



**Toelichting op de agenda voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van
Aandeelhouders (de "Algemene Vergadering") van ForFarmers N.V.
(de "Vennootschap") te houden op donderdag 16 april 2026**

TOELICHTING

1. Opening en mededelingen door de voorzitter van de raad van commissarissen van de Vennootschap (de "Raad van Commissarissen")
2. Verslag van de raad van bestuur van de Vennootschap (de "Raad van Bestuur")

Verslag Raad van Bestuur over het boekjaar 2025 (*ter bespreking*)

De Raad van Bestuur geeft een presentatie over de resultaten van de Vennootschap in 2025, zoals weergegeven en beschreven in de jaarrekening en het bestuursverslag. De belangrijkste punten uit de jaarrekening en het bestuursverslag 2025, inclusief de voortgang van de implementatie van de strategie en daarin opgenomen duurzaamheidsdoelstellingen, worden nader toegelicht.

3. Jaarrekening 2025 en dividend

3.1 Verantwoording voor de uitvoering van het remuneratiebeleid (*ter adviserende stemming*)

Namens de Raad van Commissarissen wordt een toelichting gegeven op de uitvoering van het remuneratiebeleid. Een specificatie van de remuneratie als bedoeld in artikel 2:135b van het Burgerlijk Wetboek ("BW") is opgenomen in het bestuursverslag bij de jaarrekening over het boekjaar 2025 (remuneratierapport). Aan de Algemene Vergadering wordt het remuneratierapport voorgelegd ter adviserende stemming.

3.2 Toelichting controleaanpak door externe accountant op de jaarrekening en het bestuursverslag 2025 (*ter bespreking*)

KPMG Accountants N.V. geeft een toelichting op de controleaanpak.

3.3 Vaststelling jaarrekening 2025 (*ter stemming*)

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2025 vast te stellen.

3.4 Uitkering van dividend (*ter stemming*)

Voorgesteld wordt aan de Algemene Vergadering om op basis van het behaalde resultaat na belastingen en met inachtneming van het dividendbeleid en het bepaalde in artikel 38 van de statuten van de Vennootschap (de "Statuten"), per gewoon aandeel een bedrag van € 0,30 aan dividend uit te keren. Uitbetaling zal uitsluitend in cash plaatsvinden op 4 mei 2026; als ex-dividend datum is 20 april 2026 vastgesteld en de registratiedatum voor dividend is, na verwerking van alle bij- en afschrijvingen per die datum, 21 april 2026. Alleen aandeelhouders, vruchtgebruikers en pandhouders die op genoemde registratiedatum kwalificeren als aandeelhouder in het kapitaal van de Vennootschap, komen in aanmerking voor ontvangst van dividend.

4. Decharge

4.1 Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (*ter stemming*)

Voorgesteld wordt aan de Algemene Vergadering om ieder van de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2025. Deze decharge strekt zich uit tot alle

handelingen van de Raad van Bestuur die in de jaarrekening en het bestuursverslag over het boekjaar 2025 zijn vermeld of die overigens aan de Algemene Vergadering bekend zijn gemaakt.

4.2 Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

Voorgesteld wordt aan de Algemene Vergadering om ieder van de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taken gedurende het boekjaar 2025. Deze decharge strekt zich uit tot alle handelingen van de Raad van Commissarissen die in de jaarrekening en het bestuursverslag over het boekjaar 2025 zijn vermeld of die overigens aan de Algemene Vergadering bekend zijn gemaakt.

5. Goedkeuring van de joint ventures in Polen waarin de bedrijfsactiviteiten van KPS en Tasomix zullen worden samengevoegd overeenkomstig artikel 2:107a van het Burgerlijk Wetboek en artikel 19.10 van de statuten (*ter stemming*)

Achtergrond en reikwijdte van de transactie

Zoals aangekondigd op 12 februari 2026 hebben ForFarmers en KPS Food Group (KPS) een overeenkomst getekend voor de oprichting van een joint venture waarin ForFarmers een meerderheidsbelang van 50,5% zal hebben. De huidige eigenaren van KPS, die ook medeaandeelhouders zijn in Tasomix, zullen de overige 49,5% van de aandelen in handen hebben. Deze joint venture zal de pluimveebedrijven en slacht- en voedselverwerkingsactiviteiten van KPS omvatten, evenals alle voeractiviteiten van Tasomix. Deze transactie, evenals de tweede joint venture die hieronder wordt beschreven, wordt in dit document aangeduid als de Transactie.

