

# ForFarmers

## Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2023



# Kennisgevingen en disclaimer

## Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2022 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd en die zijn opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

### Algemene opmerking:

de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

## Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

## Belangrijke data

23-02-2023	2022 Jaarresultaten en 2022 Jaarverslag
<b>13-04-2023</b>	<b>Algemene Vergadering van Aandeelhouders</b>
17-04-2023	Ex-dividend notering
18-04-2023	Registratiedatum dividendgerechtigden
26-04-2023	Uitbetaling dividend
04-05-2023	Q1 2023 Trading update
10-08-2023	2023 Halfjaarcijfers
03-11-2023	Q3 2023 Trading update
22-02-2024	2023 Jaarresultaten en 2023 Jaarverslag
11-04-2024	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

## Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.



# Agenda (1)

## 1. Opening en mededelingen

## 2. Verslag Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022 (*ter bespreking*)

## 3. Jaarrekening 2022 en dividend

3.1 Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)

3.2 Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2022 (*ter bespreking*)

3.3 Vaststelling jaarrekening 2022 (*ter stemming*)

3.4 Uitkering dividend (*ter stemming*)



# Agenda (2)

## 4. Decharge

4.1 Decharge leden Raad van Bestuur (*ter stemming*)

4.2 Decharge leden Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

## 5. **Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2023** (*ter stemming*)

## 6. **Remuneratie Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen**

Vaststelling remuneratiebeleid voor de onderdelen die de Raad van Commissarissen betreffen met ingang van boekjaar 2023 tot en met 2025 (*ter stemming*)



# Agenda (3)

## 7. Samenstelling Raad van Commissarissen

Herbenoeming van de heer W.M. Wunnekink tot lid van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

## 8. Aanwijzing bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen, het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen en het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht

8.1 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

8.2 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)



# Agenda (4)

## 9. Machtiging tot inkoop van aandelen

Machtiging van de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) *(ter stemming)*

## 10. Intrekking van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap *(ter stemming)*

## 11. Wijzing van de statuten van de Vennootschap *(ter stemming)*

## 12. Rooster van aftreden Raad van Commissarissen *(ter informatie)*

## 13. Rondvraag

## 14. Sluiting



# Agendapunt 1 – Opening en mededelingen

- *Zoals aangegeven in de uitnodiging wordt - naast de mogelijkheid om deze vergadering fysiek bij te wonen - tevens de mogelijkheid geboden om de vergadering te volgen via een (audio)webcast en om te stemmen door middel van een volmacht/steminstructie.*
- *Degenen die de (audio)webcast volgen, kunnen vragen stellen via de 'stel een vraag button' in het scherm van de webcast. Er is op verschillende momenten tijd ingepland om vragen te beantwoorden. Degenen die aanwezig zijn in de zaal kunnen dan gebruik maken van één van de microfoons.*
- *Wij danken u voor uw medewerking.*



# Agendapunt 2 – Verslag Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur over boekjaar 2022 (*ter bespreking*)

Presentatie door: P. E. Wolleswinkel (CEO) en R.J. Tjebbes (CFO)



# ForFarmers Jaarcijfers 2022



# Kernpunten

## 2022

2022: Solide resultaten gezien uitdagende marktomstandigheden

Onderliggende EBITDA: €76,1m (-2,7% j-o-j)

Onderliggende winst : €30,0m (+3,4% j-o-j)

Dividendvoorstel: €0,20 per gewoon aandeel

Russische invasie in Oekraïne: extreme prijsstijgingen voor grondstoffen en energie

Onverstoorde leveringen aan boeren

Lange, hete, droge zomer

Dierziekten (Afrikaanse varkenspest (AVP) en vogelgriep (AI))

Boeren zagen prijzen voor melk, vlees en eieren stijgen

Prijzen voor ruwe grondstoffen stegen sneller

Varkenshouders in het bijzonder hebben het zwaar

Rendement bio-boeren onder druk

De Hoop Mengvoeders (vnl voer voor vleeskuikens, NL) en Mühlendorfer Pferdefutter (paardenvoer, DE) volledig geïntegreerd

Voorgenomen joint venture ForFarmers VK en 2Agriculture in juli 2022 aangekondigd; afgebroken in februari 2023

