot slot beantwoordt de Voorzitter de vraag over de beschermingsconstructie. Hij geeft aan dat we met de huidige structuur denken alle strategische opties en routes te kunnen blijven volgen.

De heer **N. Schakel** van de VEB merkt op dat hij de constructies liever niet ziet in een consoliderende markt, ook vanwege aantrekkelijkheid voor grote Europese spelers.

De Voorzitter geeft aan dat als er op dat vlak wat te melden is, ForFarmers dit zal doen en dat daarmee dit punt is afgerond.

De heer **Dekker** uit Utrecht heeft de volgende vraag naar aanleiding van de ontwikkeling dat in Duitsland varkenshouders zich terugtrekken. Hoe schat ForFarmers de ontwikkeling in de Duitse varkensmarkt in en wat zouden daar de consequenties van zijn voor ForFarmers?

De heer Wolleswinkel geeft aan dat er twee trends te zien zijn in Europees verband. In Nederland de opkoopregeling en in België en Duitsland dierziektes, waarbij we voor Duitsland de daling in de varkenssector hebben kunnen compenseren met de groei in de pluimveesector. We zien in de varkenssector nu een stabiliserende markt en de afzet is redelijk stabiel.

De heer **Arno ter Horst** uit Enschede (Boekelo) vraagt of de overname van Piast onder de joint-venture in Polen valt? Hij geeft aan te hebben gemaaild, echter geen antwoord te hebben gekregen. Zijn vraag is wat het procentuele aandeel is van het cluster Nederland (excl. België) in het totaal? Wat is de status van de vergunning van de biogas installatie in Lochem? Kunt u inzicht geven op de status rondom Vleuten Stein? Is er geen risico, gezien de beperkte handel in het aandeel, dat het aandeel van de AScX verdwijnt, wat wordt dan het platform? Gaat de netcongestie op het stroomnet nog invloed hebben op ForFarmers (ervan uitgaande dat burgers, noodzakelijke bedrijven en andere grote bedrijven voorgaan), graag uw visie?

De heer Wolleswinkel antwoordt dat Piast inderdaad onderdeel is van de joint-venture in Polen, waarin ForFarmers via de joint-venture een 60% belang houdt. Over het cluster Nederland wordt niet apart gerapporteerd, dus worden hierover nu geen uitspraken gedaan. Vanaf volgend jaar kan daar wel over gerapporteerd worden omdat België dan helemaal wegvalt. De e-mail zullen we nagaan. De installatie in Lochem is geen biogas, maar een biomassa installatie. We zijn daar met de overheid aan het kijken naar een oplossing. We gaan ervan uit dat we tot een constructieve oplossing komen. Ook ten aanzien van Vleuten Stein zijn we tot oplossingen gekomen, gedeeltelijk in een joint-venture met Vleuten en productie voor Stein, wat ons ook weer een betere positie oplevert in de varkenssector. Ten aanzien van de ontwikkelingen op energiegebied volgen we de ontwikkelingen, maar is de impact daarvan nog niet duidelijk. Gebaseerd op het feit dat we in de coronatijd ook aangemerkt werden als essentiële bedrijfstak, gaan we ervan uit dat dit bij de classificering van bedrijven weer wordt meegenomen, maar het is nog te vroeg om daar nu concreet iets over te zeggen.

De heer Kerkhoven gaat in op de vraag rondom het verdwijnen van de AScX en geeft daarbij aan dat de onderneming dan in de overige categorie aandelen wordt ingedeeld. De Voorzitter vult aan dat de volumes nog voldoende zijn om in de small caps te blijven, dus dat dit momenteel nog niet speelt.

Vervolgens geeft de Voorzitter aan dat bij aanvang van deze vergadering 58.273.868 aandelen en stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn, wat overeenkomt met 65,72% van



het geplaatste kapitaal.

De Voorzitter geeft aan dat er een test zal worden gedaan om te controleren of alle stemkastjes goed werken. De test wordt in werking gezet. De Voorzitter vraagt of de vergadering wil melden indien een stemkastje niet goed werkt. In overleg met de notaris wordt vastgesteld dat aan de test is voldaan.

Vervolgens geeft de Voorzitter het woord aan de voorzitter van de remuneratiecommissie, dhr. R. Gerritzen, voor bespreking van het remuneratiebeleid.

3.1 Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid.