Deze stap sluit aan bij de strategie van ForFarmers om haar marktpositie in de groeiende Poolse pluimveesector te versterken en de integratie van de waardeketen verder te ontwikkelen. Tasomix en KPS hebben een lange staat van dienst op het gebied van effectieve samenwerking. De intensievere samenwerking zal worden voortgezet in deze joint venture onder de naam ForFarmers Polska, waarbij zowel de merknaam Tasomix als KPS zullen blijven bestaan. ForFarmers zal de joint venture volledig consolideren.

De Transactie zal naar verwachting in het derde kwartaal van dit jaar worden afgerond, onder voorbehoud van goedkeuring door de Poolse mededingingsautoriteit en de goedkeuring van het in dit agendapunt genoemde besluit door de Algemene Vergadering.

Rationale van de Transactie

De Transactie versterkt de positie van ForFarmers in de grootste pluimveemarkt van Europa:

- De wereldwijde vraag naar pluimvee groeit als gevolg van de toenemende vraag, met de grootste groei in Azië, Latijns-Amerika en Afrika.
- Polen is de grootste pluimveeproducent in de EU (ongeveer 20% van alle vlees dat in de EU wordt geproduceerd) en speelt een belangrijke rol in de export van vlees. Polen is de negende pluimveeproducent ter wereld.
- Polen zal naar verwachting de grootste pluimveeproducent in de EU blijven en de export blijven groeien.
- Polen is een aantrekkelijk land om in te investeren en deze joint ventures vergroten ons vermogen om te profiteren van de groeimogelijkheden in Polen, een van de kernregio's van ForFarmers om te groeien.
- KPS past goed bij ForFarmers en wordt als aantrekkelijk beschouwd vanwege zijn aanzienlijke omvang en dankzij de reeds bestaande samenwerking met ForFarmers.
- De combinatie van Tasomix en KPS als een van de modernste pluimveeverwerkende bedrijven van Polen maakt het mogelijk om de sterke

punten van beide bedrijven te bundelen in een geïntegreerde organisatie die effectief kan inspelen op de marktvrage.

- Het streven naar een overeenkomst met KPS is een tijdig antwoord op de integratie en consolidatie in de Poolse markt, die naar verwachting zal doorzetten.
- KPS kan dienen als platform voor verdere groei.
- KPS is voornamelijk actief in de foodservice en biedt producten met toegevoegde waarde, wat hogere en stabielere marges oplevert in vergelijking met andere marktspelers.

Beschrijving van de activiteiten van KPS

KPS is een volledig geïntegreerde speler die actief is in de volgende delen van de waardeketen:

- **Vleeskuikenbedrijven:** 7 vleeskuikenbedrijven (3 miljoenplaatsen per ronde) die volledig eigendom zijn van en worden geëxploiteerd door KPS. Deze vleeskippenbedrijven kopen eendagskuikens in. Alle kippen worden verkocht aan het slachthuis van KPS en vervoerd door het eigen transportbedrijf van KPS.
- **Slachterij- en verwerking (KPS Food Radom):** dit betreft een slachthuis in Radom waar kippen worden geslacht en verwerkt. Ongeveer de helft van de slachtingen bestaat uit dieren van de eigen vleeskuikenbedrijven en de andere helft is afkomstig van andere vleeskuikenbedrijven. Het meeste vlees wordt geëxporteerd, ongeveer 88-90%. De rest wordt voornamelijk verkocht aan de verwerkingsfabriek van KPS en een klein percentage wordt verkocht aan de distributiebedrijven van KPS die in Polen verkopen.
- **Productie van kant-en-klaarmaaltijden (KPS Food Pionki):** verdere verwerking van verschillende soorten vlees. Gespecialiseerd in kant-en-klare producten (bijv. nuggets). De eindproducten worden verkocht aan buitenlandse retailklanten en aan het distributiebedrijf van KPS voor verkoop in Polen.
- **Distributie (KPS Food Dystrybucja):** heeft betrekking op de verkoop op de lokale Poolse markt en richt zich op twee kanalen, namelijk horeca/catering en lokale detailhandel door middel van een joint venture met de families Krzyżanowski en Sobczak en een specifieke joint venture met de familie Krzyżanowski.
- **Gedeelde diensten en holdings:** ondersteunende diensten voor entiteiten van de KPS-groep (voornamelijk boekhouding en HR).

KPS is een gevestigde naam in de snelgroeiende Poolse markt voor de productie en verwerking van pluimvee. Het groeiende bedrijf is een geïntegreerde speler in de pluimveesector met een omzet van ongeveer 1.065 miljoen PLN (252 miljoen EUR) in 2025 en een jaarlijkse EBITDA van ongeveer 195 miljoen PLN (46 miljoen EUR). Het bedrijf heeft in totaal ongeveer 2.000 mensen in dienst. De huidige eigenaren blijven actief betrokken, zowel operationeel als als aandeelhouders.