Voortgang op gebied van duurzaamheidsinitiatieven

Beproefde voorbeelden om CO<sub>2</sub>-voetafdruk te verlagen, bv. door inkoop non-LUC\* soja

Samenwerking met boeren om biogas, gemaakt van koeienmest, te gebruiken in fabriek (NL)

Lancering van herziene strategie 2025

Lokale teams zijn leidend, ondersteund door kennis, ervaring en governance van de Groep



\*LUC betekent Land Use Change

# Marktontwikkelingen per land

in 2022



## Nederland

Onrust als gevolg van voorgestelde stikstofmaatregelen; boerenacties

Voortdurende uitbraken van AI<sup>1</sup>

Steeds meer welzijnsconcepten in pluimvee (vleeskuikens) naar retail ('beter leven plus')

## België

Aantal melkveebedrijven nam af maar groei in melkproductie

Varkenspopulatie verder gedaald

Voor varkenshouders en biologische boeren moeilijk om rendement te behalen

## Duitsland

Exportverbod voor varkensvlees naar landen buiten EU blijft van kracht

Toegenomen vraag naar robotmelken in melkveesector

## Polen

Impact van oorlog in Oekraïne merkbaar in dagelijkse leven

Export van pluimveeproducten uit Oekraïne tijdelijk stopgezet net na uitbraak van oorlog

Toegenomen vraag naar pluimveeproducten

## Verenigd Koninkrijk

Logistiek en slachterijen getroffen door arbeidskrapte als gevolg van Brexit

Consumentenbestedingen veranderd door inflatie: meer interesse in pluimvee-producten



1. AI betekent Avian Influenza, ofwel vogelgriep

# Ontwikkeling onderliggende EBITDA

<i>(in €m)</i>	2022	2021	Totaal %	Fx	M&A	Autonoom <sup>1</sup>	Toelichting
<b>Total Feed volume (in mT)</b>	<b>9,0</b>	<b>9,7</b>	-6,6%	-	0,2%	-6,8%	Relatief minder volumedaling in co-producten en reststromen, vooral in 2H 22 vergeleken met 1H 2022
<i>Waarvan mengvoervolume</i>	6,3	6,8	-7,8%	-	0,3%	-8,1%	Afname vooral in varkenssector; volumes in herkauwerssector NL en UK stabiel tot licht positief; sterke groei in pluimvee in PL
<b>Brutowinst</b>	<b>494,8</b>	<b>436,3</b>	13,4%	0,1%	0,2%	13,1%	Beter in alle clusters, vooral in DE/PL; als gevolg van doorberekenen van hogere grondstof- en energieprijzen
<i>Onderliggende bedrijfslasten</i>	-456,6	-396,6	15,1%	0,0%	0,2%	14,9%	Stijging vooral door hogere energie- en brandstofprijzen en hogere logistieke aanvoerkosten vanwege lage waterstanden in de zomer; grotere toevoeging aan voorziening dubieuze debiteuren
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>38,9</b>	<b>40,7</b>	-4,4%	-0,2%	0,2%	-4,5%	Toename in onderliggende bedrijfslasten hoger dan toename in brutowinst
Onderliggende afschrijving en amortisatie	-37,3	-37,5	-	-	-	-	Geen materiële M&A in 2022; andere (kapitaal) investeringen iets lager dan in 2021
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>76,1</b>	<b>78,2</b>	-2,7%	-0,1%	0,1%	-2,8%	Toename in DE/PL, vrijwel gelijk in VK en lager in NL/BE



Gepresenteerde percentages zijn berekend op de afgeronde bedragen in miljoen euro met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afronding;

1: Autonoom betekent de verandering exclusief valuta-impact en acquisities en desinvesteringen.