De heer Gerritzen geeft aan dat op de pagina's 95-105 van het bestuursverslag is te lezen hoe het remuneratiebeleid van ForFarmers in 2023 is uitgevoerd. Het remuneratierapport zal worden voorgelegd ter adviserende stemming.

In het remuneratiepakket zit een korte-termijn bonus die relateert aan de prestaties over het boekjaar; in dit geval dus 2023. De doelstellingen worden voorafgaand aan het betreffende boekjaar bepaald. De korte-termijn bonus over 2023 bestaat voor 60% uit financiële targets en voor 40% uit kwalitatieve targets voor de CEO en de CFO en voor 70% uit financiële targets en voor 30% uit kwalitatieve targets voor de COO. Als alle korte-termijn doelstellingen worden gehaald is het bonuspercentage maximaal 82,5% voor de CEO en 67,5% voor de heer Tjebbes als CFO en de heer Kiers, die in 2023 tot COO is benoemd. De heer Theo Spierings heeft voortijdig zijn contract met ForFarmers beëindigd. Hierdoor vindt, conform het remuneratiebeleid, geen toekenning van variabele beloning plaats. In 2023 werden de korte termijndoelstellingen door de heer Wolleswinkel voor 62,5% gerealiseerd door de heer Tjebbes voor 54,9% en door de heer Kiers voor 41,1%.

Een ander element in het remuneratiepakket is de lange-termijn bonus. ForFarmers bepaalt de doelstellingen voor deze bonus voor een periode van drie jaar. Voor de beoordeling van de lange-termijn bonus over 2023 is dus de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2023 van toepassing. Ook hier gelden financiële doelstellingen en niet-financiële doelstellingen: de financiële doelstellingen wegen mee voor 60% en de niet-financiële doelstellingen voor 40%. Als alle lange-termijn doelstellingen worden gehaald, is het bonuspercentage maximaal 48% voor de heren Tjebbes en Wolleswinkel. De betreffende doelstellingen zijn zowel door dhr. Wolleswinkel als dhr. Tjebbes voor 26,4% gerealiseerd.

De heer Tjebbes heeft daarnaast in 2023 de derde termijnbetaling ontvangen van een bij aantreden indertijd afgesproken gedeeltelijke compensatie voor een lange-termijn bonus in contanten (cash) waarop hij bij zijn vorige werkgever recht had. Deze gedeeltelijke compensatie bedraagt in totaal EUR 250.000 (bruto) en wordt betaald in vier (jaarlijkse) termijnen, voor de eerste keer in 2021. Opgemerkt zij dat als gevolg van het voortijdige vertrek van de heer Tjebbes de laatste termijn, dus de 4^e termijn, van deze compensatie conform de afspraken in 2024 niet zal worden uitbetaald.

In het remuneratierapport wordt verder verslag gedaan over de beloningsverhoudingen binnen de Vennootschap. In 2023 is deze beloningsverhouding 11,8:1 (versus 12,1:1 in 2022). De Raad van Commissarissen is van mening dat de ontwikkeling van de beloningsverhoudingen binnen ForFarmers evenwichtig is.

De Voorzitter dankt de heer Gerritzen voor de toelichting en biedt de aandeelhouders de gelegenheid voor het stellen van vragen.



De heer **N. Schakel** van de VEB geeft aan dat hij verbaasd is dat de jaarbonus voor alle bestuurders boven target is in het licht van een winst van EUR 22,7 miljoen op een omzet van bijna EUR 3 miljard. Is het ambitieniveau voor de jaarbonus dan zo laag?

De heer Gerritzen antwoordt dat de doelstellingen van een korte termijnbonus is om management te motiveren, wat bereikt wordt door ambitieuze maar haalbare doelen die vooraf worden vastgesteld en dat die tot deze uitkomst hebben geleid.

De heer **N. Schakel** van de VEB reageert dat hij 20 miljoen wel beperkt vindt, hoewel marktomstandigheden misschien slecht waren en het resultaat niet ver van verlies af zit.

De heer Gerritzen geeft aan dat de laatste analyse correct is, maar dat de bonussen het resultaat zijn van hetgeen vooraf met de bestuurders is afgesproken en dat de doelstellingen in de gegeven marktomstandigheden de juiste waren.