Belangrijkste voorwaarden van de transactie

a. Structuur, vergoeding en financiering

De voorgestelde Transactie omvat het samengaan van alle activiteiten van KPS en Tasomix in de nieuwe joint venture, ForFarmers Polska genaamd. De families Krzyżanowski en Sobczak zijn momenteel 100% aandeelhouders van KPS. Zij hebben ook een belang van 40% in Tasomix, waarin ForFarmers momenteel een belang van 60% heeft. Er zullen twee joint ventures zijn. In de grootste joint venture zal ForFarmers een belang van 50,5% hebben en de families Krzyżanowski en Sobczak samen de overige 49,5%. In een afzonderlijke joint venture met de familie Krzyżanowski, gericht op de verkoop in Polen, zal ForFarmers een belang van 50,5% hebben en de familie Krzyżanowski de overige 49,5%. Om de joint ventures vorm te geven, zullen alle partijen hun bestaande aandelen inbrengen in de nieuw op te richten joint venture.

De ondernemingswaarde (EV) van de nieuwe joint ventures is 2.192 miljoen PLN (520 miljoen EUR), op basis van een EV van 1.500 miljoen PLN (356 miljoen EUR) voor KPS en 692 miljoen PLN (164 miljoen EUR) voor Tasomix. Om een belang van 50,5%

voor ForFarmers te verkrijgen, zal ForFarmers een contante vergoeding betalen aan de huidige aandeelhouders van KPS. Deze vergoeding is het netto-effect van 50,5% van de aandelenwaarde van KPS minus 9,5% van de aandelenwaarde van Tasomix. De aandelenwaarde is gelijk aan de EV minus de nettoschuldposities in KPS en Tasomix bij completion. Dit kan alleen bij completion worden vastgesteld. De contante vergoeding zal in drie jaarlijkse tranches worden betaald. De eerste tranche zal meer dan 50% van de contante vergoeding bedragen en worden gefinancierd door middel van aanvullende financiering. De verwachte financiering blijft ruim binnen de overeengekomen bancaire convenanten.

Het management van de belangrijkste joint venture zal bestaan uit vertegenwoordigers van de joint venture-partners, namelijk Pawel Swierkula (CEO), Robert Sobczak (CCO) en Bartlomiej Kaminski (CFO).

b. Break fee en regelgevende overwegingen

Om de toezegging van ForFarmers en de families Krzyżanowski en Sobczak met betrekking tot de Transactie te bevestigen, zijn ForFarmers en de families Krzyżanowski en Sobczak overeengekomen een break fee van EUR 20 miljoen te betalen, die verschuldigd en betaalbaar wordt indien een partij zich terugtrekt uit de Transactie danwel de Transactie beëindigt of anderszins weigert de Transactie aan te gaan of te voltooien zonder een geldige juridische of contractuele basis die uitdrukkelijk in de Transactieovereenkomsten is vastgelegd.

Er moet goedkeuring gevraagd worden van de Poolse mededingingsautoriteit.

c. Verklaringen, garanties, vrijwaringen, tussentijds gedrag en beperkende overeenkomsten

In het kader van de relevante Transactieovereenkomsten zijn de partijen overeengekomen om bepaalde verklaringen en garanties te verstrekken met betrekking tot onder meer het eigendom van aandelen, belastingen en de onderneming (zoals financials, intellectuele eigendom en IT, materiële contracten, werknemers en naleving van de wet-en regelgeving). Daarnaast zijn bepaalde specifieke vrijwaringen verstrekt voor (ondernemings- en fiscale) aangelegenheden die in het kader van het due diligence-onderzoek zijn vastgesteld. Met betrekking tot deze verklaringen, garanties en vrijwaringen gelden de gebruikelijke financiële beperkingen, tijdsbeperkingen en andere beperkingen van de aansprakelijkheid van elke partij.

De relevante Transactieovereenkomsten bevatten concurrentie-, relatie- en wervingsverboden die voor alle partijen gelden gedurende de duur van de joint venture en een periode van drie jaar na beëindiging van de joint venture. Op grond van deze verboden mogen partijen, kort samengevat: (i) geen bedrijfsactiviteiten uitoefenen, controleren of rechtstreeks verwerven of belangen houden in bedrijfsactiviteiten in Polen op het gebied van diervoer, vleeskuikenhouderij, pluimveeslachterijen en kippenverwerking (behoudens bepaalde uitzonderingen); (ii) geen klanten of leveranciers ertoe aanzetten of trachten aan te zetten om contracten met de joint ventures, danwel ondernemingen van hun groep te beëindigen, niet na te komen of onjuist na te komen, of anderszins hun zakelijke activiteiten met deze bedrijven te beperken; (iii) pogingen ondernemen om de professionele relatie met een werknemer in dienst van de joint venture danwel ondernemingen behorend tot hun groep te (laten) beëindigen.