# Winstontwikkeling

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>38,9</b>	<b>40,7</b>	Toename in onderliggende bedrijfslasten hoger dan toename in brutowinst
Onderliggende netto financieringslasten	-5,4	-3,1	Hogere rentelasten door hogere schuldpositie en lagere kasstroom en hogere rente in PL
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	4,3	3,8	Waarvan €4,1 miljoen door overslagactiviteiten (HaBeMa)
Onderliggende winstbelasting	-7,6	-12,0	Voorals als gevolg van schikkingen in voorgaande jaren in sommige landen en aanpassing uitgestelde belastingposities in VK; 2021: aanpassing belastingtarief VK
Minderheidsbelangen	0,2	0,5	
<b>Onderliggende winst</b>	<b>30,0</b>	<b>29,0</b>	
Incidentele posten	-12,0	-17,0	Incl. bijzondere waardevermindering van verworven immateriële activa, aangekondigde sluiting van een fabriek, vrijval en bijdrage aan voorzieningen
<b>Winst (toe te rekenen aan de Aandeelhouders van de vennootschap)</b>	<b>18,0</b>	<b>12,0</b>	
Minderheidsbelangen	0,2	0,5	
<b>Winst over de periode</b>	<b>18,2</b>	<b>12,5</b>	



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen

# Winratio's

	2022	2021	Toelichting
Onderliggende winst (in €m)	30,0	29,0	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,33	0,32	De impact van het aandeleninkoopprogramma was verwaarloosbaar
Onderliggende effectieve belastingdruk	22,7%	31,9%	Voornamelijk als gevolg van schikkingen van voorgaande jaren en aanpassing uitgestelde belastingposities in VK
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	15,4%	17,9%	
ROACE <sup>1</sup> (EBIT)	7,8%	8,4%	
ROACE (EBITDA)	15,3%	16,2%	



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;  
1. ROACE gedefinieerd als onderliggende EBITDA/12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen

# Kapitaalstructuur

<i>(in €m)</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>Toelichting</b>
<b>Totaal activa</b>	1.020,4	943,4	Hoger vooral als gevolg van hogere vorderingen en voorraden
<b>Eigen vermogen</b>	344,2	366,3	Door toevoeging van winst (€18,2m) minus dividenduitkering (-€26,3m) en aandeleninkoopprogramma (-€15,4m) plus OCI (-€2,1m), voornamelijk herwaardering door hogere rente op pensioenen NL (€3,8m) en valutatranslatie (-€5,8m).
<b>Solvabiliteitsratio</b>	33,7%	38,8%	
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>38,8</b>	<b>37,5</b>	
- <i>Vlottende activa</i> <sup>1</sup>	490,4	407,4	Effect hogere voorraden en hogere debiteurenposities, voornamelijk als gevolg van hogere grondstofprijzen
- <i>Vlottende passiva</i> <sup>2</sup>	451,6	369,9	
<b>Ratio</b>			
<b>Achterstallige vorderingen</b>	10,6%	11,6%	Betere ratio ondanks uitdagende marktomstandigheden
<b>Nettoschuld</b>	68,6	28,7	Hoger als gevolg van lagere kasstroom



Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen;

1. *Vlottende activa* exclusief geldmiddelen en kasequivalenten;

2. *Vlottende passiva* exclusief bankschulden en leaseverplichtingen

OCI betekent "Other Comprehensive Income" ofwel Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

# Kasstromontwikkeling

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>48,2</b>	<b>54,7</b>	Voornamelijk door werkkapitaal
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	-34,8	-55,6	Geen materiële acquisities in 2022 en iets lagere overige capex; 2021: overnames van De Hoop en Mühlendorfer.
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	-17,8	-2,5	Voornamelijk als gevolg van aandeleninkoopprogramma
<b>Netto toename/afname geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>	<b>-4,4</b>	<b>-3,5</b>	
Geldmiddelen & kasequivalenten (1 januari)	33,8	38,0	
Valuta translatie effect	-3,1	-0,8	
<b>Geldmiddelen &amp; kasequivalenten (31 december)</b>	<b>26,3</b>	<b>33,8</b>	



*Algemene opmerking: optellingen kunnen door afrondingen leiden tot kleine verschillen*