De Voorzitter constateert dat er geen vragen meer zijn en legt het remuneratierapport 2023 voor ter adviserende stemming.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering een adviserende stem heeft uitgebracht met betrekking tot het remuneratierapport over het boekjaar 2023.

(Voor: 56.346.192 stemmen zijnde 97.2%; tegen: 1.646.796 stemmen zijnde 2,8%; en onthouding / niet uitgebracht: 280.880 stemmen).

3.2 Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2023.

De Voorzitter stelt de heer El Hessaïni van KPMG in de gelegenheid om de controleaanpak met betrekking tot de jaarrekening en het bestuursverslag 2023 van ForFarmers N.V. toe te lichten. De heer El Hessaïni geeft eerst een statement omtrent het persbericht over het onderzoek bij KPMG.

De heer El Hessaïni geeft een korte samenvatting van de controle door KPMG van de jaarrekening van ForFarmers over het jaar 2023. Daarbij zal hij ingaan op drie onderwerpen, de conclusie, de werkzaamheden en de bevindingen

De controleverklaring is het sluitstuk van de controle. Op 22 februari 2024 heeft KPMG een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2023 van ForFarmers afgegeven. Dit houdt in (i) dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft, (ii) in overeenstemming is met IFRS en Titel 9 van Boek 2 BW en (iii) dat het jaarverslag verenigbaar is met de jaarrekening en geen materiële fouten bevat en alle informatie bevat die op basis van de Nederlandse wet is vereist.

De heer El Hessaïni geeft aan dat de verantwoordelijkheid van KPMG is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat KPMG daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgt voor het door hen af te geven oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen van ForFarmers per 31 december 2023, van het resultaat en de kasstromen over 2023. De controle is uitgevoerd met



een redelijke mate - maar geen absolute mate - van zekerheid waardoor het mogelijk is dat tijdens de controle niet alle materiële fouten en fraude worden ontdekt.

Controlebevindingen zijn periodiek met het management en de auditcommissie besproken en schriftelijk aan de raad van commissarissen gerapporteerd in het accountantsverslag. Daarnaast was er periodiek overleg met de financiële functie en de internal audit afdeling om ook kennis te nemen van hun bevindingen en wordt in alle audit commissies deelgenomen door KPMG.

In de controle aanpak zijn een aantal elementen van belang. Materialiteit is daarbij van belang voor de bepaling van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onbekende afwijkingen op het oordeel van KPMG. Bij ForFarmers is de materialiteit gehanteerd van € 7,5 miljoen. De heer El Hessaïni geeft overigens aan dat KPMG de afwijkingen boven € 300.000 rapporteert aan het management en de raad van commissarissen. De geconstateerde afwijkingen bij ForFarmers zijn in aard en omvang beperkt.

Op basis van de risico inschatting en vanuit het oogpunt van efficiency maakt KPMG een keuze in de werkzaamheden die centraal en die meer lokaal worden gedaan. Met name controlewerkzaamheden inzake de herwaardering van de Tasomix put-optie verplichting, de jaarlijkse toets op bijzondere waardeverminderingen en de verkoop van de mengvoeractiviteiten in België zijn zoveel mogelijk centraal uitgevoerd. In Nederland, Duitsland, Polen en het Verenigd Koninkrijk voeren lokale KPMG-accountants werkzaamheden uit ten behoeve van de controle van de groep. Daarnaast worden in deze landen verplichte statutaire controles uitgevoerd. De buitenlandse accountants die rapporteren voor groepsdoeleinden werken onder strikte instructies van KPMG (Nederland). Hierbij zijn de onafhankelijkheid en competenties van de buitenlandse accountants beoordeeld, is er zeer frequent contact geweest over de controle en zijn hun rapportages beoordeeld. Bij complexe onderwerpen zijn interne specialisten van KPMG betrokken. Daarbij kan worden gedacht aan specialisten op het gebied van IT, waarderingsspecialisten en duurzaamheidsspecialisten die het centrale team en de teams in de landen ondersteunen.

De werkzaamheden van KPMG hebben geresulteerd in een controle afdekking van 82% van de omzet en 86% van de totale activa. Dit wordt door KPMG beschouwd als een robuuste afdekking.