De partijen zijn overeengekomen om met ingang van de completion van de Transactie een aandeelhoudersovereenkomst aan te gaan, die onder meer (i) het ondernemingsbestuur van de joint ventures, (ii) beperkingen met betrekking tot de overdracht van aandelen, en (iii) uittredingsrechten en -verplichtingen regelt.

Risico's

Vóór completion

Aangezien deze Transactie onderworpen is aan goedkeuring door de Algemene Vergadering en goedkeuring door de mededingingsautoriteit in Polen, bestaat het risico dat de completion niet plaatsvindt.

Na completion

Aandeelhouders dienen onder andere rekening te houden met de volgende mogelijke risico's na completion:

- a. het behalen van de verwachte voordelen van de joint ventures is onderhevig aan een aantal onzekerheden, waaronder de vraag of ForFarmers in staat is om KPS en Tasomix op een efficiënte en effectieve manier te integreren, en algemene concurrentiefactoren op de markt.
- b. de joint ventures slagen er mogelijk niet in om sommige of alle verwachte kostenbesparingen, synergieën, groeimogelijkheden en andere voordelen te realiseren, wat mogelijk een negatief effect kan hebben op de waarde van de gewone aandelen van ForFarmers.
- c. het due diligence-onderzoek dat ForFarmers in verband met de Transactie heeft uitgevoerd, heeft mogelijk niet alle relevante overwegingen, verplichtingen of regelgevingsaspecten met betrekking tot KPS aan het licht gebracht, waaronder het bestaan van feiten die anders van invloed zouden kunnen zijn geweest op de vaststelling van de vergoeding of de formulering van een bedrijfsstrategie voor de joint venture-ondernemingen na de oprichting van de joint ventures.

De Transactie moet ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering overeenkomstig artikel 2:107a van het Burgerlijk Wetboek en artikel 19.10 van de statuten van ForFarmers. Daarom wordt voorgesteld dat de Algemene Vergadering de Transactie goedkeurt.

Het verkrijgen van de goedkeuring van de Algemene Vergadering voor de Transactie in overeenstemming met dit agendapunt is een voorwaarde voor de voltooiing van de Transactie.

6. Remuneratie Raad van Commissarissen (*ter stemming*)

Wijziging remuneratiebeleid voor de onderdelen die de Raad van Commissarissen betreffen met ingang van boekjaar 2026

Het remuneratiebeleid is door de Raad van Commissarissen, op advies van de Remuneratiecommissie, opgesteld. Voor de wijziging van het remuneratiebeleid geldt een gekwalificeerde meerderheid van ten minste drie/vierde van de uitgebrachte stemmen. Indien het voorgestelde remuneratiebeleid niet wordt goedgekeurd door de Algemene Vergadering onder dit agendapunt 6., blijft het huidige remuneratiebeleid onverkort van kracht. Voorafgaand aan het opstellen van de wijzigingen van het remuneratiebeleid heeft de Raad van Commissarissen de relevante aspecten in overweging genomen zoals voorgeschreven in de Nederlandse Corporate Governance Code 2025 (“de Code”). Het voorgestelde remuneratiebeleid is beschikbaar ten kantore van de Vennootschap en te downloaden via de website www.forfarmersgroup.eu.

De Raad van Commissarissen heeft het bestaande remuneratiebeleid beoordeeld (onder andere) in het licht van de strategie van de Vennootschap, de verhoudingen van de verschillende onderdelen van de beloning, de referentiegroep en de wet- en regelgeving op het gebied van beloningen. Op advies van de Remuneratiecommissie stelt de Raad van Commissarissen voor om het remuneratiebeleid op een aantal onderdelen die de Raad van Commissarissen betreffen te wijzigen en opnieuw vast

te stellen met ingang van het boekjaar 2026. In het gewijzigde remuneratiebeleid (bijlage bij agendapunt 6) worden de voorgestelde wijzigingen toegelicht ten aanzien van onder meer de definitie van de referentiegroep, de vereenvoudiging van de rolvergoedingen en het actualiseren van diverse beloningscomponenten om aan te sluiten bij marktpraktijk en governance verwachtingen. Zo wordt de referentiegroep geharmoniseerd met die van de Raad van Bestuur en voorgesteld de afzonderlijke vergoeding voor de vicevoorzitter te laten vervallen. De maximale additionele vergoeding voor commissarissen die een disproportionele tijdsbesteding hebben verricht, wordt verhoogd. Voorts vervalt de vaste jaarlijkse onkostenvergoeding. De vergoedingsniveaus worden verder volledig aangesloten op de mediaan van de actuele benchmark, waarmee de resterende stap naar de mediaan wordt overbrugd zoals bedoeld in de eerdere beleidsherziening.