# Alternatieve Prestatie Maatstaven<sup>1</sup> (incidentele posten)

(in €m)  
aanpassingen op verschillende niveaus

	Bijzondere waardeverminderingen		Bedrijfscombinaties en desinvesteringen		Herstructurering		Overig		Totaal APM items	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Op EBITDA <sup>A</sup>	-	-	-1,6	1,7	-3,6	-4,0	1,6	-3,0	-3,6	-5,3
Op EBIT <sup>B</sup>	-2,6	-4,4	-9,9	-6,7	-3,6	-3,9	1,6	-3,0	-14,5	-18,1
Op Netto financieringsresultaat	-	-	-1,1	-2,5	-	-	-	-	-1,1	-2,5
Op Belastingen <sup>D</sup>	0,6	1,0	1,9	1,7	0,9	0,9	0,2	-	3,6	3,6
<b>Op Winst voor aandeelhouders</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-9,1</b>	<b>-7,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,0</b>	<b>1,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-17,0</b>

## Toelichting

**2022:** bijzondere waardevermindering van fabriek (NL) wegens aanstaande sluiting (B)

**2021:** bijzondere waardevermindering van activa die niet langer in gebruik zijn (B)

**2022:** M&A (A); amortisatie verworven immateriële activa (B); opbouw putoptie en earn-outs (C)

**2021:** winst op verkoop fabriek in VK en BE en grond (NL)(A); saldo van (A) en amortisatie verworven immateriële activa; opbouw verplichting putoptie (C)

**2022:** aangekondigde sluiting van fabriek (NL)(A, B)

**2021:** Implementatie efficiencyprogramma (A+B) en eenmalige ontslagvergoeding leden Raad van Bestuur

**2022:** nettobedrag van zowel toevoeging als vrijval van voorziening (A,B)

**2021:** toevoegingen aan voorzieningen voor o.a. (rechts)vorderingen op ForFarmers



1. Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 17 in de jaarrekening 2022; (A,B,C,D): referentie noot in toelichting;  
Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

# Resultaten

## Nederland/België

(in €m)	2022	2021	Toelichting
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>4.705</b>	<b>5,069</b>	Daling voornamelijk in varkenssector; herkauwerssector vrij stabiel; daling in pluimveesector maar betere marktpositie; minder productie voor derden door Reudink; groei in co-producten
Omzet	1.747,8	1.416,8	Hogere grondstofprijzen
<b>Brutowinst</b>	<b>269,3</b>	<b>249,5</b>	Relatief lager dan omzetgroei door lichte vertraging bij doorberekening prijsstijgingen
Onderliggende bedrijfslasten	-234,0	-201,2	Vooraf piek in energieprijzen; minder fte's
Onderliggende EBITDA	48,2	61,3	Hogere brutowinst niet voldoende om hogere bedrijfslasten te dekken
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>35,8</b>	<b>48,5</b>	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	17,9%	24,6%	
<b>ROACE</b> (op onderliggende EBIT)	<b>17,3%</b>	<b>23,1%</b>	



Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.

# Resultaten

## Duitsland/Polen

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>1.993</b>	<b>2,176</b>	Significante volumegroei in pluimveesector, daling in herkauwers- en substantiële daling in varkenssector. Volumes omhoog in alle sectoren in PL; varkenssector in DE in financiële nood
Omzet	829,2	645,4	Hogere prijzen voor ruwe grondstoffen
<b>Brutowinst</b>	<b>98,6</b>	<b>73,5</b>	Goede positionering en prijsbeleid; 2021: incident met ongunstig geprijsde contracten (DE)
Onderliggende bedrijfslasten	-82,0	-71,9	Hogere energieprijzen; iets meer fte's in PL
Onderliggende EBITDA	23,1	9,1	Brutowinst groeide sterker dan bedrijfslasten
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>16,5</b>	<b>2,5</b>	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	23,4%	12,3%	
<b>ROACE</b> (op onderliggende EBIT)	<b>10,5%</b>	<b>1,7%</b>	