De heer El Hessaïni vervolgt met een bespreking van de algemene controlebevindingen. Over het kernpunt in de verklaring heeft KPMG uitgebreid gerapporteerd aan management, bestuur en de auditcommissie. Dit punt is opgenomen in de controleverklaring gegeven het financiële belang in de jaarrekening, de complexiteit en de mate van oordeelsvorming die hieraan ten grondslag ligt. Het eerste kernpunt is de waardering van de vaste activa in het Verenigd Koninkrijk. Het management is verplicht om de waardering van vaste activa te beoordelen, wanneer er indicaties bestaan dat de vaste activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Lagere dan gebudgetteerde resultaten gecombineerd met de lagere gebudgetteerde bezettingsgraden in specifieke varkensvoerfabrieken in het Verenigd Koninkrijk resulteerden in de indicatie voor de bijzondere waardevermindering. De waardering van deze vaste activa was een kernpunt vanwege de subjectiviteit van de toets op de bijzondere waardevermindering. Het tweede kernpunt ziet toe op de herwaardering van de Tasomix put-optieverplichting die in eerdere jaren ook als kernpunt waren opgenomen. Voor beide kernpunten is KPMG van mening dat



de belangrijkste inschattingen en veronderstellingen van de raad van bestuur zich binnen de aanvaarde bandbreedtes bevinden.

ForFarmers heeft haar continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen significante continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Derhalve is de jaarrekening opgesteld onder het uitgangspunt van continuïteit van de bedrijfsvoering. De resultaten van de risicobeoordelingswerkzaamheden hebben KPMG geen aanleiding gegeven deze beoordeling in twijfel te trekken noch heeft het geleid tot het uitvoeren van additionele controlewerkzaamheden op die continuïteitsbeoordeling.

Ten aanzien van fraude heeft KPMG bij al haar controlewerkzaamheden aandacht besteed aan het risico dat het management de interne beheersingsmaatregelen doorbreekt of dat er andere aanwijzingen zijn voor mogelijke oneigenlijke beïnvloeding. Daarnaast heeft KPMG als potentieel frauderisico aangemerkt het risico als gevolg van het te hoog opgeven van de omzet. De werkzaamheden hebben geen indicaties of verdenkingen van fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving geleid die een materiële impact op de jaarrekening hebben.

De heer El Hessaïni vervolgt met de bespreking van de specifieke controlebevindingen. Bij de controle heeft KPMG ook de redelijkheid van de belangrijkste schattingen onderzocht op beïnvloeding door het management. Op basis van de uitgevoerde controlewerkzaamheden en in overeenstemming met de controlestandaarden beoordeelt KPMG de schattingselementen als neutraal, behalve voor de goodwill van de kasstroom genererende eenheid in Nederland die KPMG optimistisch vindt, maar wel binnen de aanvaarbare bandbreedte. Ten aanzien van klimaatrisico's wordt opgemerkt dat alle ondernemingen, dus ook ForFarmers daarmee te maken krijgen. In het jaarverslag is te lezen hoe het bestuur denkt dat klimaat gerelateerde risico's invloed kunnen hebben op de onderneming. Met betrekking tot de impact van met diervoeding gerelateerde stikstofemissies op de biodiversiteit, die nauw samenhangt met klimaatverandering, heeft ForFarmers de mogelijke invloed beoordeeld van het publieke debat op de vermindering van deze emissies. Deze onzekerheid houdt verband met mogelijke toekomstige regelgeving die een negatieve invloed heeft op de veestapel en daarmee het voer dat ForFarmers verkoopt. Specifieke risico's die een impact kunnen hebben, hebben zich in het afgelopen jaar echter niet voorgedaan.

Daarnaast staat de heer El Hessaïni stil bij de interne controleomgeving, de IT omgeving en cybersecurity. Uit de controlewerkzaamheden van KPMG en de werkzaamheden van internal audit heeft KPMG een beeld gekregen van de bredere interne beheersing ten aanzien van de financiële verslaggeving. De aard en omvang van de geïdentificeerde verbetermogelijkheden in de interne beheersing zijn naar het oordeel van KPMG beperkt en zitten met name in procesverbetering. Een deel van die verbeteringen is al in 2023 doorgevoerd.

De Voorzitter dankt de heer El Hessaïni voor zijn toelichting en stelt de aandeelhouders de gelegenheid voor het stellen van vragen.

De heer **Dekker** heeft een vraag of er qua controle goede beheersing is in Polen, mede in het licht van de recente acquisitie van Piast? Hoe pakt KPMG de samenwerking met de lokale accountants in Polen aan? Wat zijn de cybersecurity risico's van de acquisities in Polen?