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om het remuneratiebeleid voor de Raad van Commissarissen vast te stellen conform deze wijzigingen, met ingang van het boekjaar 2026.

7. Samenstelling Raad van Bestuur

Herbenoeming van de heer P.E. Wolleswinkel tot lid Raad van Bestuur (Chief Executive Officer) (ter stemming)

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om de heer P.E. Wolleswinkel te herbenoemen tot lid van de Raad van Bestuur (CEO) voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030. De heer Wolleswinkel heeft kenbaar gemaakt beschikbaar te zijn voor herbenoeming. De voordracht is gebaseerd op zijn relevante kennis en ervaring, zijn bewezen leiderschap en de continuïteit die hiermee wordt geborgd voor de verdere uitvoering van de strategie van de Vennootschap. De Raad van Commissarissen acht de heer Wolleswinkel geschikt om de bestuurstaken ook gedurende de komende zittingsperiode te blijven vervullen en draagt dit voorstel eensgezind. Conform het bepaalde in artikel 17.2 van de Statuten kan de Algemene Vergadering het bindend karakter aan de voordracht ontnemen bij besluit genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

De arbeidsvoorwaarden van de heer Wolleswinkel blijven in overeenstemming met het remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur. De belangrijkste elementen van de overeenkomst van opdracht met de heer Wolleswinkel zijn beschikbaar ten kantore van de Vennootschap en te downloaden via de website www.forfarmersgroup.eu.

8. Samenstelling Raad van Commissarissen

8.1 Herbenoeming van mevrouw M. Folkers - in 't Hout tot commissaris (ter stemming)

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. als houdster van het prioriteitsaandeel in het kapitaal van de Vennootschap, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om mevrouw M. Folkers-in 't Hout te herbenoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.

Mevrouw Folkers-in 't Hout is sinds 2022 lid van de Raad van Commissarissen en thans de voorzitter van de Raad van Commissarissen. Zij is onafhankelijk in de zin van best practice bepaling 2.1.8 van de Code.

De in artikel 2:142 lid 3 BW bedoelde persoonlijke gegevens van mevrouw M. Folkers-in 't Hout en de motivatie voor haar voordracht zijn als volgt:

Naam	Marijke Folkers-in 't Hout
Leeftijd (per datum van oproeping)	42 jaar (23 september 1983)
(Eerdere) relevante posities	Huidige posities: <ul style="list-style-type: none"> Eigenaar van akkerbouw-, pluimvee- en varkensbedrijf Eerdere posities: <ul style="list-style-type: none"> Hoofd inkoop Nedmag Industries mining and manufacturing
(Eerdere) relevante commissariaten	Lid Raad van Commissarissen: <ul style="list-style-type: none"> Coöperatie Koninklijke Avebe U.A. (voorzitter)
Certificaten/aandelen ForFarmers N.V. (en/of opties/rechten tot het verkrijgen van certificaten/aandelen) en participatierekeningen van Coöperatie FromFarmers U.A.	Marijke Folkers-in 't Hout heeft geen certificaten of aandelen van ForFarmers N.V. Zij houdt een aandelenbelang in een vennootschap die 24.243 participatierekeningen heeft van Coöperatie FromFarmers U.A.
Motivatie	Marijke Folkers-in 't Hout is op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. voorgedragen voor herbenoeming vanwege haar ervaring in de agrarische sector, waaronder bij Coöperatie Koninklijke Avebe U.A. De Raad van Commissarissen is verheugd over deze voordracht en van oordeel dat Marijke Folkers-in 't Hout haar rol als voorzitter op waardevolle wijze vervult en daarmee aantoonbare meerwaarde levert voor de Vennootschap. Gezien de huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen, wordt met de herbenoeming van Marijke Folkers-in 't Hout voortzettend invulling gegeven aan diversiteit ten aanzien van geslacht en achtergrond inzake opleiding en beroepservaring.

Voor dit agendapunt geldt, conform het bepaalde in artikel 23.2 van de Statuten, dat de Algemene Vergadering het bindend karakter aan een voordracht kan ontnemen bij besluit genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

8.2 Herbenoeming van de heer R.H.A. Gerritzen tot commissaris (ter stemming)

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. als houdster van het

prioriteitsaandeel in het kapitaal van de Vennootschap, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om de heer R.H.A. Gerritzen te herbenoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van twee jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2028.