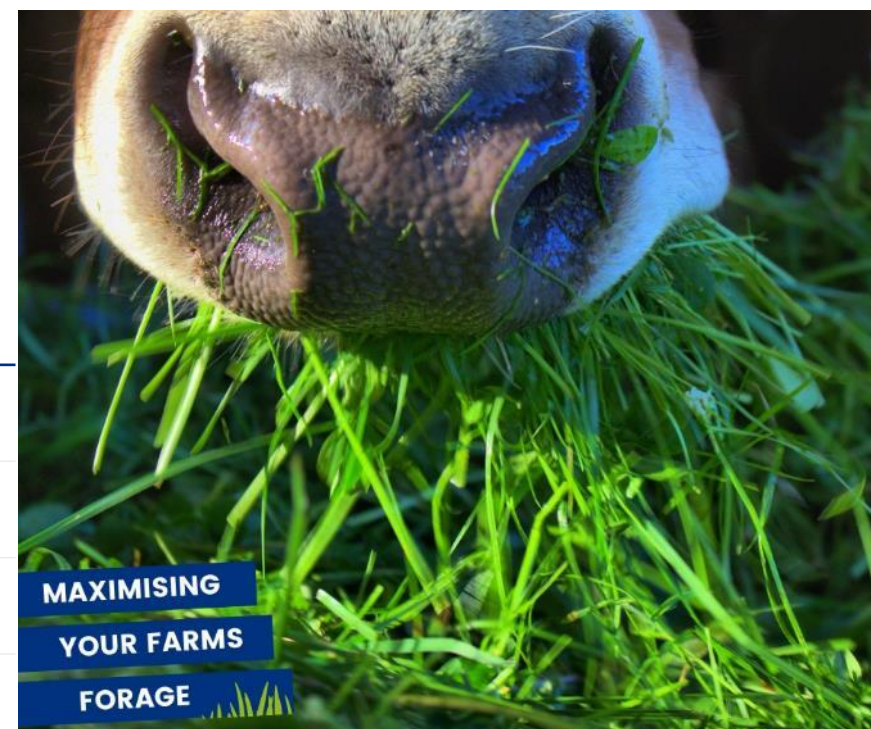


*Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.*

# Resultaten

## Verenigd Koninkrijk

<i>(in €m)</i>	2022	2021	<i>Toelichting</i>
<b>Total Feed volume (in kT)</b>	<b>2.334</b>	<b>2.421</b>	Volumes omhoog in herkauwerssector door sterkere marktpositie; omlaag in lijdende varkenssector; omhoog in vleeskuikensector maar omlaag in leghennensector door vogelgriep
Omzet	788,8	648,8	Hogere grondstofprijzen en positief valutatranslatie-effect
<b>Brutowinst</b>	<b>126,4</b>	<b>112,6</b>	Doorberekening hogere grondstofprijzen en valutatranslatie-effect
Onderliggende bedrijfslasten	-124,0	-110,5	Hogere energieprijzen en iets meer fte's
Onderliggende EBITDA	16,0	15,8	Brutowinstgroei voldoende om hogere bedrijfslasten te dekken
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	12,7%	14,0%	
<b>ROACE</b> (op onderliggende EBIT)	<b>1,9%</b>	<b>1,9%</b>	Gebaseerd op iets hoger gemiddeld werkzaam vermogen



*Gepresenteerde cijfers worden berekend op de afgeronde bedragen in € miljoen met één decimaal; optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen als gevolg van afrondingen.*

# Kerngegevens



# ForFarmers Strategie 2025

*Aangepast om de toekomst aan te kunnen*



# ForFarmers strategische principes



## Nog dichterbij boeren / klanten

... met meer verantwoordelijkheid in de landen, versterkt vanuit Group door kernwaarden, kennis en governance (bestuur)