De heer El Hessaïni van KPMG antwoordt dat KPMG voor de lokale werkzaamheden gebruikmaakt van lokale accountants, onder de strikte begeleiding van KPMG. De acquisitie



is pas begin 2024 afgerond en heeft daardoor nog geen rol gespeeld in de controle van 2023. KPMG is echter wel in een vroegtijdig stadium met ForFarmers in overleg geweest, hoe zij de controle van Piast in de controle van 2024 kunnen betrekken. KPMG zal ook volgende maand afreizen naar Polen om met de lokale accountant afspraken te maken omtrent de controle. De heer Wolleswinkel vult ten aanzien van cybersecurity aan, dat bij elke overname de IT due diligence onderdeel uitmaakt van het proces en dat op basis van de risicobeoordeling wordt bepaald welke stappen in dat kader moeten worden gezet. Dit wordt dus vroegtijdig gemitigeerd.

De Voorzitter constateert dat er verder geen vragen meer zijn en dankt de heer El Hessaïni voor de toelichting.

3.3 Vaststelling jaarrekening 2023

De Voorzitter stelt het agendapunt “Vaststelling jaarrekening 2023” ter vaststelling aan de orde.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering de jaarrekening over het boekjaar 2023 met de vereiste meerderheid van stemmen vaststelt.

(Voor: 58.223.269 stemmen zijnde 100%; tegen: 0 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 50.599 stemmen).

3.4 Uitkering van dividend.

De Voorzitter stelt het agendapunt “Uitkering van dividend” ter vaststelling aan de orde.

Het voorstel is om met inachtneming van het dividendbeleid en het bepaalde in artikel 38 van de statuten, per gewoon aandeel een bedrag van € 0,15 aan dividend uit te betalen.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met inachtneming van het dividendbeleid en het bepaalde in artikel 38 van de statuten, de voorgestelde dividenduitkering van € 0,15 per gewoon aandeel, met de vereiste meerderheid van stemmen vaststelt.

(Voor: 57.645,956 stemmen zijnde 100%; tegen: 0 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 627.912 stemmen).

4.1 Decharge van de leden van de Raad van Bestuur en dhr. Tjebbes.

Voorgesteld wordt om ieder van de individuele leden van de Raad van Bestuur en de heer Tjebbes decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken. De heer Tjebbes is per 31 december 2023 afgetreden als CFO en is derhalve geen onderdeel meer van de Raad van Bestuur.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.



De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit tot het verlenen van decharge aan ieder van de leden van de Raad van Bestuur en de heer Tjebbes voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2023.

(Voor: 57.602.552 stemmen zijnde 98,9%; tegen: 625.126 stemmen zijnde 1,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 46.190 stemmen).

4.2 Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om ieder van de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2023.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit tot het verlenen van decharge aan ieder van de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2023.

(Voor: 57.380.612 stemmen zijnde 99,6%; tegen: 251.912 stemmen zijnde 0,4%; en onthouding / niet uitgebracht: 641.344 stemmen).

5. Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2024

De Voorzitter stelt het agendapunt “Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2024” ter besluitvorming aan de orde.

KPMG Accountants heeft de controle van de jaarrekening 2023 verricht. Voorgesteld wordt om KPMG Accountants ook als accountant voor het boekjaar 2024 te benoemen.

De Voorzitter opent de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemmen uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen besluit om KPMG Accountants N.V. als accountant voor het boekjaar 2024 te benoemen.

(Voor: 57.611.006 stemmen zijnde 100%; tegen: 16.052 stemmen zijnde 0%; en onthouding / niet uitgebracht: 646.810 stemmen).

6. Herbenoeming A. den Otter als lid van de Raad van Commissarissen.

De Voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen, overeenkomstig de Statuten, een bindende voordracht heeft gedaan aan de Algemene Vergadering om Annemieke den Otter te herbenoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2028.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten tot herbenoeming van mevrouw Annemieke den Otter als lid van de Raad van Commissarissen van de Vennootschap.

(Voor: 57.823.596 stemmen zijnde 99,6%; tegen: 227.838 stemmen zijnde 1,4%; en onthouding / niet uitgebracht: 222.434 stemmen).



7.1 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.