De heer R.H.A. Gerritzen was sinds 2018 lid van de Raad van Commissarissen. Hij is per 19 februari 2026 teruggetreden als bestuurslid van Coöperatie FromFarmers U.A. Omdat hij niet langer bestuurder of anderszins vertegenwoordiger van Coöperatie FromFarmers U.A. is, kwalificeert de heer R.H.A. Gerritzen als onafhankelijk in de zin van best practice-bepaling 2.1.8 van de Code. Daarmee bestaat de Raad van Commissarissen weer (sinds het aftreden van de heer E. Wunnekink per 1 november 2025) in meerderheid uit commissarissen die onafhankelijk zijn in de zin van best practice bepaling 2.1.8. van de Code. De Raad van Commissarissen heeft haar vertrouwen uitgesproken in het vermogen van de heer Gerritzen om zich onafhankelijk op te stellen, volledig in lijn met de Code en met oog voor de belangen van alle stakeholders van ForFarmers. Zijn uitgebreide kennis van ForFarmers en haar stakeholders draagt bij aan een gebalanceerde en deskundige samenstelling van de Raad binnen het gewenste governance-kader.

De in artikel 2:142 lid 3 BW bedoelde persoonlijke gegevens van de heer R.H.A. Gerritzen en de motivatie voor zijn voordracht zijn als volgt:

Naam	Roger Gerritzen
Leeftijd (per datum van oproeping)	53 jaar (12 april 1972)
(Eerdere) relevante posities	<p>Huidige posities:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actief in agrarisch familiebedrijf <p>Eerdere posities:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid bij Coöperatie FromFarmers U.A. • Partner bij Yeald • Bestuursvoorzitter bij AgroPolen • Hoofd M&A en Integratie bij Dummen Orange • CFO bij Dummen Orange • Hoofd Finance process improvement, controls and information bij NXP • Hoofd Group Consolidation and Reporting bij Syngenta • Global Controller Business Unit Flowers bij Syngenta • CFO bij StudioEU.com • Operations Controller bij Unilever
(Eerdere) relevante commissariaten	<p>Lid Raad van Commissarissen bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30mhz • Genetwister Technologies (tot juni 2016)

<p>Certificaten/aandelen ForFarmers N.V. (en/of opties/rechten tot het verkrijgen van certificaten/aandelen) en participatierekeningen van Coöperatie FromFarmers U.A.</p>	<p>Roger Gerritzen heeft geen certificaten of aandelen van ForFarmers N.V. en geen participatierekeningen van Coöperatie FromFarmers U.A.</p>
<p>Motivatie</p>	<p>Roger Gerritzen is op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. voorgedragen voor herbenoeming vanwege zijn brede ervaring in de agrarische sector, waaronder bij Coöperatie FromFarmers U.A. Gezien de huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen, wordt met de herbenoeming van Roger Gerritzen voortzettend invulling gegeven aan diversiteit ten aanzien van geslacht en achtergrond inzake opleiding en beroepservaring.</p>

Voor dit agendapunt geldt, conform het bepaalde in artikel 23.2 van de Statuten, dat de Algemene Vergadering het bindend karakter aan een voordracht kan ontnemen bij besluit genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

8.3 Benoeming van de heer W.J.A. Gerritsen tot commissaris (*ter stemming*)

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. als houdster van het prioriteitsaandeel in het kapitaal van de Vennootschap, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om de heer W.J.A. Gerritsen te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030. Deze voordracht is gedaan ter voorziening in de vacature die in de Raad van Commissarissen ontstaat door het aftreden van de heer V.A.M. Hulshof per het einde van deze Algemene Vergadering. Met het oog op de voordracht tot commissaris bij de Vennootschap, zal de heer W.J.A. Gerritsen voor zijn aantreden als commissaris terugtreden als bestuursvoorzitter van de Coöperatie.

De heer W.J.A. Gerritsen blijft bestuurder van Coöperatie FromFarmers U.A. en wordt om die reden als niet-onafhankelijk beschouwd in de zin van best practice bepaling 2.1.8 van de Code. Zoals toegelicht in het hoofdstuk Corporate Governance van het bestuursverslag van de Vennootschap over 2025, wijkt de Vennootschap af van best practice bepaling 2.1.8 van de Code voor zover het betreft leden van de Raad van Commissarissen die tevens bestuurder zijn van Coöperatie FromFarmers U.A.