## Differentiatie in specifieke lokale producten/markten

... door te investeren in en het leveren van innovatieve concepten

## Goed voer tegen competitieve prijzen

... om economisch rendement op te leveren voor boeren en ForFarmers

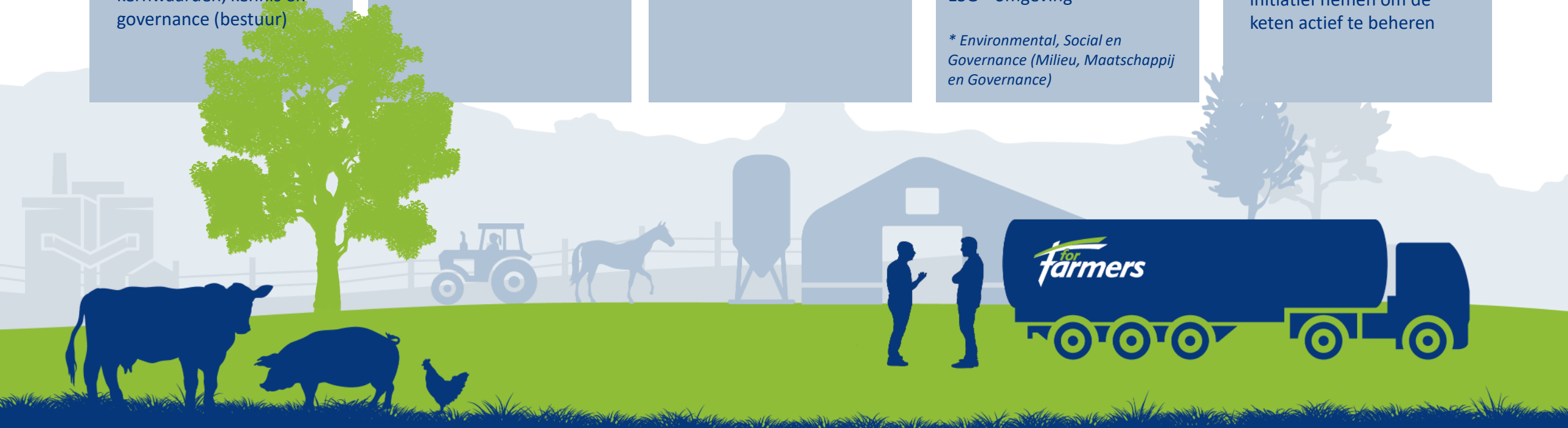
## Leveren van duurzame oplossingen

... om succesvol te zijn in markten en in onze bedrijfsvoering in een veranderende ESG\*-omgeving

*\* Environmental, Social en Governance (Milieu, Maatschappij en Governance)*

## Focus op (virtuele) ketenintegratie

... - samen met boeren – op het gebied van leveringsconcepten en initiatief nemen om de keten actief te beheren



# Het verschil maken in kringlooplandbouw



# Ambitie 2025: onze geïntegreerde doelen



## Ontwikkelen van talent

For the Future of Farming

- Ratio ongevallen met verzuim (LTI ratio) <0,5% per 100 medewerkers (in fte)
- Meer diversiteit in (senior) management posities
- Betere score medewerkersbetrokkenheid



## Delen van kennis

For the Future of Farming

- Elk jaar een betere voederconversie
- Maatwerkoplossingen voor specifieke ketens
- Focus op goed voer tegen een competitieve prijs



## Going Circular

For the Future of Farming

- Leiderschapspositie in vermindering CO<sub>2</sub>-uitstoot via mengvoer (scope 3)
- Energie- en brandstofreductie per ton voer: 10% vergeleken met 2020
- Leiderschapspositie in gebruik voeringrediënten niet geschikt voor humane consumptie
- 100% inkoop verantwoorde sojameel en palmolie
- Leveren voerconcepten die maatschappelijke eisen adresseren



## Waardecreatie

For the Future of Farming

- M&A: versterking en verbreding in selectieve segmenten in thuismarkten en daarbuiten
- Dividenduitkering: 40%-60% van onderliggende nettowinst
- Geconsolideerd ROACE (op niveau onderliggende EBIT) van ten minste 10% in 2025, onverwachte gebeurtenissen buiten beschouwing gelaten

# Overeenkomst met Arvesta

- Verkoop ForFarmers België; ca 80 medewerkers, 420k T voeders, twee fabrieken (Izegem, Ingelmunster)
- ForFarmers blijft in Nederland voer produceren voor Arvesta voor vleeskuikenhouders in België
- Volumes van Pavo, Reudink en co-producten in België vallen buiten transactie
- Arvesta verkoopt afzet aan vleeskuikenhouders in Nederland aan ForFarmers
- ForFarmers ontvangt netto €25m bij afsluiting, na goedkeuring mededingingsautoriteit, verwacht in H2
- Arvesta: vooraanstaande Belgische land- en tuinbouworganisatie met meer dan 120 jaar expertise



Vragen?