De Voorzitter geeft aan dat verzocht wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen. De bevoegdheid is beperkt tot 10% van de geplaatste gewone aandelen (zoals bepaald ten tijde van deze Algemene Vergadering). De Algemene Vergadering zal bevoegd blijven voor het percentage dat niet is gedelegeerd aan de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur mag, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, deze bevoegdheid naar eigen inzicht uitoefenen. Dit stelt de Raad van Bestuur bijvoorbeeld in staat om tijdig te reageren met betrekking tot de financiering van de Vennootschap. De uitgifte van aandelen kan voorts bijvoorbeeld dienen voor het nakomen van verplichtingen welke voortvloeien uit eventuele aandelenplannen maar het kan ook een instrument zijn om (onderdelen van) fusies, overnames of strategische samenwerkingen te financieren.

De duur van de gevraagde aanwijzing is 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering, conform de huidige corporate governance-praktijk. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 13 april 2023 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen met beperking tot 10% van het uitstaande kapitaal voor de duur van 18 maanden.

(Voor: 57.611.151 stemmen zijnde 98,9%; tegen: 658.941 stemmen zijnde 1,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 3.776 stemmen).

7.2 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders.

De Voorzitter informeert de vergadering dat gevraagd wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte/verlening van rechten tot het nemen van aandelen op grond van de delegatie van bevoegdheden omschreven in agendapunt 7.1. In overeenstemming met die delegaties is deze aanwijzing beperkt tot een periode van 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 13 april 2023 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders, voor de duur van 18 maanden.



(Voor: 57.616.449 stemmen zijnde 98,9%; tegen: 652.908 stemmen zijnde 1,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 4.511 stemmen).

8. Machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort).

De Voorzitter geeft aan dat gevraagd wordt om de Raad van Bestuur te machtigen - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - en onverminderd het bepaalde in de wet en de Statuten, tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van (certificaten van) eigen aandelen (ongeacht de soort) tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (bepaald aan het einde van de handelsdag op de dag van deze Algemene Vergadering).

De (certificaten van) aandelen kunnen worden verkregen ter beurse of anderszins, in rechtstreekse transacties met aandeelhouders, in block trades, door middel van derivaten, of anderszins tegen een prijs per (certificaat van een) aandeel die ligt tussen nihil en 110% van de gemiddelde slotkoers van de gewone aandelen op de door Euronext Amsterdam N.V. geëxploiteerde gereguleerde markt Euronext Amsterdam, berekend over vijf handelsdagen voorafgaande aan de dag van verkrijging.

Deze machtiging tot inkoop geeft de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - de benodigde flexibiliteit om onder meer verplichtingen na te komen betreffende (certificaten van) aandelen-gerelateerde beloningsplannen. Deze machtiging geldt vanaf de datum van deze Algemene Vergadering voor een duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering. De machtiging zoals verleend door de Algemene Vergadering op 13 april 2023 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

Vervolgens opent de Voorzitter de stemming en sluit deze nadat de vergadering voldoende tijd heeft gehad om de stemming uit te brengen.

De Voorzitter constateert dat de vergadering met de vereiste meerderheid van stemmen heeft besloten om de Raad van Bestuur te machtigen – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – en onverminderd het bepaalde in de wet en de statuten, tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (bepaald ten tijde van deze Algemene Vergadering).

(Voor: 57.613.135 stemmen zijnde 98,9%; tegen: 647.604 stemmen zijnde 1,1%; en onthouding / niet uitgebracht: 13.129 stemmen).

9. Rooster van aftreden Raad van Commissarissen ForFarmers N.V.

De Voorzitter deelt mee dat het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen, ter informatie, is opgenomen in de toelichting bij de agenda van deze Algemene Vergadering. Na deze vergadering zal het rooster van aftreden worden bijgewerkt en op de website van ForFarmers worden geplaatst.

10. Rondvraag.

De Voorzitter geeft aan dat hij bij het laatste agendapunt, de rondvraag is gekomen.

De heer **N. Schakel** van de VEB vraagt naar de reden van de afwezigheid van twee van de



commissarissen bij de vergaderingen van de raad van commissarissen.