De in artikel 2:142 lid 3 BW bedoelde persoonlijke gegevens van de heer W.J.A. Gerritsen en de motivatie voor zijn voordracht zijn als volgt:

Naam	Walter Gerritsen
Leeftijd (per datum van oproeping)	6 mei 1971 (54 jaar)
(Eerdere) relevante posities	Walter Gerritsen is sinds 19 september 2022 bestuurslid van Coöperatie FromFarmers U.A., waarvan hij de functie van bestuursvoorzitter vervulde sinds 1 januari 2023. Daarnaast is hij sinds 2022 lid Raad van Toezicht bij Welcom, gericht op het bewaken van de organisatievisie en het ondersteunen van bestuurlijke (financiële) processen. Ook heeft hij een jongveeopfokbedrijf en bekleedde hij eerder relevante bestuurlijke functies binnen agrarische en maatschappelijke organisaties, zoals die van wethouder bij de gemeente Montferland.
(Eerdere) relevante commissariaten	Lid Raad van Commissarissen bij Rabobank de Liemers (2010-2014) Lid Raad van Toezicht bij Rabobank Didam (2006-2010) Lid Raad van Commissarissen bij Royal Friesland Foods (2005-2008)
Certificaten/aandelen ForFarmers N.V. (en/of opties/rechten tot het verkrijgen van certificaten/aandelen) en participatierekening van Coöperatie FromFarmers U.A.	Walter Gerritsen heeft geen certificaten of aandelen van ForFarmers N.V. Hij houdt een aandelenbelang in een vennootschap die 23.813 participatierekeningen heeft van Coöperatie FromFarmers U.A.
Motivatie	De RvC is verheugd om Walter Gerritsen als kandidaat voor de Raad van Commissarissen voor te stellen. Onder zijn voorzitterschap bij de Coöperatie heeft de coöperatie zich gericht op zichtbaarheid, het behartigen van de belangen van boeren en de toekomstperspectieven van haar leden. Hiermee kan hij als lid van de Raad een goede bijdrage leveren aan de verdere uitvoering van de strategie en missie van ForFarmers, waarbij zijn relevante ervaring en kennis waardevol is. Gezien de huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen, wordt met de benoeming van Walter Gerritsen invulling gegeven aan diversiteit ten aanzien van geslacht en achtergrond inzake opleiding en

	beroepservaring.
--	------------------

Voor dit agendapunt geldt, conform het bepaalde in artikel 23.2 van de Statuten, dat de Algemene Vergadering het bindend karakter aan een voordracht kan ontnemen bij besluit genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

8.4 Benoeming van mevrouw E.M. Vroege tot commissaris (*ter stemming*)

De Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig de Statuten, op aanbeveling van Coöperatie FromFarmers U.A. als houdster van het prioriteitsaandeel in het kapitaal van de Vennootschap, een bindende voordracht gedaan aan de Algemene Vergadering om mevrouw E.M. Vroege te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van vier jaar, eindigend aan het eind van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.

Mevrouw E.M. Vroege is tevens bestuurder van Coöperatie FromFarmers U.A. en wordt om die reden als niet-onafhankelijk beschouwd in de zin van best practice bepaling 2.1.8 van de Code. Zoals toegelicht in het hoofdstuk Corporate Governance van het bestuursverslag van de Vennootschap over 2025, wijkt de Vennootschap af van best practice bepaling 2.1.8 van de Code voor zover het betreft leden van de Raad van Commissarissen die tevens bestuurder zijn van Coöperatie FromFarmers U.A.

De in artikel 2:142 lid 3 BW bedoelde persoonlijke gegevens van de mevrouw E.M. Vroege en de motivatie voor haar voordracht zijn als volgt:

Naam	Elma Vroege
Leeftijd (per datum van oproeping)	25 januari 1990 (36 jaar)
(Eerdere) relevante posities	Elma Vroege is sinds 17 april 2025 bestuurslid van Coöperatie FromFarmers U.A. Daarnaast heeft zij een gemengd agrarisch familiebedrijf en is zij actief betrokken bij agrarische ontwikkeling, innovatie en sectorale belangenbehartiging, waaronder als penningmeester bij de lokale LTO.
(Eerdere) relevante commissariaten	Geen
Certificaten/aandelen ForFarmers N.V. (en/of opties/rechten tot het verkrijgen van certificaten/aandelen) en participatierekening van Coöperatie FromFarmers U.A.	Elma Vroege heeft geen certificaten of aandelen van ForFarmers N.V. Zij houdt een aandelenbelang in een vennootschap die 20.544 participatierekeningen heeft van Coöperatie FromFarmers U.A.
Motivatie	De RvC is verheugd om Elma Vroege als kandidaat voor de Raad van Commissarissen voor te stellen. Als bestuurslid van de coöperatie richt zij zich op het behartigen van ledenbelangen en brengt zij, mede door haar ervaring als agrarisch

	<p>ondernemer, waardevolle kennis op het gebied van duurzame energie en bedrijfsoptimalisatie. Hiermee kan zij als lid van de Raad een goede bijdrage leveren aan de verdere uitvoering van de strategie en missie van ForFarmers. Gezien de huidige samenstelling van de Raad van Commissarissen, wordt met de benoeming van de Elma Vroege invulling gegeven aan diversiteit ten aanzien van geslacht en achtergrond inzake opleiding en beroepservaring.</p>
--	---

Voor dit agendapunt geldt, conform het bepaalde in artikel 23.2 van de Statuten, dat de Algemene Vergadering het bindend karakter aan een voordracht kan ontnemen bij besluit genomen met meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is.