# Testvraag stemkastjes

Feyenoord wordt kampioen

1. Voor
2. Tegen
3. Onthouding



## Agendapunt 3.1 – Uitvoering remuneratiebeleid

- Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (ter adviserende stemming);
- Het remuneratierapport wordt straks aan de AvA voorgelegd voor een adviserende stem. In het remuneratierapport over het boekjaar 2023 zal worden toegelicht hoe met deze adviserende stem rekening is gehouden.
- Na deze toelichting wordt de gelegenheid gegeven voor het stellen van vragen.
- Het remuneratierapport staat op pagina 118 – 128 van het bestuursverslag. Het overzicht van de totale beloning in 2022 is weergegeven op de volgende slide.



Jaarrekening 2022 en dividend

## Agendapunt 3.1 – Uitvoering remuneratiebeleid

Toelichting voorzitter Remuneratie Commissie op uitvoering remuneratiebeleid in 2022



# Vragen?



Jaarrekening 2022 en dividend

## Agendapunt 3.1 – Uitvoering remuneratiebeleid

Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)

*Aan de AvA wordt het remuneratierapport voorgelegd ter adviserende stemming.*



## Agendapunt 3.2 – Toelichting controleaanpak

Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2022  
*(ter bespreking)*

Toelichting van de heer T. van der Heijden RA (KPMG)





# Presentatie KPMG

# ForFarmers N.V.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

13 April 2023



# Overzicht van onze controle

## 01. Rapportering en conclusies



### Jaarrekening

- Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022.
- Ons oordeel: goedkeurend.

### Management Letter

- Geen significante bevindingen.

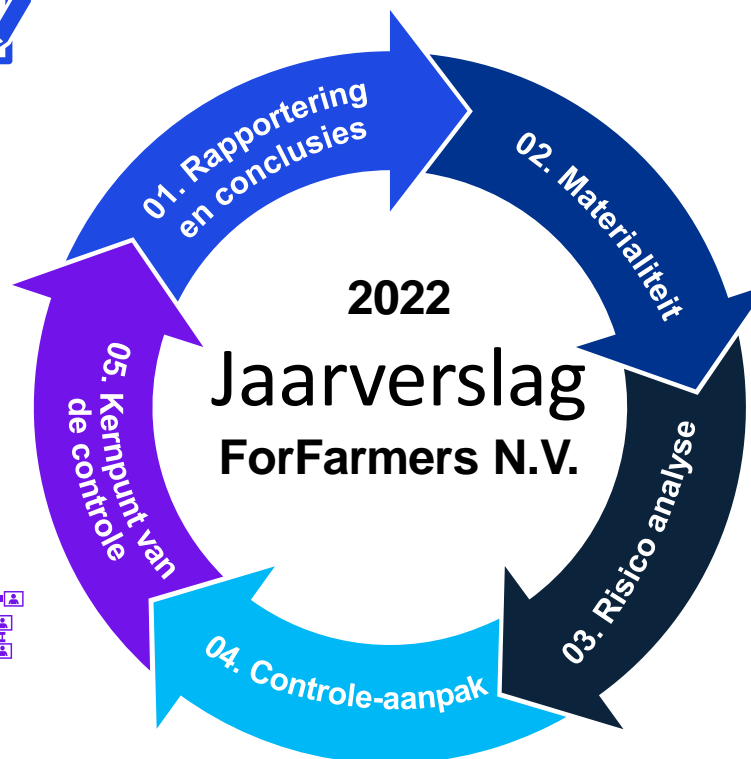
### Duurzaamheidsinformatie

- Beperkte mate van zekerheid bij vijf duurzaamheidsindicatoren.

## 05. Kernpunt van de controle



- Herwaardering van de Tasomix put-optie verplichting.



## 04. Controle-aanpak en reikwijdte



- Centrale werkzaamheden;
- Inzet van lokale accountants;
- Inzet van specialisten;
- Controle afdekking van 87% van de omzet en 89% van de totale activa.

## 02. Materialiteit



### Materialiteit van EUR 6.0 miljoen

- 0.18% van de omzet;
- Afwijkingen boven de EUR 0,3 miljoen zijn gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.