De Voorzitter antwoordt dat de grootaandeelhouder, FromFarmers, een onderzoek heeft gedaan naar haar rol als aandeelhouder van ForFarmers en dat de twee commissarissen die ook bestuurder zijn bij deze grootaandeelhouder vanwege de rolzuiverheid gedurende dat proces niet bij de vergaderingen aanwezig zijn geweest, maar dat ze inmiddels teruggekeerd zijn. De overige leden van de raad van commissarissen miste hun inzet en bijdrage, maar respecteren de keuze. In de zelfevaluatie is aandacht besteed aan het feit dat de vier andere commissarissen de rol hebben waargenomen en dat kan worden geconcludeerd dat dit zo goed mogelijk voor ForFarmers is opgepakt.

De heer **te Veldhuis** stelt een vraag over de groei en het heroveren van markten. Zijn de resultaten van de klanten de hoogste ten opzichte van andere aanbieders en wordt dit goed ingezet om klanten/afnemers te werven? (Vgl. met melkrobot producent).

De heer Wolleswinkel antwoordt dat prijs en technische resultaten het succes bepalen. Daarover zijn we zeer tevreden. We zijn inderdaad soms bescheiden. We zijn kampioen in vet en eiwit in melk, dat zetten we wel op onze bulkwagens. We zoeken een balans tussen een goede voerprijs en een goed resultaat.

De heer **Joop Stuingast** uit Zieuwent vraagt naar het toekomstbeeld in het licht van de krimpende markt voor varkens en koeien, waardoor concurrentie tussen mengvoerbedrijven nog scherper wordt, hoe ziet ForFarmers dat?

De heer Wolleswinkel geeft aan dat ForFarmers op korte termijn geen richting geeft op resultaat anders dan de richting op de ROACE. Voor de lange termijn zetten we in op goed voer tegen een scherpe prijs en kiezen we ervoor de marktpositie te versterken en ons daarop in te richten. Daarvoor is een sterke lokaal ingerichte organisatie neergezet om snel te kunnen schakelen en daarmee stappen vooruit te blijven zetten.

De heer **Arno ter Horst** uit Enschede (Boekelo) geeft een reflectie. Winstmarge staat onder druk, we maken in vergelijking met andere beursfondsen gezien de opmerking van de heer Schakel van de VEB blijkbaar minder winst dan elders. Ik zie daarnaast vandaag maar weinig boeren als aandeelhouders. Daarom is voor mij de vraag: Blijven we op de beurs of nemen we een voorbeeld aan de familie Wessels? Wordt hier nog wel gestemd door aanwezigen? Uiteindelijk maakt de Coöperatie de stemuitslag. Moeten we de weg op dat een andere grote partij ForFarmers overneemt of denk je aan het boerenbelang en ga je terug naar coöperatief? Een oud bestuurder heeft ooit gezegd: als je alleen kan groeien door overname, dan is er fundamenteel iets mis. De groei in Engeland, Duitsland en België heeft niet gebracht wat men ervan had gehoopt. Moeten wij ons dan niet afvragen of we op de goede koers zitten en of we niet een andere kant op moeten in de komende 5 jaar met een koersbijstelling die recht doen aan de oorsprong.

De Voorzitter dankt de heer ter Horst voor zijn (soms emotionele) bespiegeling en constateert het volgende. De grootaandeelhouder is vandaag vertegenwoordigd en in de dialoog zijn zij wel betrokken. Ten aanzien van de strategie zijn juist de zorgen die u uit reden geweest om in 2022 de koers te herijken. Daarom doen we ook dat wat we doen in Engeland en hebben we dat gedaan in België. Natuurlijk moeten we goed blijven laveren in de krimpende markt, maar we zijn nog steeds van mening dat wij een belangrijke rol kunnen blijven spelen in de duurzame voedselketen. We hebben ons in die zin al aangepast aan de veranderende markt. De markt was 5 jaar geleden ook anders dan nu. Ten aanzien van het op de beurs zijn beslissen wij niet als ForFarmers, maar is dat aan de aandeelhouders.



De Voorzitter geeft aan dat het einde van deze vergadering nadert en maakt van de gelegenheid gebruik om het woord te richten tot Annemieke den Otter, om haar, mede namens de stakeholders van ForFarmers te feliciteren met haar herbenoeming als commissaris.

11. Sluiting.

Niets meer aan de orde zijnde, bedankt de Voorzitter de aanwezigen en sluit hij de vergadering om 11:48 uur.

Aldus vastgesteld en ondertekend d.d. _____ 2024.

Voorzitter

Secretaris