8.5 Aftreden van de heer V.A.M. Hulshof als commissaris (*ter informatie*)

9. Aanwijzing tot uitgifte van aandelen, het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen en het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht (*ter stemming*)

9.1 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen – tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

Verzocht wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen. De bevoegdheid is beperkt tot 10% van de geplaatste gewone aandelen (zoals bepaald aan het einde van de handelsdag op de dag van de Algemene Vergadering). De Algemene Vergadering zal bevoegd blijven voor het percentage dat niet is gedelegeerd aan de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur mag, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, deze bevoegdheid naar eigen inzicht uitoefenen. Dit stelt de Raad van Bestuur bijvoorbeeld in staat om tijdig te reageren met betrekking tot de financiering van de Vennootschap. De uitgifte van aandelen kan voorts bijvoorbeeld dienen voor het nakomen van verplichtingen welke voortvloeien uit eventuele aandelenplannen.

De duur van de gevraagde aanwijzing is 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering, conform de huidige corporate governance-praktijk. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 17 april 2025 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

9.2 Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht van aandeelhouders, voor de duur van 18 maanden vanaf de dag van deze Algemene Vergadering (*ter stemming*)

Gevraagd wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is -onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen- tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte/verlening van rechten tot het nemen van aandelen op grond van de delegatie van bevoegdheden omschreven in agendapunt 9.1. In overeenstemming met die delegaties is deze aanwijzing beperkt tot een periode van 18 maanden, gerekend vanaf de dag van deze Algemene Vergadering. De aanwijzing verleend door de Algemene Vergadering op 17 april 2025 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

10. Machtiging van de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot verkrijging anders dan om niet door de Vennootschap van aandelen (ongeacht de soort) (ter stemming)

Deze machtiging tot inkoop geeft de Raad van Bestuur - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - de benodigde flexibiliteit om onder meer verplichtingen na te komen betreffende optimalisatie van de kapitaalstructuur en beloning in de vorm van (certificaten van) aandelen.

Gevraagd wordt om de Raad van Bestuur te machtigen - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - en onverminderd het bepaalde in de wet en de Statuten, tot het doen verkrijgen (anders dan om niet) door de Vennootschap van (certificaten van) eigen aandelen (ongeacht de soort) tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (bepaald aan het einde van de handelsdag op de dag van de Algemene Vergadering).

De (certificaten van) aandelen kunnen worden verkregen ter beurse of anderszins, in rechtstreekse transacties met aandeelhouders, in block trades, door middel van derivaten, of anderszins tegen een prijs per (certificaat van een) aandeel die ligt tussen nihil en 110% van de gemiddelde slotkoers van de gewone aandelen op de door Euronext Amsterdam N.V. geëxploiteerde gereguleerde markt Euronext Amsterdam, berekend over vijf handelsdagen voorafgaande aan de dag van verkrijging.

Deze machtiging geldt vanaf de datum van deze Algemene Vergadering voor een duur van 18 maanden. De machtiging zoals verleend door de Algemene Vergadering op 17 april 2025 komt na goedkeuring van dit voorgestelde besluit te vervallen.

11. Rooster van aftreden Raad van Commissarissen (ter informatie)

Per de datum van oproeping van de Algemene Vergadering is het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen als volgt.

Naam	Jaar eerste benoeming	Jaar laatste herbenoeming	Jaar aankomende herbenoeming
M. Folkers - in 't Hout (**)	2022		2026
R.H.A. Gerritzen (**)	2018	2022	2026
A. den Otter (**)	2020	2024	2028
L. Beyen (**)	2025		2029
V.A.M. Hulshof (*)	2014	2022	N.V.T.

(*) De Vennootschap wijkt af van best practice bepaling 2.2.2 van de Code voor wat betreft de personen die op 1 januari 2017 deel uitmaakten van de Raad van Commissarissen; voor die personen past de

Vennootschap het uitgangspunt toe dat zij kunnen worden herbenoemd voor een derde periode van vier jaar.

- (**) Voor commissarissen die na genoemde datum zijn of worden benoemd zal in beginsel best practice bepaling 2.2.2 van de Code worden toegepast.

12. Rondvraag

13. Sluiting