## 03. Risico analyse



### Geïdentificeerde significante risico's

- Herwaardering van de Tasomix put-optie verplichting
- Veronderstelde risico's
  - Doorbreken van interne beheersing door de Raad van Bestuur;
  - Omzetverantwoording.

### Als onderdeel van onze risico analyse hebben wij de volgende thema's in overweging genomen:

- Fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving (Noclar);
- Continuïteit;
- Klimaat en de mogelijke impact hiervan op de waardering van de vaste activa.



[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)

© 2023 KPMG Accountants N.V. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Public

Jaarrekening 2022 en dividend

## Agendapunt 3.3 – Vaststelling jaarrekening 2022

Vaststelling jaarrekening 2022 (*ter stemming*)

*Aan de AvA wordt voorgesteld de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2022 vast te stellen.*



Jaarrekening 2022 en dividend

## Agendapunt 3.4 – Uitkering van dividend

Uitkering van dividend (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de AvA om per gewoon aandeel een bedrag van €0,20 aan dividend uit te keren.*



Decharge

## Agendapunt 4.1 – Decharge Raad van Bestuur

Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de AvA om ieder van de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn taken gedurende het boekjaar 2022.*



Decharge

## Agendapunt 4.2 – Decharge Raad van Commissarissen

Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de AvA om ieder van de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn/haar taken gedurende het boekjaar 2022.*



# Agendapunt 5 – Benoeming accountant

Benoeming accountant voor het onderzoeken van de jaarrekening en het bestuursverslag 2023  
*(ter stemming)*

*Het voorstel is om KPMG Accountants N.V. als accountant voor het boekjaar 2023 te benoemen.*



Remuneratie Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

## Agendapunt 6 – Remuneratie Raad van Commissarissen

Wijziging remuneratiebeleid voor de onderdelen die de Raad van Commissarissen betreffen met ingang van het boekjaar 2023 tot en met 2025 (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de AvA om de remuneratie van de Raad van Commissarissen voor de boekjaren 2023 tot en met 2025 vast te stellen.*



Samenstelling Raad van Commissarissen

## Agendapunt 7 – Herbenoeming van W.M. Wunnekink

Herbenoeming van de heer W.M. Wunnekink als lid van de Raad van Commissarissen  
(*ter stemming*)

*Aan de AvA wordt voorgesteld om de heer W.M. Wunnekink te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen.*



# Agendapunt 8.1 – Aanwijzing RvB als bevoegd orgaan tot uitgifte aandelen

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

*Verzocht wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.*



## Agendapunt 8.2 – Aanwijzing RvB als bevoegd orgaan tot beperking of uitsluiting voorkeursrecht

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders, voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

*Gevraagd wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is -onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen- tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte/verlening van rechten tot het nemen van aandelen.*



## Agendapunt 9 – Machtiging RvB tot inkoop (eigen) aandelen

Machtiging van de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van eigen aandelen (ongeacht de soort) (*ter stemming*)

*Gevraagd wordt om de Raad van Bestuur te machtigen - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van (certificaten van) eigen aandelen (ongeacht de soort).*



# Agendapunt 10 – Intrekking van gewone aandelen

Intrekking van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de AvA om te besluiten tot intrekking van alle gewone aandelen die de Vennootschap op enig moment houdt en om de Raad van Bestuur – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – te machtigen om die intrekking te implementeren (waaronder begrepen de bevoegdheid om het exacte aantal gewone aandelen dat wordt ingetrokken en de timing daarvan te bepalen).*



# Agendapunt 11 – Wijziging van statuten

Wijziging van de statuten van de Vennootschap (*ter stemming*)

*Voorgesteld wordt aan de Algemene Vergadering om het maatschappelijk kapitaal in de statuten van de Vennootschap te verlagen, zodanig dat de voorgestelde intrekking van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap kan worden uitgevoerd (zie agendapunt 10).*



# Agendapunt 12 – Rooster van aftreden RvC

Rooster van aftreden RvC *(ter informatie)*

Na deze vergadering zal het rooster van afreden worden bijgewerkt en op de website van ForFarmers worden geplaatst.



## Agendapunt 13 - Rondvraag



# Agendapunt 14 – Sluiting

Dank voor uw aanwezigheid en aandacht



